ToolBox asbl-vzw

Au service des organisations sociales • Ten dienste van sociale organisaties

2024

RAPPORT ANNUEL

Le mot de la présidente

Cher(e)s membres de la communauté ToolBox,
C'est avec une grande joie et une profonde gratitude que je m'adresse à vous en tant que nouvelle présidente de ToolBox depuis mai 2024. Dans la continuité de la vision dessinée par mes prédécesseurs, je suis honorée d'accompagner ToolBox dans sa croissance, **ToolBox étant selon moi une des plus belles illustrations de la notion de polycapital.**

Avez-vous déjà entendu parler du concept de Polycapital ?
Il repose sur l'idée que l'impact social est amplifié par une approche holistique, grâce à la combinaison de 5 types de capital :

- **Le capital monétaire,** qui reste le nerf de la guerre dans le secteur associatif
- **Le capital humain,** les compétences et l'expertise
- **Le capital social,** à travers les connexions, réseaux et plaidoyer
- **Le capital intellectuel,** par les connaissances, innovations et recherche
- **Le capital organisationnel,** enfin, par les structures, la gouvernance et les processus

ToolBox est un bel exemple de l'articulation des différents capitaux. En terme de **capital humain**, ToolBox mobilise un large réseau de bénévoles experts – nos chers ToolBoxers – qui partagent leurs connaissances en gestion, stratégie, communication, finance ou encore ressources humaines avec les associations accompagnées.

TOOLBOX (...) AGIT COMME UN ACCÉLÉRATEUR DE TRANSFORMATION DURABLE POUR LE SECTEUR ASSOCIATIF EN BELGIQUE.

Grâce à notre réseau de partenaires et de professionnels, ToolBox connecte les associations aux bons interlocuteurs, leur permettant d'élargir leur influence et de développer des synergies stratégiques – c'est là notre **capital social**. On fait appel au **capital intellectuel** aussi en facilitant la transmission de bonnes pratiques et d'outils de gestion éprouvés. Enfin, via le cadre méthodologique solide, ToolBox utilise le **capital organisationnel** comme effet de levier.

Ainsi, en activant ces différentes formes de capitaux, ToolBox ne se limite pas à un rôle de soutien ponctuel, mais agit comme un accélérateur de transformation durable pour le secteur associatif en Belgique.

Tout cela est possible grâce à vous tous ! Merci à Cécile et toute l'équipe pour leur engagement et professionnalisme hors pair, merci à nos partenaires qui nous permettent d'innover sans cesse, merci à nos ToolBoxers qui sont clé au sein du modèle, merci aux asbl membres qui nous font confiance pour les accompagner. Merci aussi aux donateurs du fonds des amis de ToolBox pour leur soutien généreux, et merci aux membres du conseil d'administration pour leur vision stratégique.

Un merci spécial à Catherine de T'Serclaes, qui nous quitte après 6 ans, pour son animation de la communauté de ToolBoxers et l'organisation des nombreux évènements rassembleurs. Ton humour et ton engagement pour le projet nous manqueront. Merci aussi à Marc Meeus dont le mandat d'administrateur arrive à échéance, pour son implication précieuse pour ToolBox.

Les besoins du secteur associatif sont énormes, et nous sommes convaincus du positionnement idéal que ToolBox a au sein de l'écosystème pour avoir un impact durable. **Plus que jamais, nous aimerions permettre à chacun de déployer de manière optimale les différentes facettes de leur polycapital pour rendre le secteur associatif plus efficient et plus durable.**

Caroline Thijssen
Présidente de ToolBox



Table des matières



2 Le mot de la présidente

6 Tool What?

8 Nous accompagnons la professionnalisation de votre asbl

10 I ♥ ToolBox

12 Notre accompagnement sur mesure

14 ToolBox en 2024

Immersion dans nos projets 16

Tandemmm 18

Peluche 20

Maison Babel 22

Maison Les Mirabelles 24

Ki-Vi 26

Les projets soutenus en 2024 28

Tool Who? 34

Notre organe d'administration & l'équipe 36

La communauté ToolBox 38

Perspectives pour 2025 44

Nos partenaires en 2024 46

Chiffres financiers 58





7

Tool What?

Notre mission

Nous accompagnons la professionnalisation de votre asbl

La professionnalisation d'une ASBL se construit progressivement. Elle implique de renforcer plusieurs éléments clés : une gouvernance claire pour orienter les actions, une stratégie partagée pour répondre aux besoins de votre communauté, des financements diversifiés pour garantir la pérennité, une organisation fluide pour mieux travailler ensemble, et un leadership soutenant pour impliquer et motiver vos équipes.

Avec l'aide de nos ToolBoxers, vous aurez l'opportunité d'explorer ces dimensions pour faire grandir votre organisation et répondre aux défis qui se présentent.

Voici quelques questions que nous pouvons aborder ensemble :

Construire une stratégie partagée et cohérente

La stratégie est une façon de penser avant d'être un plan. **Michael Porter**

- Comment élaborer une stratégie qui répond aux besoins de vos bénéficiaires et aux évolutions du contexte et/ou de leurs besoins ?
- Quels sont les critères pour prioriser vos actions en tenant compte des ressources disponibles ?
- Comment communiquer cette stratégie à vos parties prenantes?

Clarifier et renforcer votre gouvernance

Il n'y a pas de pouvoir sans responsabilité. **Pierre Rabhi**

- Comment encourager une implication active et stratégique du conseil d'administration ?
- Quels outils mettre en place pour favoriser une prise de décision partagée et transparente ?
- Quelles sont les meilleures pratiques pour clarifier les rôles et responsabilités au sein du conseil ?

Améliorer l'organisation interne

Faire ensemble, c'est déjà réussir. **Edgar Morin**

- Comment rendre la communication au sein de l'équipe plus fluide et collaborative ?
- Comment répartir les responsabilités de manière équilibrée et adaptée aux forces de chacun ?
- Comment structurer vos processus tout en conservant la flexibilité propre à votre ASBL ?

Garantir la diversité des vos financements

Les financements ne sont pas seulement une question d'argent, mais d'engagement partagé. **Anonyme**

- Comment explorer de nouvelles pistes de financement tout en restant fidèle à votre mission?
- Comment structurer votre modèle économique pour attirer des financements durables ?
- Comment impliquer les financeurs pour qu'ils deviennent des partenaires engagés ?

Renforcer un leadership soutenant

On ne naît pas leader, on le devient. **Nelson Mandela**

- Comment soutenir vos équipes face aux évolutions et les aider à rester engagées ?
- Quelles pratiques de leadership favorisent la confiance et la coopération au sein de l'équipe ?
- Comment encourager l'autonomie et le développement personnel des dirigeants et bénévoles ?

I ♥ ToolBox

Les deux ToolBoxers qui m'ont accompagné, Véronique et Michiel, ont très rapidement compris mes besoins et se sont montrés efficaces, proactifs et très professionnels. J'ai senti que c'est de ce genre de soutien dont j'avais le plus besoin, me sentir écouté, compris, voir les choses sous un autre angle et bénéficier de conseils bienveillants.

Ecole de Tous

Merci beaucoup ToolBox, le soutien que vous avez trouvé pour Scale dogs était sur mesure, enrichissant et agréable.



Bénéficier de l'expertise et du regard extérieur du ToolBoxer a été extrêmement bénéfique pour moi.

AMA

Il y avait une réelle volonté de collaborer et de se renforcer mutuellement, une capacité d'écoute, et une volonté d'aller de l'avant.



ALAIN LOOS, TOOLBOXER

La collaboration avec ToolBox a été essentielle, compte tenu de leur rôle en tant que conseillers externes.

AMADEO KOLLECTIF

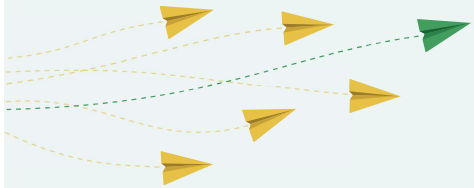
J'ai été heureux de constater que l'expérience acquise dans le privé notamment en terme de développement de projets pouvait ici être mise à profit d'un projet plein de sens tout en découvrant en partie les enjeux du monde de l'enseignement.



JULIEN DE SAUVAGE, TOOLBOXER

Notre accompagnement sur mesure

ToolBox propose un accompagnement sur mesure et de multiples formes d'intervention pour répondre efficacement aux nombreux défis auxquels sont confrontées les organisations :



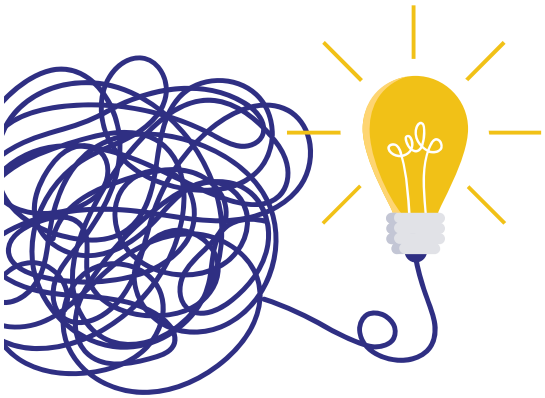
COACHING DE RÉALISATEUR

Pour prendre du recul et clarifier votre posture. Structurer votre réflexion, affiner votre posture de direction : un.e ToolBoxer coach vous accompagne sur une courte ou longue durée. Cet espace privilégié vous permet d'aligner votre vision et de prendre des décisions en toute confiance.

SOCIAL CHALLENGE

Une équipe pluridisciplinaire à vos côtés. Pendant 4 mois, 4 à 6 collaborateurs d'une entreprise partenaire s'impliquent sur un enjeu clé de votre organisation et vous aident à enrichir vos réflexions. À raison d'une réunion par mois, ils apportent des compétences variées, un regard stratégique et des perspectives nouvelles.





ACCÉLÉRATEUR

Une journée pour élargir son champ de vision. Le temps d'une journée, une équipe de 8 à 15 collaborateurs d'une entreprise partenaire se mobilise avec vous. Ensemble, vous réfléchissez et construisez des solutions adaptées à votre réalité. Cet accompagnement intense vous aide à ouvrir de nouvelles perspectives et à identifier des actions concrètes.

BOOSTER

Une réponse rapide pour un impact immédiat. Un projet qui bloque, une question stratégique à trancher ?

En 2 heures, un ou deux ToolBoxers vous aident à clarifier la situation et à explorer des solutions. Vous repartez avec un éclairage expert et des pistes concrètes pour avancer.



TRAVEL



Un accompagnement qui évolue avec vous. Pendant 9 à 15 mois, avec un workshop par mois, un duo de ToolBoxers vous accompagne dans votre besoin prioritaire. Vos défis évoluent ? Nous adaptons l'accompagnement en intégrant de nouvelles expertises et en affinant vos priorités au fil du temps.

TOOLBOX COMMUNITY

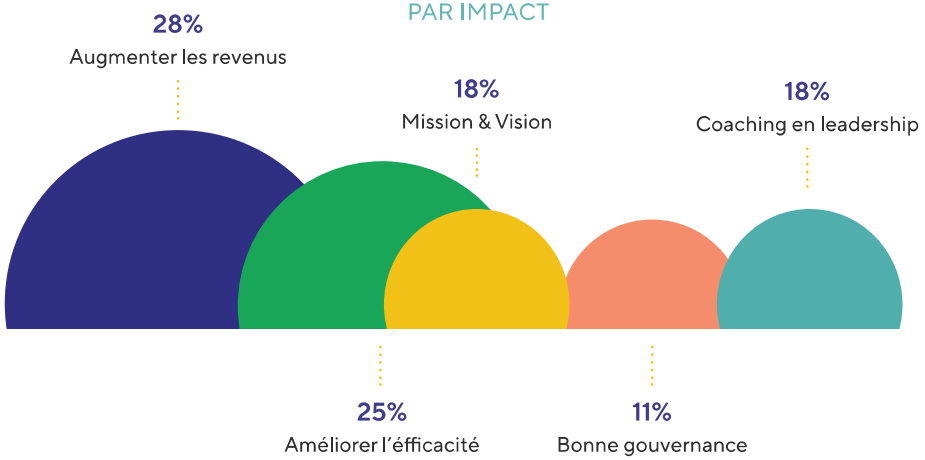
Un réseau d'échange et de coopération.
Workshops, intervisions, partages d'expériences... Rejoindre la ToolBox Community, c'est intégrer un espace d'échange et de coopération où organisations, ToolBoxers et partenaires croisent leurs expertises et leurs regards dans un cadre bienveillant et stimulant. Enrichissez votre pratique, découvrez de nouvelles approches et repartez avec des idées concrètes pour relever vos défis.



ToolBox en 2024

178 PROJETS

PAR IMPACT



252 TOOLBOXERS

EXPERTISE

COACHING · Project management · TEAM MANAGEMENT · Conseil financier · LEGAL ADVICE · Strategy · Business model · Cooperatives · GOVERNANCE · Digitalisation des projets · Marketing · General management · PROGRAM MANAGEMENT · Secteur publique · Récolte de fonds · Communication · ICT · Ressources humaines · GOUVERNANCE · Event management · Business process management · FACILITATION · Marketing digitale · EXPERIENCE COMME MEMBRE DU CONSEIL

138 ORGANISATIONS

PAR SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)

- 30% — 3. BONNE SANTÉ & BIEN-ÊTRE
- 20% — 10. INÉGALITÉS RÉDUITES
- 17% — 4. ÉDUCATION DE QUALITÉ
- 10% — 11. VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES
- 7% — 1. PAS DE PAUVRETÉ
- 5% — 8. TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE
- 4% — 13. MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
- 3% — 12. CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
- 2% — 2. FAIM "ZÉRO"
- 2% — 16. PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES



PAR RÉGION

- 45% Bruxelles
- 37% Flandre
- 18% Wallonie



Immersion dans nos projets

Témoignages sur les projets ToolBox

Tandemmm

Tandemmm a pour mission de transmettre aux publics précarisés bruxellois les clés pour se nourrir sainement, à travers la pratique d'une cuisine simple, savoureuse et adaptée à leur réalité quotidienne. À travers des ateliers et formations pratiques donnée au sein des structures du secteur social-santé, les participants reprennent la main sur leur santé, créent du lien et gagnent en bien-être.

Fin 2023, Tandemmm a fait appel à ToolBox pour relever 3 défis majeurs : consolider notre stratégie, structurer un modèle économique pérenne et renforcer nos outils de communication afin de convaincre de futurs partenaires et financeurs.

Nous avons choisi ToolBox pour la qualité de son accompagnement, son approche à la fois rigoureuse et bienveillante, et l'expertise précieuse de ses bénévoles. Nous étions à un moment charnière : après deux années sur le terrain, la demande pour nos services et l'impact de nos actions étaient bien réels, mais nous avions besoin de mieux incarner notre vision et de la structurer pour garantir notre développement à long terme.

TOOLBOX A ÉTÉ UN TREMPLIN DÉCISIF À UN MOMENT CLÉ DE NOTRE ÉVOLUTION. MERCI INFINIMENT !

Dans un premier temps, France de Kinder nous a aidées à clarifier notre stratégie. Ensuite, Gaëtane Meurant a su, avec finesse, nous accompagner dans la structuration de notre modèle économique à trois ans. Elle a tenu compte de nos spécificités : une équipe mobile et freelance, deux types d'activités avec des tarifications différentes, des clients aux budgets souvent limités, et un rythme d'activité peu linéaire. Grâce à son regard, nous avons pu poser des objectifs financiers clairs, sans jamais perdre de vue notre mission sociale.

Parallèlement, Gauthier De Jonghe nous a aidées à faire évoluer notre communication. Il nous a soutenues dans l'élaboration de notre pitch deck, la formalisation d'un message clair et percutant, et la définition des bons canaux pour activer notre levée de fonds.

Ce triple accompagnement nous a offert un cadre stratégique solide, une feuille de route concrète, et des outils tangibles pour aller à la rencontre de nouveaux partenaires. Mais surtout, il nous a permis de gagner en confiance.

Un moment clé ? Sans doute une séance de travail avec Gauthier, où nous avons compris qu'il fallait pleinement assumer la valeur de notre impact, clarifier notre posture et distinguer plus clairement nos actions de terrain de notre vision de transformation systémique.

Depuis, nous avons lancé plusieurs démarches de financement auprès de fondations, et les outils construits grâce à ToolBox sont désormais au cœur de tous nos échanges avec les décideurs publics et privés. Les convoyeurs attendent. :)

L'accompagnement est terminé, mais son impact se fait toujours sentir. Cette année, une fois les fonds récoltés, nous consoliderons notre équipe et lancerons deux nouveaux programmes structurants. ToolBox a été un tremplin décisif à un moment clé de notre évolution. Merci infiniment !







Responsable pour la mission
Leonor de Palacio

ToolBoxers
Gaëtane Meurant
Gauthier de Jonghe

Type de Support
Travel

Sujet du projet
Augmenter les revenus

www.tandemmm.be

TÉMOIGNAGE DU TOOLBOXER

Quelle joie d'avoir pu accompagner Léonor dans le développement de Tandemmm, de m'inspirer de sa personnalité convaincue et convaincante et d'admirer son engagement pour son projet qui a un impact durable sur la santé publique et la réduction des inégalités sociales.

Cela m'a permis de découvrir les réalités du monde associatif et les défis immenses auxquels les porteurs de projets sont confrontés au quotidien, de goûter la satisfaction d'avoir un impact et finalement de donner une nouvelle direction à ma carrière.

Merci ToolBox!



GAËTANE MEURANT

Peluche

Peluche et ses volontaires accompagnent des enfants et des adolescents qui ne grandissent pas avec leurs familles, mais dans des centres d'hébergement de la région de Bruxelles-Capitale suite à une mesure de protection prise en leur faveur.

Depuis 2010, Peluche fait régulièrement appel à ToolBox pour des missions longues ou plus ponctuelles. C'est devenu un réflexe lorsqu'un problème ne peut être résolu avec les compétences internes. Et comme chaque mission se déroule de manière très satisfaisante, Peluche n'hésite plus.



Fin 2023, les 4 salariées de Peluche avaient toutes la sensation de ne pas avoir assez de temps, d'être débordées, de ne pas avoir les bons outils, les bons réflexes pour gérer les priorités et se sentaient frustrées de devoir dire non aux nouvelles demandes d'accompagnement d'enfants.

Peluche a donc, sans hésiter, fait de nouveau appel à ToolBox qui à son habitude, a rapidement répondu avec un nouveau binôme très efficace. Les ToolBoxeuses, Natacha et Laurence, étaient très complémentaire et ont fonctionné de manière extrêmement fluide comme si elles avaient l'habitude de travailler ensemble alors que c'était la première fois.



Elles ont rencontré chacune des salariées en tête-à-tête et sont vite revenues avec un diagnostic et des propositions concrètes.

• Elles ont accompagné l'une d'entre elles en coaching individuel pour l'aider à mieux gérer les priorités. Fidèle à sa philosophie, ToolBox n'a pas fait à la place de Peluche. La personne coachée a identifié et personnalisé elle-même l'outil qui allait l'aider à gérer ses tâches.

• Elles ont guidé l'ensemble de l'équipe lors d'un atelier d'une demi-journée qui a permis de faire la liste de l'ensemble des tâches et fonctions nécessaires au bon fonctionnement de Peluche. Chacune des salariées a ensuite indiqué celles qu'elle fait avec plaisir, de manière neutre ou en trainant les pieds et celles pour lesquelles elle se sent compétente ou pour lesquelles elle aimerait devenir compétente. En fonction de ces critères, certaines tâches et fonctions ont pu être redistribuées.

Peluche
Votre temps pour un enfant

Responsable pour la mission
Stéphanie Delor

ToolBoxers
Laurence Thys • Natacha Louis
Florence Rens

Type de Support
Travel

Sujet du projet
Coaching en leadership et équipe

www.peluche.org

La mission est terminée. Les responsabilités sont clarifiées et lors de périodes de surcharges de travail, le facteur volume est désormais le premier « incriminé » et plus le facteur organisation.

Le facteur volume est adressé avec un accompagnement à plus grande échelle, sur 3 ans, avec des consultants rémunérés grâce au programme « Impact Together ».



TÉMOIGNAGE DE TOOLBOXERS

Laurence : Avec ses compétences d'écoute, de compréhension et de vision, l'équipe ToolBox trouve toujours la bonne adéquation entre un binôme de ToolBoxeurs et les besoins des asbl. Cela s'est avéré une fois de plus très vrai dans le choix de l'accompagnement de Peluche.

Natacha : L'ASBL et ses missions m'ont personnellement touchée car je suis moi-même famille de parrainage. La création de liens avec des enfants placés me parle donc énormément. Et puis à côté, la mission des toolboxers me correspondait bien : travailler sur l'efficacité en équipe, c'est mon dada.

La sauce a directement pris en nous deux. Notre binôme était très complémentaire : Laurence a apporté le côté management / coaching / facilitation et Natacha a pu apporter le côté concret d'outils utilisables par les équipes. Avec Stéphanie et l'équipe il y a eu un grand respect mutuel et beaucoup d'écoute. Chaque personne rencontrée était différente et a enrichi la mission. Tout le monde était super à l'écoute.





LAURENCE THYS & NATACHA LOUIS

Maison Babel

La Maison Babel est une asbl qui accueille et accompagne des Mineurs Etrangers Non Accompagnés (MENA) et ex-MENA à s'installer de manière autonome en Belgique, à comprendre le système administratif belge et à trouver leur place dans la société.

Dans le cadre de notre réflexion stratégique sur le développement de la Maison Babel, nous avons fait appel à ToolBox pour structurer notre vision et pérenniser nos actions. En tant que fondatrices et coordinatrices, nous estimions manquer de recul sur nos propres actions.

AUJOURD'HUI, NOUS AVONS UNE MEILLEURE CAPACITÉ À NOUS PROJETER ET DES OUTILS CONCRETS POUR SOUTENIR NOTRE CROISSANCE.

Nous avons choisi ToolBox pour son modèle innovant, mettant en lien des bénévoles aux compétences variées avec des associations aux besoins spécifiques. Suite à un brainstorming de lancement de mission, nous avons pu démarrer un accompagnement par deux ToolBoxers. euses, France de Kinder et Julien de Sauvage. Pendant six mois, nous avons suivi un calendrier structuré avec des réunions mensuelles et des actions à mener entre chaque rencontre.

Leur accompagnement a été un véritable levier pour notre développement. Grâce à leurs expertises complémentaires et leurs questionnements pertinents, nous avons pu analyser nos projections financières, redéfinir notre organigramme et mettre en place des indicateurs de suivi de projet. Cet exercice, bien que simple en apparence, a eu un impact considérable.



Responsable pour la mission
Julie Demarez
Maroussia Blaise

ToolBoxers
France de Kinder
Julien de Sauvage

Type de Support
Travel

Sujet du projet
Financement

www.maisonbabel.be



Un moment clé de cette mission a été la structuration de nos outils de gestion et la clarification de notre vision à long terme. Aujourd'hui, nous avons une meilleure capacité à nous projeter et des outils concrets pour soutenir notre croissance.

Les prochaines étapes consistent à appliquer ces recommandations, à consolider nos outils et à poursuivre notre développement de manière structurée et durable. Nous remercions chaleureusement ToolBox, France de Kinder et Julien de Sauvage pour leur engagement et la qualité de leur accompagnement, qui ont renforcé notre projet et notre ambition.



TÉMOIGNAGE DE TOOLBOXERS

Répondre à une demande d'accompagnement d'une association n'a de sens que si affinités avec le projet. Ensuite c'est la prise de risque et le mystère. Dans le cas de Maison Babel tous les astres étaient alignés. Les 6 mois passés avec Maroussia et Julie ont été riches, stimulants et productifs. Les regards et expertises croisés du binôme formé avec Julien ont été mis au service d'un projet magnifique et nécessaire. Nous sortons de cet accompagnement en ayant le sentiment d'avoir été utiles.



FRANCE DE KINDER

J'en profite pour vous remercier encore pour ces moments passés ensemble, j'y suis toujours venu avec joie et ressorti avec beaucoup d'énergie, d'enthousiasme, de nouvelles connaissances (merci France à ce propos) et le sentiment que cela pouvait être utile au projet que vous menez avec brio.



JULIEN DE SAUVAGE

Handicap et Hébergement « Maison Les Mirabelles »

Le service « La Maison les Mirabelles » est agréé et partiellement subsidié par l'AVIQ pour accueillir et héberger une trentaine d'adultes présentant une déficience mentale de légère à profonde avec troubles associés éventuels.

Nous avons découvert ToolBox suite à un projet financé par la Fondation Roi Baudouin et nous sommes heureux d'avoir pu y répondre compte tenu de la qualité des prestations proposées par ToolBox. Après un premier échange avec Cécile Vennat, elle nous a orientée vers le projet « Social Challenge. » Nous avons été mis en contact avec Caroline, Géraldine, Nesrine et Thierry et nous avons pu bénéficier d'une mission exploratoire afin de déterminer les forces, les faiblesses et les opportunités de notre institution.

Le but étant de faire évoluer notre fonctionnement global et notre mode de gouvernance pour répondre aux besoins à la fois du personnel et des résidents.

Le quatuor de bénévoles a été très impliqué dans la démarche. Ils sont venus rencontrer la directrice sur le terrain pour mieux cerner la réalité de l'association et ils ont par la suite échangé avec des membres de l'Organe d'Administration et une partie de l'équipe. Grâce à leurs expertises ils nous ont proposé des pistes d'actions répondant aux enjeux futurs de l'ASBL.

LE QUATUOR DE BÉNÉVOLES A ÉTÉ TRÈS IMPLIQUÉ DANS LA DÉMARCHE.

Suite à la visite des locaux de la Maison Les Mirabelles, Caroline, Géraldine, Nesrine et Thierry ont pu faire la liste de nos besoins et ils ont voulu nous soutenir en faisant appel à la BNPP Fortis Foundation.










Handicap & Hébergement Maison Les Mirabelles

Responsables pour la mission
Jean-Claude Lorquet
Sabrina Quarante

Social challenge team
BNP Paribas Fortis Team

Type de Support
Social Challenge

Sujet du projet
Améliorer l'éfficacité • Digitalisation

@hhbmirabelles



GRÂCE À LEURS EXPERTISES ILS NOUS ONT PROPOSÉ DES PISTES D'ACTIONS RÉPONDANT AUX ENJEUX FUTURS DE L'ASBL.

Nous avons pu recevoir un don de meubles nous permettant de décorer la maison et nos nouveaux locaux. **Un énorme merci à eux pour leurs engagements auprès de l'ASBL et un grand merci à ToolBox pour nous avoir intégré au projet « Social Challenge ».**



TÉMOIGNAGE DE L'ÉQUIPE SOCIAL CHALLENGE

Notre collaboration avec l'ASBL a été une expérience riche et l'implication de la directrice dans les réflexions de notre équipe a été capitale.

La visite de leurs locaux, décorés avec les meubles offerts par la BNP Fortis Foundation, a rendu notre aide concrète !

Cette mission a mis en valeur la force de notre équipe qui a mobilisé ses compétences diverses et multidisciplinaires. La diversité de nos skills a été un atout, et notre capacité à nous écouter et à travailler ensemble a permis de donner une réponse complète aux besoins de l'ASBL.

BNP PARIBAS FORTIS TEAM

Ki-Vi

Ki-vi utilise l'art de la photographie comme outil de sensibilisation aux enjeux sociaux afin d'éveiller la conscience collective en ouvrant des dialogues autour des thèmes de l'inclusion, de la solidarité et du respect.

Comme une petite embarcation sur un vaste océan, je naviguais de vague en vague sans boussole. Grâce à Gaëtane, la bénévole ToolBox, nous avons défini le cap et les voies les plus agréables à emprunter pour avancer sereinement.

D'un naturel enthousiaste et impulsif, j'avais tendance à me disperser et à manquer de clarté. Grâce à son écoute et sa patience, Gaëtane a su comprendre mon idéal et l'ancrer dans une structure solide.



Responsable pour la mission
Julie de Bellaing

ToolBoxers
Gaëtane Leloup • Chérine Kaynak
Julien de Sauvage

Type de Support
Travel

Sujet du projet
Mission & Vision

@ki.vi_association
@KiviAsbl

Ensemble, nous avons construit le Baobab de l'ASBL :
- Les racines – Les valeurs fondamentales
- Le tronc – Les missions
- Les branches – Les actions concrètes à mettre en place

UN PROJET À TAILLE HUMAINE, HUMBLE ET EN CONSTANTE ÉVOLUTION.

Le tout, sans perdre l'âme du projet.
Tout au long de cette mission d'accompagnement, la présence de l'équipe a été un précieux garde-fou, me permettant de me sentir soutenue à chaque étape. Au-delà des aspects pratiques et stratégiques, mener un projet qui me dépasse par son engagement civique me pousse à me challenger encore plus : questionner mes croyances limitantes, affiner ma méthode de travail et structurer mon approche. Pouvoir bénéficier de leurs expertises et conseils est un véritable cadeau.

Un moment clé de cette collaboration ? Hahaha... Oui ! Celui où, après avoir exploré 100 000 pistes, nous sommes revenues à l'essence même du projet : un projet à taille humaine, humble et en constante évolution.

Et la suite ? L'accompagnement est toujours en cours. Le regard attentif de Gaëtane continue de veiller. Une dernière supervision sur la communication avec Chérine est en cours. Parallèlement, nous construisons le modèle économique avec Julien, dont l'approche correspond incroyablement bien au projet. Son regard global sur l'argent – intégrant à la fois





les dimensions psychologiques et spirituelles – me parle énormément... en plus de gérer les tableaux Excel (colorés de mon côté).

Indépendante à temps plein, tout en développant l'ASBL en parallèle, je réalise l'immense opportunité que représente ToolBox : bénéficier du temps et de l'énergie d'experts passionnés. Gratitude puissance 1000.



TÉMOIGNAGE DES TOOLBOXERS

Accepter la mission de pouvoir accompagner Julie est une évidence lorsque nous la rencontrons : il y a des décisions qui se prennent par enthousiasme et la nôtre fut de cet ordre ! Car écouter Julie parler de son projet avec autant de motivation procure – presque – l'envie de se retrouver devant son objectif tant elle donne le sentiment de montrer ce qu'il y a de plus humain en chacun et chacune des personnes qui croisent son chemin.

Mais Julie est aussi en elle-même un vrai feu d'artifice qui a ce côté pétillant, riche de multiples couleurs, qui émerveille et qui peut aussi s'accompagner de « sons » divers qui pourraient inquiéter si on n'en connaît pas la motivation.

Notre mission était donc une très belle opportunité de faire un bout de chemin ensemble pour révéler tout ce qui fait d'elle ce feu pétillant qui illumine ce qu'il éclaire (et qu'elle a dans son objectif) tout en veillant à ce que les « détonations » ne lui soient pas préjudiciables pour assurer sur le long terme tous les objectifs humains et essentiels de son asbl.





GAËTANE LELOUP & CHÉRINE KAYNAK

Les projets soutenus en 2024

65 DEGRÉS
Louis-Dorsan Van Caloen
ToolBoxers
Laurence Thys
Marc Van der Auwera
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

ACTION DAMIEN
Pascale Barnich
ToolBoxers
Gauthier De Jonghe
Carine Gérard
Chérine Kaynak
Dominique Stainier
Olivier Caeymaex
Evelyne Schöller
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel

AFS PROGRAMMES INTERCULTURELS
Brian Jurczik-Arnold
ToolBoxers
Vincent Lejeune
Antoine Parmentier
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

AMON
Greta Van Nieuwenhove
Maurane Hansenne
ToolBoxers
Tom Vermeiren
Geert Joris
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

APEDA
Geoffroy D'Aspremont
ToolBoxer
Leonardo Sforza
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

APYTPIA
Mélanie Desrosiers
ToolBoxer
Frédéric Camberlin
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Booster

ARCHE DE MARIE
Anne Marien
ToolBoxers
Anne Duchesne
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Social Challenge

ASTMA-EN ALLERGIEKOEPEL
Christine Baelus
ToolBoxers
Erna Vanden Wyngaert
Lode Dewulf
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

AUXILIA
Kristien Fransen
Mai Hendrickx
Wouter Vancuyck
Joris Cuyper
ToolBoxers
Filip Gosselé
Pascal Van Laere
Liana Roelants
Inge Huygen
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter les revenus
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

AXADO
Thierry Vin
ToolBoxers
Julie Destexhe
Paul Boudry
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel

BEWEGING VOOR MENSEN MET EEN LAAG INKOMEN
Herman Peeters
ToolBoxers
Tom Vermeiren
Bruno Smet
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel

BO
San Bongiovanni
ToolBoxers
Alain Loos
Philippe Lalieu
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

BONNEVIE
Cédric Delespaux
ToolBoxer
Anne-Clotilde Picot
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

BOULOT
Sami Allaghi
ToolBoxers
Marc Renard
Jan Cauberghs
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel

BX REPRESENT
Nicolas Rolis
ToolBoxer
Anne-Clotilde Picot
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

CANOPEA
Sylvie Meekers
ToolBoxers
Laure le Hardy de Beaulieu
Vanessa Abramow
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

CASSONADE
Roger Dushime
ToolBoxers
Olivier Morel
Jan Cauberghs
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

CBCS
Alain Willaert
ToolBoxer
Reginald Thuysbaert
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel

CENTRE DANSAERT CENTRUM
Maryem Ben Hadj Zekri
ToolBoxer
Antoine Nicolas
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

CENTRE DE PRÉVENTION DES VIOLENCES CONJUGALES ET FAMILIALES
Marcela de la Peña Valdivia
ToolBoxers
Antoine Parmentier
Anne-Laurence Wuidart
Laurence Thys
Type de Mission
Bonne gouvernance
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

CITIZEN MOTION
Basile Beauvoir
Mathias Ruttens
Zoé Médard
ToolBoxers
Yves de Jamblinne
Gaëtane Meurant
Alexia de Jonghe
Type de Mission
Mission & Vision
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Booster

CLASSCONTACT
Donatien d'Hoop
Marjorie Lani
ToolBoxers
Michel Blumenthal
Sylviane Bockourt
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

CLIËNTENFORUM
Charlotte Van Meenen
ToolBoxer
Nele De Peuter
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Booster

COCORICO
Julie Tummers
ToolBoxers
BNP Talents
Jan Cauberghs
Type de Mission
Mission & Vision
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Social Challenge
Travel

CODENPLAY
Claire Morvan
Nadine Houzam
ToolBoxers
Fanny Cattiaut
Alain Loos
Véronique Ebrard
Type de Mission
Augmenter l'éfficacité
Bonne gouvernance
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Booster

COLLECTIF DESISTANCE
Eleanor Carton
ToolBoxers
BNP Talents
Fouad Semlali
Anne Duchesne
Nik Voets
Evelyne Schöller
Olivia Battard
Type de Mission
Bonne gouvernance
Augmenter l'éfficacité
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Social Challenge
Booster
Travel

COMUNDOS
Bart Vetsuypens
ToolBoxers
Vera Lenaerts
Inge Huygen
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

DE KATROL
Katrien Sabbe
Emily Dumarey
ToolBoxers
Alex Libbrecht
Dirk Fiers
BNP Talents
Type de Mission
Mission & Vision
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Social Challenge

DONORINFO
Hervé van Baren
Manuela Meeus
ToolBoxers
Nina Glumac
Sergej Dergatsjev
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

DOUCHE FLUX
Clément Magos
Benjamin Brooke
ToolBoxers
Leonardo Sforza
Fanny Cattiaut
Michel Massaer
Fanny Cattiaut
Jan Cauberghs
Thibault Conrotte
Type de Mission
Augmenter les revenus
Coach Leaders & Teams
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Booster
Travel

DROITS QUOTIDIENS HELDER RECHT
Philippe Lacroix
Marie Liefrig
ToolBoxers
Nathalie Souchon
Laurence Derecque
Ben Huybrechts
Fanny Cattiaut
Type de Mission
Mission & Vision
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Travel
Booster

ECOLE DE CIRQUE GEMBLOUX
Béatrice Martin
Edgar Simon
ToolBoxers
Sylviane Bockourt
Julien de Sauvage
Christophe de Vleeschouwer
Type de Mission
Augmenter les revenus
Augmenter l'éfficacité
Type de Support
Booster
Travel

EKOLI
Sirarpi Vardanian
ToolBoxers
Robrecht Bracke
Ingrid Pensaert
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

ENNEABOOST
Isabelle Arimont
ToolBoxers
Arnaud Regout
Julien de Sauvage
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

FERME DE FROIDMONT
Thierry De Stexhe
ToolBoxer
Gilles Carlier
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

FONDATION PORTRAY
Pascale Gonda
ToolBoxers
Bertrand Bizard
Sylviane Bockourt
Olivia Battard
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Mission & Vision
Type de Support
Travel

FONDATION SAINT-LUC
Pascale Kremer
ToolBoxer
Dominique Stainier
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

GEZONDHEIDSKIOSK
Patricia Van Pelt
Hilde Bastiaens
ToolBoxers
Patrick De Wachter
Dirk Dobbelaere
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

GHENT BASKETBALL
Jasper Vandorpe
ToolBoxer
Hans Gruyaert
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

HACHIKO
Sandra Demeester
ToolBoxers
Geert Joris
Dirk Fiers
Karen Van Garsse
Ulli De Leener
Florence Rens
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel
Booster

HANDICAP ET HÉBERBERGEMENT
Sabrina Quarante
ToolBoxers
BNP Talents
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Social Challenge

HERSENLETSEL LIGA
Philippe Stas
ToolBoxers
Frank Koenen
Yvan Tavernier
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Social Challenge

HET WACHTHUIS
Kim Delville
ToolBoxers
Philippe Berte
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

HOLDAMHOEVE
Koen Vanhaver
Hilde Corrijnen
ToolBoxers
Dirk Pauwels
Remi Vermeir
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

HONK
Lode Verschingel
Lut Gailly
ToolBoxers
Amy Kessels
Bart Verbeek
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

HSP VLAANDEREN
Ilse Van den Daele
ToolBoxers
Luc Dewitte
Philip Verhaeghe
Dirk Diddens
Type de Mission
Bonne gouvernance
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

ICHEC
Laurence Lievens
ToolBoxers
Alexis van der Haegen
Fanny Cattiaut
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

IFF EUROPE
Roland Vaxelaire
ToolBoxers
Olivia Battard
Véronique Noiret
Sylviane Bockourt
Jerôme Blanchevoye
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

INNERPRENEURS
Vincent De Coninck
ToolBoxers
Gregory Berleur
Jan Cauberghs
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

KIVI
Julie de Bellaing
ToolBoxers
Julien de Sauvage
Gaëtane Leloup
Chérine Kaynak
Type de Mission
Augmenter les revenus
Mission & Vision
Type de Support
Travel

KNIPPERKOT
Pieter Meeremans
Bert Meeremans
ToolBoxers
Remi Vermeir
Sabine Nuytten
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

KOMPAAN
Kristof Steegmans
ToolBoxers
Jan Cauberghs
Nik Voets
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

KONVIB
Geert Meersdom
ToolBoxers
Pieter Verstraete
Leon Peter Heins
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

KOOKPLOEG SOLIDAIR
Koen Van den Bossche
Bert Buysse
ToolBoxers
Jo De Puydt
Hans Gruyaert
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

KROISBESTUIVING
An Van der Vreken
ToolBoxers
Geert De Kegel
Dirk Dobbelaere
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

L'ÉCOLE DE TOUS
Benoît Koot
ToolBoxers
Veronique Brulein
Sylviane Bockourt
Albina Xhindoli
Ben Huybrechts
Anne-Clotilde Picot
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Mission & Vision
Type de Support
Travel

LA SCIENTOTHÈQUE
Patricia Corieri
ToolBoxers
Nathalie Souchon
Julie Destexhe
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Bonne gouvernance
Type de Support
Booster
Travel

LD MUSIC AGENCY
Lynn Dewitte
ToolBoxers
Thibault Conrotte
Nina Glumac
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

LE CID
Frédéric Frères
ToolBoxers
Reginald Thuysbaert
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Booster

LE FORUM
Nicolas Dekuyssche
Alain Willaert
ToolBoxers
Isane Aparicio
Olivier Caeymaex
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Social Accelerator

LE RALLIEMENT DES FOURCHETTES
Brigitte Grisar
ToolBoxers
France de Kinder
Arnaud Regout
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

LES ATELIERS DE PONTAURY
Yohan Leflot
ToolBoxers
Frédéric Camberlin
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

LET US CHANGE ETHIOPIË
Eline Nys
ToolBoxers
Tom Houben
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

LIGUE BELGE POUR LA SCLÉROSE EN PLAQUE
Marc Dufour
Christiane Tihon
Charles van der Straeten
ToolBoxers
Wauthier de Bassompierre
Michel Baes
Ivo Onkelink
Alain Loos
Type de Mission
Mission & Vision
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

LINC
Pieter Rombouts
Kaat Rondou
ToolBoxers
Tom Houben
Rolf Verlinden
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

LOCO
Romain Allaerts
ToolBoxers
Fanny Cattiaut
Natacha Louis
France de Kinder
Alexis van der Haege
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Mission & Vision
Type de Support
Travel

LUCILIA CAESAR
Ingrid van Wantoch
ToolBoxers
Yves de Jamblinne
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

MABIO
Jorge Ercoli
ToolBoxers
Reginald Thuysbaert
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Booster

MAISON BABEL
Maroussia Blaise
ToolBoxers
Natacha Louis
Thibault Conrotte
Isane Aparicio
Julien de Sauvage
France de Kinder
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Augmenter les revenus
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Booster
Travel

MAISON DE SANTÉ BAOBAB
Valerie Speidel
ToolBoxers
Gaëtane Leloup
Jan Cauberghs
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

MAISON DES PARENTS SOLOS
Kadija Bouchirab
ToolBoxers
Catherine Le Riche
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

MOVING GROUND
Evelyne Van Hecke
ToolBoxers
Remi Vermeir
Yves Carté
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

MYWISH
Claire Bellanger
Martine Caeymaex
ToolBoxers
Didier Cartage
Veronique Brulein
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

NETWERK TEGEN ARMOEDE
Anja Vermandere
Jan Van Damme
ToolBoxers
Gregory Berleur
Björn Hassert
Ulli De Leener
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

ODDY-C
Séverine de Sadeleer
ToolBoxers
Ben Huybrechts
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

ONAFHANKELIJK LEVEN
Lieven Raes
Dave Ceule
ToolBoxers
Heidi De Langhe
Alain Loos
Philippe Depoorter
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel
Booster

OPENDOEK
Joke Quaghebeur
ToolBoxers
Johan Ceulemans
Liana Roelants
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

OPÉRATION THERMOS
Céline Vivier
ToolBoxers
Alexia de Jonghe
Mia Cockaerts
Type de Mission
Augmenter les revenus
Mission & Vision
Type de Support
Travel

OXYBULLE
Stéphanie van Steenberghe
ToolBoxers
Didier Cartage
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

PATHWAYS
Avi Goldstein
ToolBoxers
Jaana Kajanmaa
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Booster

PELUCHE
Stéphanie Delor
ToolBoxers
Florence Rens
Laurence Thys
Natacha Louis
Type de Mission
Augmenter les revenus
Augmenter l'efficacité
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Booster
Travel

PLAY4PEACE
Ayman Ramdani
ToolBoxers
Anne Pailhes
Anne-Clotilde Picot
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

PLUK9230
Tuur De Moor
Koen Van Assche
Gudrun Van Renterghem
ToolBoxers
Luc Dewitte
Bruno Smet
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Booster

PONEY CLUB DE BUISSERET
Fabienne Vanbersy
ToolBoxers
BNP Talents
Isane Aparicio
Michel Blumenthal
Bertrand Bizard
Type de Mission
Augmenter les revenus
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Social Challenge
Booster

RÉSEAU SOLIDARCITÉ
Marie de Dorlodot
ToolBoxers
Didier Cartage
Gaëtane Leloup
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

RESETT
Liesbet Joris
ToolBoxers
Dirk Degelaen
Johan Merlevede
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

ROOTS
Sofie De Valck
Liesbeth Masco
ToolBoxers
Hans Gruyaert
Tom Vermeiren
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

SCALE DOGS
Olivier Erkelbout
Slingerland Marianne
ToolBoxers
Alain Loos
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Mission & Vision
Type de Support
Travel
Social Challenge

SCHOOL ZONDER PESTEN
Christian Agneessens
Fried Ringoot
ToolBoxers
Philippe Depoorter
Leon Peter Heins
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

SCHOOL ZONDER RACISME
Eddy Maes
ToolBoxers
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Social Challenge

SEGEC
Jeny Clavareau
ToolBoxers
Laurence Thys
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

SENZO
Karima El Boujaddayni
ToolBoxers
Koen Albers
Philippe Berte
Type de Mission
Bonne gouvernance
Augmenter les revenus
Type de Support
Booster
Travel

SOLIFIN
Sevan Holemans
Céline Bouton
ToolBoxers
Jan Cauberghs
Marc Renard
Type de Mission
Augmenter les revenus
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Booster
Travel

TALENTED YOUTH NETWORK
Abdelhak Chenoui
Sarah Lokman
ToolBoxers
Julie Destexhe
Alain Loos
Remi Vermeir
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

TANDEMMM
Leonor de Palacio
ToolBoxers
France de Kinder
Gaëtane Meurant
Reginald Thuysbaert
Gauthier De Jonghe
Type de Mission
Augmenter les revenus
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel
Booster

THE BRIDGE THEATER
Edward McMillan
Eva Kamaras
ToolBoxers
Nina Glumac
Bojan
Michel Blumenthal
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Booster

THE POETIC BODIES (CLOWNSENSE)
Bart Walter
ToolBoxer
Julie Destexhe
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Booster

THUIS IN DE WIJK
Nuray Eyri
ToolBoxers
Jan Coppejans
Robrecht Bracke
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

TJASKA WASI (HET HUIS VAN DE STERREN)
Annemie Schoorlemmer
ToolBoxers
Dirk Dobbelaere
Dirk Fiers
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

TOOLBOX
Els Janssens
ToolBoxers
180 Degrees
BNP Talents
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel
Social Challenge

TOURNESOL ZONNEBLOEM
Patrick Bulteel
ToolBoxers
Philippe Masset
Réginald Cogels
Olivia Battard
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

TRIPLE CHALLENGE
Wannes Wylin
ToolBoxers
Dirk Demeulemeester
Jan Coppejans
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

UILENSPEL
Katrijn Zaman
Jasmijn De Smet
ToolBoxers
BNP Talents
Ronald Goeminne
Dirk Diddens
Type de Mission
Augmenter les revenus
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Social Challenge
Travel

VERENIGING VOOR EUTONIE
Renild Van der plas
Frank Snieder
ToolBoxers
Saskia Taks
Jan Coppejans
Patrick De Wachter
Type de Mission
Mission & Vision
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Travel

VERHALENWEVERIJ
Gitt Smans
ToolBoxers
Jean Vangramberen
Philippe Berte
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

VLAAMS PATIËNTENPLATFORM
Else Tambuyzer
ToolBoxers
Koen Albers
Bruno Vanherle
Type de Mission
Bonne gouvernance
Type de Support
Travel

WAAR HET OM DRAAIT
Inge Rombouts
ToolBoxers
Herman Verhoeven
Tom Auwers
Type de Mission
Mission & Vision
Type de Support
Travel

WANDER EVENTS
Marie Verougstraete
Henri Jacobs
ToolBoxers
Dirk Fiers
Geert De Kegel
Type de Mission
Augmenter les revenus
Type de Support
Travel

WIJKCENTRUM DE KRING
Jan Matthys
Melisa Vandenabbeele
ToolBoxers
BNP Talents
Romeo Baertsoen
Sabine Nuytten
Type de Mission
Augmenter l'efficacité
Type de Support
Social Challenge

WORK IN PROGRESS
Tine Van Belle
ToolBoxer
Sabine Nuytten
Type de Mission
Coach Leaders & Teams
Type de Support
Travel

YIH
Benedetta Schiavetti
Brigitte Wezel
ToolBoxers
BNP Talents
Vincent Lejeune
Chérine Kaynak
Type de Mission
Augmenter les revenus
Bonne gouvernance
Type de Support
Social Challenge
Travel

35



Tool Who?

Notre organe d'administration



CAROLINE THIJSSEN

Présidente depuis 2024
Depuis 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-président depuis 2024
Depuis 2019



AMANDINE ENGLEBERT

Depuis 2020



PHILIPPE LACROIX

Depuis 2023



MIEK VAN DEN BOSSCHE

Depuis 2021



MARC MEEÙS

Depuis 2022



CAROLINE DE CARTIER

Depuis 2022



GEERT JORIS

Depuis 2024



JOHAN MERLEVEDE

Depuis 2024

L'équipe ToolBox



CÉCILE VENNAT
Director - Régional Manager Wallonia

0470 98 15 58
cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS
Regional Manager Flanders

0473 77 69 82
els.janssens@toolbox.be



ANNE PAILHÈS
Regional Manager Brussels

0473 33 82 74
anne-pailhes@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER
Social Challenge & accelerator

0477 24 66 44
evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE
Communication & community manager

0495 89 53 37
diana.vanderheyde@toolbox.be

Le 1er mai 2025 a marqué la fin d'un beau chapitre pour Catherine de T'Serclaes au sein de ToolBox, après six années comme responsable de la communication et de la communauté.
Tout au long de ces années, elle a contribué avec énergie, créativité et bienveillance à faire grandir ToolBox, à renforcer les liens avec notre réseau et à donner vie à de nombreux projets et événements.
Un grand merci à elle pour tout ce qu'elle a apporté — avec professionnalisme, humour et enthousiasme.
Nous lui souhaitons une suite pleine d'élan et d'inspirations... en espérant que nos chemins se recroisent !

La Communauté ToolBox

Chez ToolBox, nous avons la chance inouïe
de pouvoir vivre un vrai sentiment de communauté.

À travers différents moments organisés tout au long de l'année, les membres de ToolBox ont la possibilité de partager leurs compétences et connaissances, et apprendre mutuellement les uns des autres.

TOGETHER



Que ce soit lors de formations données par les ToolBoxers (online ou en présentiel), lors de sessions d'échanges entre directeurs ou directrices d'asbl, durant les rendez-vous avec les coordinatrices et les potentiels nouveaux membres ou à travers les rencontres en début de missions entre ToolBoxers et asbl accompagnées, un véritable lien se tisse.



CO-CREATE

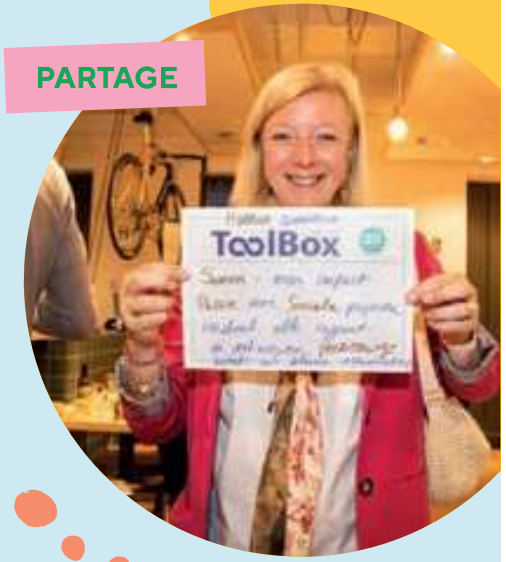
FORMATION





LEARN





PARTAGE

GROW



Ce lien repose sur des valeurs communes : le partage, l'ouverture aux autres et un engagement constant en faveur du bien commun.

Ici quelques photos prises lors de notre dernière Assemblée Générale qui fut l'occasion de fêter nos 20 ans d'existence.



ASSOCIATIONS

BRUXELLES

65 degrés
ActinMed Asbl
Action Damien
AFS Programmes Interculturels
Atypia
Axado
Boulot
BX Represent
CAP CAW family / Maison des Parents Solos
Cassonade
CBCS
Centre Dansaert Centrum SC
Centre de formation Bonnevie
Centre de Prévention des Violences Conjugales et Familiales
CitizenMotion
ClassContact
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance
Donorinfo
DoucheFlux
ECOLE DE TOUS
FEFA
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc
Goods to give
ICHEC
IFF Europe
Kamo
Ki-Vi (ex You&Joy)
L'Atelier des Tropiques
La Scientothèque
LD-Music Agency
Le Forum
Le Ralliement des Fourchettes
Learn To Be
Ligue Nationale de la Sclérose en Plaques
Loco
Lucilia Caesar
Macadam
Maison Babel
My Wish
Netwerk Tegen Armoede
ODDY-C
Odyssée
Opération Thermos
PELUCHE
Play4Peace
Réseau Solidarcité
Scale Dogs
School Zonder Racisme
SeGEC
Solifin
SOMA Foundation
Talented Youth Network
Tandemmm
The Bridge Theater
The Poetic Bodies (Clownsense)
Tournesol-Zonnebloem
vzw Krijt
Wheel Of Care
YIH

FLANDRE

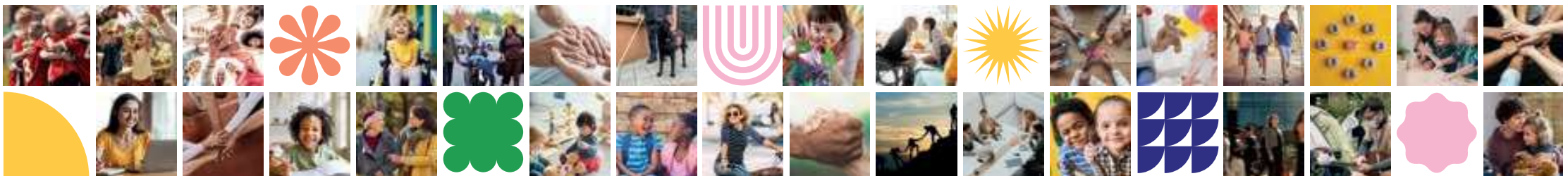
Amon - Project Dagbesteding
Astma en Allergiekoepel
Auxilia
Beweging van Mensen met Laag Inkomen en Kinderen
Bo
Cliëntenforum
Comundos
De Katrol
De Verhalenweverij VZW
Ekoli
Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Groene Gevels
Hachiko
Hersenletsel Liga
Het Vlaamse Kruis
Het Wachthuis
Holdamhoeve
HONK VZW
HSP Vlaanderen
Innerpreneurs
Knipperkot
Kompaan
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Kras
Kroisbestuiving
Kunst(H)art
Let Us Change Ethiopië
Linc
Moving Ground
Onafhankelijk Leven
OPENDOEK
Pluk 9230
ResetT
ROOTS
School zonder pesten
Senzo
Sepsibel
TEJO
Thuis in de wijk
Tjaska Wasi
TraGer
Triple Challenge
Uilenspel
Vereniging voor Eutonie
Vlaams Patiëntenplatform
Waar het om Draait
Wander events
Wijkcentrum De Kring
Work in Progress (WIP)

WALLONIE

APBFB
APEDA
Arche de Marie
Canopea
Cap Event
Droits Quotidiens
Ecett Network
Ecole de Cirque de Gembloux
Enneaboost
Ferme de Froidmont
Handicap et Héberbergement ASBL
Le Cid
L'Epée
Les Anémones
Les Ateliers de Pontaury
Les Rênes de la Vie
Mabio
Maison de santé Baobab
Maison Médicale Barvaux
Maison Médicale Bulle d'air
Maison Médicale de Bièvre ASBL
Master en Ingénierie et Action Sociales - Projet TRAJET
Oxybulle
Poney Club Buisseret
Reliance

FONDATEURS

Isabelle Adam
François de Borchgrave
Charles-Antoine Janssen
Alexandre Lippens



A Alain Loos
Alain Versluys
Albina Xhindoli
Alex Libbrecht
Alexandra Boël
Alexia de Jonghe
Alexis van der Haegen
Amandine Englebert
Amy Kessels
Ana Escarpenter
Ann Rens
Ann Van Hoorick
Anne Coen
Anne Demeuse
Anne Duchesne
Anne-Clotilde Picot
Anne-Françoise Macq
Anne-Laure Wibrin
Annemie Van Der Donckt
Antoine Nicolas
Antoine Parmentier
Ariane Thijssen
Arnaud regout
Aurelia de Leeuw
Aurore André

B Barbara Croux
Bart Catrysse
Bart Verbeek
Barthelemy de Callataÿ
Béatrice Dewandre
Ben Huybrechts
Bénédicte De Bruycker
Bert Verhegghe
Bertrand Bizard
Björn Hassert
Bojan Bobic
Bolivar Castro
Brigitte Wezel
Britta Verhelst
Brulein Véronique
Bruno Smet

C Carine Gérard
Carla De Cock
Carmina Coenen
Caroline de Cartier
Caroline Thijssen
Catherine de TSerclaes
Catherine Le Riche
Cathy Becq
Cécile Vennat
Chérine Kaynak
Chiara Merlino
Christine Léonard
Christophe De Mey
Christophe De Vleeschouwer
Corentin Chanet

D Damien Bacq
Delphine de Theux
Didier Cartage
Dirk Degelaen
Dirk Demeulemeester
Dirk Diddens
Dirk Dobbelaere
Dirk Fiers
Dirk Heylen
Dirk Pauwels
Dominiek Van Oost
Dominique Stainier
Dumont, Virginie

E Els Janssens
Emilie de Terschueren
Emmanuel Pinoy
Eric Breny
Eric Vankeerberghen
Erna Vanden Wyngaert
Esther Jacobs
Evelyne Schöller
Evelyne Verspeelt

F Fanny Cattiaut
Filip Gosselé
Florence Rens
Fouad Semlali
France de Kinder
Franciska Devloo
Franck Deferm
François Bernier
Frank Hoeckx
Frank Koenen
Frédéric Camberlin
Frederik Gheyssens
Frieda Janssens

G Gaëlle Raskin
Gaëtane Leloup
Gaëtane Meurant
Gauthier De Jonghe
Geert De Kegel
Geert Joris
Georges Yana
Gianni Farini
Gilles Carlier
Gilles de Decker
Gonde Michielsen
Greet Sleurs
Gregory Berleur
Growtactic BV
Guido Vervaet
Guirec de Biolley

H Hans Gruyaert
Hans Maris
Hans Vanstappen
Heidi De Langhe
Heins Leon Peter
Herman Verhoeven
Hilde Helsen
Hugues d'Ydewalle

I Ine Beeterens
Inge Huygen
Isane Aparicio
Ivo Onkelinx



J Jaana Kajanmaa
Jan Cauberghs
Jan Coppejans
Jean Vangramberen
Jean-Bernard Cheney
Jean-François Berleur
Jean-Jacques Follebouckt
Jean-Luc Lefebvre
Jean-Luc Schellens
Jeanne Fawer
Jean-Pierre Polet
Jerôme Blanchevoye
Jo De Bruyn
Jo De Puydt
Jo Jespers
Jo Vansteenvoort
Joëlle Bragard
Johan Ceulemans
Johan Merlevede
Johan Vanhulle
Julie Destexhe
Julien de Sauvage
Julien-Pierre Rousseau
Jurgen Mortier

K Kaatje Raes
Karen Van Garsse
Kathleen Celis
Kim Heylen
Koen Albers
Kris Matthys

L Laure le Hardy de Beaulieu
Laurence Cosyns
Laurence Derecque
Laurence Rottesman
Laurence Thys
Laurent De Meutter
Laurent Hautekeet
Laurent Janssens
Leon Tristan de Jong
Leonardo Sforza
Liana Liana Roelants
Liana Roelants
Lode Dewulf
Luc Dewitte
Lucie Beaurain

M Manuel Pueyo
Marc Meeus
Marc Renard
Marie Bernard
Marie Dubost
Marleen Van De Voorde
Marnic De Roose
Mathieu Pissoort
Mathilde Senoble
Matthieu Hannot
Michel Baes
Michel Blumenthal
Michel Dogot
Michel Massaer
Michel Vanbrabant
Michèle Huart
Michelle Claessens
Michiel Gevers
Miek Van Den Bossche
Miet Vanbergen

N Natacha Louis
Nathalie Souchon
Nele De Peuter
Nik Voets
Nina Glumac

O Olivia Battard
Olivier Brissaud
Olivier Caeymaex
Olivier Morel

P Pascal Van Laere
Pascale Caes
Pascale Wauters
Patrick De Wachter
Paul Vander Elst
Peter De Heer
Peter Laruelle
Philip Leenen
Philip Van den Bogaert
Philip Verhaeghe
Philippe Berte
Philippe Depoorter
Philippe Lalieu
Philippe Masset
Pia Depypere
Pieter Ivens
Pieter Verstraete

R Reggie Thuysbaert
Réginald Cogels
Remi Vermeir
Robrecht Bracke
Robrecht Van Vaerenbergh
Rolf Verlinden
Romeo Baertsoen
Ronald Goemanne
Ruben Verhoeven



S Sabine Janssens
Sabine Nuytten
Sam Verhoeve
Sandrine Daoud
Sascha Siegmund
Saskia Taks
Serge Christiane
Serge de Backer
Serge Raicher
Sergej Dergatsjev
Stéphanie Wampach
Sylvain Vezolles
Sylviane Bockourt

T Thibault Conrotte
Thomas Jansseune
Tom Auwers
Tom Houben
Tom Vermeiren

U Ulli De Leener

V Vanessa Abramow
Vera Lenaerts
Véronique Ebrard
Véronique Noiret
Veronique Van Der Stappen
Vincent De Cat
Vincent Lejeune

W Wim Beazar
Wim Lefebvre
Wolfgang Wittke

Y Yannick Laumans
Yvan Tavernier
Yves Carté
Yves Dinsart

Perspectives pour 2025

En 2025, ToolBox affirme ses intentions : accompagner avec justesse, agir avec impact, et grandir avec sens.

Ce cap guidera nos actions tout au long de l'année. Nous souhaitons proposer un accompagnement plus lisible et mieux adapté aux réalités de terrain, tenant compte de la maturité des organisations et des spécificités régionales. Qu'il s'agisse d'un soutien de base ou d'un appui à la croissance, nous voulons offrir la bonne expertise, au bon moment.

Pour porter cette ambition, nous faisons évoluer notre modèle économique : diversification des sources de financement, alliances stratégiques, et fonctionnement interne plus agile. Nous renforcerons l'accompagnement de notre communauté d'expert·es bénévoles, pour leur permettre d'agir avec encore plus de clarté, d'impact et de plaisir.



Ce qui nous anime reste inchangé : la force des liens humains, le dialogue entre les perspectives, et la conviction que le changement se construit ensemble, pas à pas.

ToolBox continue à évoluer, mais sans jamais perdre l'essentiel. En 2025, nous choisissons de grandir qualitativement, pour contribuer à un secteur social plus fort, plus connecté et prêt pour les défis de demain.

Cécile Vennat
Directrice de ToolBox

2025



Nos partenaires en 2024

FAIRE ALLIANCE POUR RENFORCER L'IMPACT SOCIAL

Chez ToolBox, nous sommes convaincus que la collaboration est une des clés pour relever les défis auxquels les organisations sociales sont confrontées. Dans un monde souvent fragmenté, aucune structure ne peut agir seule face à la complexité des enjeux.

C'est en mettant en commun les savoirs, les ressources et les expertises que nous pouvons construire des réponses plus solides, durables et pertinentes. Chaque jour, nous avançons aux côtés de nos partenaires, dans une dynamique d'apprentissage partagé, convaincus que l'intelligence collective fait émerger des solutions plus justes et plus efficaces.

Pour les associations en quête de repères face à des réalités mouvantes, ToolBox propose un cadre de coopération professionnelle, fondé sur la confiance, l'écoute et l'engagement.

Notre mission : soutenir, connecter et outiller celles et ceux qui agissent pour le bien commun.

Ensemble, nous construisons des relations durables au service de transformations concrètes et d'un impact renforcé.

BNP PARIBAS FORTIS

BNP Paribas Fortis est la banque d'un monde en mutation. Une banque gérée en toute transparence, animée par des valeurs de responsabilité, d'humanité, d'innovation et d'enthousiasme. BNP Paribas Fortis est une banque responsable et socialement engagée. L'environnement, la diversité, le soutien culturel, le mécénat... Par différents moyens concrets, nous nous engageons à répondre aux attentes de nos clients et sommes fiers de démontrer nos valeurs : responsables, humaines, innovantes et enthousiastes. Nous sommes votre partenaire financier responsable, en qui vous pouvez avoir confiance. C'est pourquoi nous vous informons de manière transparente et claire, et nous ne faisons pas de fausses promesses.

Notre banque est un acteur important de l'économie réelle. Nous nous sentons responsables du soutien que nous apportons aux entreprises et entrepreneurs belges, les aidant à se développer dans les meilleures conditions économiques et de marché. Nous prenons au sérieux notre responsabilité envers la société en offrant un solide tremplin pour les projets sociaux et durables.

Notre partenariat avec ToolBox nous est précieux dans le cadre du Leadership Learning Programme que nous proposons à nos talents.

D'une part, notre Banque souhaite soutenir les organisations sans but lucratif, Et d'autre part, il nous semble essentiel que nos talents puissent découvrir d'autres manières de travailler, des stratégies et des valeurs très différentes de celles du milieu bancaire. Lorsqu'un projet d'accompagnement est lancé, Evelyne reste disponible et maintient le fil rouge nécessaire dans ce processus qui va durer plusieurs mois.

Et tant le knowhow de ToolBox que la générosité de Evelyne vers nos talents sont très appréciés.

ANNE GUYAUX
Learning and Development Adviser

---

ce ra

Cera. Investing together in prosperity and welfare

Ensemble, nous pouvons créer une société où il y a toujours de la place pour la solidarité, l'égalité et la collaboration. Ensemble, nous mettons en mouvement des individus et des organisations pour relever les défis sociétaux et soutenir trois grandes ambitions : une société solidaire et respectueuse, sans obstacles, des quartiers chaleureux et attentionnés pour tous, des coopératives solides et largement soutenues.

Les projets nationaux sont des projets d'envergure qui créent un levier pour la Flandre, la Wallonie, voire même pour l'ensemble de la Belgique. Outre les porteurs de projets et les partenaires exécutant les projets, Cera peut également compter sur un vaste réseau : partenaires clés, chercheurs, organisations de la société civile, travailleurs de terrain, fédérations, fondations, autorités locales et ses membres. Ils collaborent au sein de groupes de conseil de projet, de jurys et de tables rondes.

Ils apportent de nouvelles idées ou jouent un rôle clé dans la communication étendue des résultats du projet. Avec près de 400.000 coopérateurs enthousiastes, Cera est la coopérative la plus impliquée et la plus chaleureuse de Belgique. Ensemble, nous accomplissons plus, nous partageons plus et nous investissons mieux : dans des initiatives qui font du bien et qui relient les gens, dans des projets qui profitent à chacun d'entre nous.

Ensemble, nous prenons soin les uns des autres.

Réaliser un impact positif dans notre société est une mission centrale de notre coopérative. Pour ce faire, nous collaborons avec des personnes très motivées au sein de plus de 700 organisations sociales. De plus, en tant que la plus grande coopérative de Belgique, nous disposons d'une base de 400 000 membres. Beaucoup d'entre eux ont acquis une expertise professionnelle riche au fil des années.

Le partenariat avec ToolBox complète parfaitement notre démarche : nos membres peuvent, grâce à ToolBox, mettre leur expertise au service des organisations sociales, et souvent, cela se fait au sein de nos propres organisations partenaires !
Cera. S'investir dans le bien-être et la prospérité.

LIEVEN VANDEPUTTE
Responsable du service social

loterie nationale nationale loterij
BIEN PLUS QUE JOUER MEER DAN SPELEN

La Loterie Nationale, c'est bien plus que jouer

En tant qu'unique opérateur de loterie transparent, sûr et responsable en Belgique, nous réinvestissons chaque année 345 millions d'euros dans la société. L'ensemble de nos profits est redistribué à plus de 1 700 organisations dédiées à la lutte contre la pauvreté, à l'inclusion sociale, aux sports, à la science et au développement durable.

Avec une histoire qui remonte à 1441 à Bruges, nous offrons à chaque Belge la chance de rêver et de gagner de manière sécurisée et équitable. En même temps, nous contribuons activement à une société plus chaleureuse et plus équitable, grâce à l'engagement de nos joueurs.

Nous attachons une grande importance au jeu responsable et agissons sous une stricte supervision de la part du gouvernement et des autorités indépendantes. C'est cette confiance de nos joueurs et partenaires qui nous permet de laisser un impact durable.

Un modèle unique

Notre modèle est particulier car la Loterie Nationale combine son rôle d'opérateur de jeux avec une forte responsabilité sociale. Cela est rendu possible grâce à un processus transparent et une surveillance rigoureuse par le gouvernement, garantissant que l'ensemble des revenus profite à la société et aux organisations concernées. Grâce à ce modèle, la Loterie Nationale ne se contente pas d'offrir aux gens la chance de gagner, elle joue également un rôle clé dans le renforcement de la cohésion sociale et la promotion des objectifs sociétaux en Belgique.

Chaque année, la Loterie Nationale contribue au bien public et à une société plus inclusive et plus chaleureuse. Cela est rendu possible grâce à ses joueurs, qui participent occasionnellement à l'un des jeux de la Loterie Nationale pour une petite somme, espérant gagner, tout en sachant qu'ils contribuent également à de nombreuses bonnes causes.

Après tout, on ne gagne jamais seul.

"

La Loterie Nationale soutient ToolBox en raison de son rôle dans le renforcement de l'écosystème des organisations à but non lucratif et de sa capacité à relever l'un de leurs plus grands défis : le financement. Ce partenariat s'aligne parfaitement avec la mission principale de la Loterie Nationale, qui est de favoriser l'innovation, la durabilité et l'impact social.

Lors de la Finance Boost Day, ToolBox a créé un espace de l'intelligence collective, permettant aux organisations de partager leurs connaissances et de repenser les modèles économiques des NPO. Grâce à son modèle unique, la Loterie Nationale peut être un partenaire solide dans cet écosystème. Nous espérons qu'avec tous les experts présents, nous avons réussi à vous inspirer !

JANNIE HAECK
CEO

STREEK FONDS OOST VLAANDEREN

Élargir, renforcer ou pérenniser les initiatives locales : c'est dans cette optique que nous nous engageons avec le programme 'Impuls'. Grâce à un appel à projets annuel, nous sélectionnons des initiatives locales que nous soutenons selon le principe du matchfunding, combinant crowdfunding et financement complémentaire.

Sous le nom 'Impuls', nous collaborons avec le fonds régional pour trouver la meilleure manière d'assurer un soutien durable aux initiatives sur le long terme. Après un processus de sélection approfondi mais riche en enseignements, nous avons pu soutenir 8 nouveaux projets. En y ajoutant les 4 projets en cours, cela porte à 12 le nombre d'initiatives que nous accompagnons actuellement dans leur démarche de renforcement, d'expansion ou de pérennisation. Les porteurs de projet ont eu l'occasion de présenter leur plan final lors d'un moment de rencontre à plusieurs experts de ToolBox et de Voka Flandre-Orientale, et ont pu, via une session de speed-dating, puiser encore plus d'inspiration. L'enthousiasme est grand pour avancer ensemble. Nous prévoyons un soutien de 5.000 € par projet et par an, pour une durée maximale de 3 ans.

Les 8 nouveaux projets sélectionnés en 2024 : Kroisbestuiving, VZW Amon, Triple Challenge, Wijkcentrum De Kring, Be-leefboerderij Holdamhoeve, Kookploeg Solidair, Ekoli, VZW Uilenspel.

"

En 2023, nous avons lancé, en collaboration avec ToolBox asbl, un projet pilote visant à soutenir plus durablement les projets de Streekfonds. Cette année pilote s'est clôturée par la présentation de #Impuls. Un an plus tard, #Impuls est devenu une part intégrante de notre fonctionnement, et nous avons, une fois de plus, tendu la main à 8 nouveaux projets.

En 2024, nous avons rassemblé 12 projets au sein d'un réseau d'apprentissage, et nous avons accueilli avec enthousiasme leurs plans d'avenir, aux côtés d'experts de VOKA et de ToolBox asbl.

En 2025, nous souhaitons aller encore plus loin, et impliquer davantage de personnes, de donateurs et de partenaires.

Vous voilà prévenus !

KATIA DE PRINCE
Corporate Social Responsibility Account Manager

TotalEnergies FOUNDATION

TotalEnergies est une entreprise énergétique diversifiée qui produit et commercialise des énergies à l'échelle mondiale : pétrole et biocarburants, gaz naturel et gaz verts, énergies renouvelables et électricité.

Nos 100.000 employés sont engagés pour une énergie toujours plus abordable, plus propre, plus fiable et accessible au plus grand nombre. Actif dans plus de 130 pays, TotalEnergies ambitionne de devenir un acteur de classe mondiale dans la transition énergétique et, en plaçant le développement durable au cœur de ses projets et opérations, s'engage à contribuer à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies.

Dans le but d'aider l'entreprise à devenir un levier de transformation face aux défis sociaux et environnementaux, la Fondation TotalEnergies coordonne les initiatives de citoyenneté menées au quotidien par ses sites et ses filiales, avec un accent particulier sur les jeunes, autour de quatre axes prioritaires :

Sécurité routière - Climat, zones côtières et océans - Inclusion et éducation - Dialogue culturel et patrimoine.

"

Pour TotalEnergies, une entreprise bien gérée est une entreprise qui fonctionne bien. Cela s'applique également aux ASBL ou aux petites associations. ToolBox soutient ces organisations à but non lucratif dans leur gestion afin qu'elles puissent continuer à croître et à créer des emplois. Beaucoup de ces organisations sont actives auprès des jeunes et les aident à avancer. En tant que partenaire de ToolBox, nous les soutenons de manière indirecte. Ayant à cœur d'améliorer la gestion d'associations œuvrant dans le secteur sociétal en Belgique, ToolBox est le partenaire naturel de TotalEnergies, tant par les missions qu'elle remplit que par son fonctionnement participatif.

ETIENNE DE WERGIFOSSE
Director CSR Belgium

KATIA DE PRINCE
Corporate Social Responsibility Account Manager

vp capital

Notre origine remonte à 1865, lorsque Hendrik van Puijenbroek a fondé l'entreprise textile pionnière 'Van Puijenbroek Textiel', où l'engagement sociétal était déjà une priorité. Depuis, nous sommes devenus un family office avec une mission de positiver l'impact, tant pour la planète que pour la société.

Le changement commence de l'intérieur. Nous utilisons notre entreprise comme "Business for Good" et nous nous efforçons de rester à la pointe des évolutions. En tant que B Corp certifiés, nous prenons des mesures pour rendre le monde meilleur pour nos employés, clients, fournisseurs, communautés locales et l'environnement.

Depuis 2018, nous avons cartographié notre empreinte carbone et aligné nos objectifs de réduction des émissions de CO2 avec l'accord de Paris sur le climat. Les progrès réalisés sont partagés chaque année dans notre Impact Report. Nous compensons toutes les émissions restantes grâce à des 'credits carbone' certifiés par CO2logic, devenant ainsi une entreprise carbone neutre. De plus, nous avons signé l'Engagement Finance for Biodiversity, par lequel nous nous engageons à protéger et restaurer la biodiversité à travers nos investissements et nos activités financières.

Ce qui nous motive réellement, c'est l'utilisation de notre capital et de notre réseau pour investir dans des solutions transformantes qui répondent aux grands défis mondiaux liés au climat, à la biodiversité et à l'égalité sociale. Nous nous concentrons sur des solutions circularité, bio-sourcées, régénératives, inclusives, net-zero et sans toxicité ayant un impact positif.

En 2019, nous avons lancé une stratégie visant à réduire l'impact négatif et à favoriser un changement positif. Nous faisons des dons et investissons dans des organisations, entreprises, biens immobiliers et fonds dans des secteurs comme l'agrifood, l'immobilier, le textile, les technologies propres et l'énergie. Au cours des cinq prochaines années, nous intensifierons nos efforts, car nous croyons que le rythme actuel du développement durable est trop lent. L'impact est désormais au cœur de chaque décision que nous prenons.

Impact First !

VP Capital est fier de la collaboration avec ToolBox, car nous croyons que cela contribue aux ambitions et à la professionnalisation des organisations à but non lucratif.
Avec tous ses bénévoles (d'entreprises), ToolBox offre des conseils stratégiques et un accompagnement aux organisations, leur permettant ainsi d'accroître leur impact.
De plus, nous constatons la croissance personnelle énorme des bénévoles qui s'engagent activement. Cette collaboration renforce l'engagement sociétal, stimule la durabilité et rend possible un changement positif.

L'engagement des bénévoles (d'entreprises) transforme non seulement les organisations, mais nous croyons aussi que cela modifie petit à petit l'ADN de notre société, en connectant les gens entre eux et en les inspirant à s'engager ensemble pour des objectifs significatifs.

MARIJE RHEBERGEN
Director Impact & Communication

4WINGS FOUNDATION

La fondation 4WINGS a pour mission de déployer des solutions novatrices et de fédérer des acteurs qui accélèrent la transition vers une alimentation de qualité accessible à tous.

Les activités de 4WINGS s'articulent autour de trois priorités :

- Faciliter l'accès à une alimentation de qualité pour tou·tes
- Normaliser l'offre de repas de qualité dans les cantines scolaires en Fédération Wallonie-Bruxelles
- Soutenir le développement de filières de production durables en Wallonie

Elle soutient ainsi une diversité d'acteurs engagés à différents niveaux d'action, dont les rôles sont à la fois complémentaires et interdépendants. Ils constituent le cœur de son approche systémique, essentielle à la transformation des systèmes alimentaires.

En tant que fondation familiale et acteur philanthropique engagé en Belgique francophone depuis déjà 10 ans, 4WINGS met toute son énergie au service de la réussite de ces entrepreneurs sociaux. Au delà du soutien financier, elle renforce l'écosystème qui les entoure afin d'amplifier leur impact et leur offre un accompagnement collectif dans le but de favoriser les dynamiques et les collaborations concrètes.

Animés par la volonté de renforcer l'écosystème non-profit en Belgique, nous avons trouvé en ToolBox un partenaire idéal pour accompagner notre communauté de projets vers davantage de professionnalisation. ToolBox comble un véritable manque dans le secteur non marchand et joue, selon nous, un rôle essentiel dans l'émergence de l'innovation sociale !

AMANDINE ENGLEBERT
CEO

Autres partenaires

BE IMPACT
Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung
Collibri Foundation
Commission européenne
boardcompanions.org
Be education
GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS
IMPACT TOGETHER
BY BNP PARIBAS FORTIS
Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin
Samen werken aan een betere samenleving
Agir ensemble pour une société meilleure

ToolBox
vrienden van • amis de

Depuis plus de 20 ans, ToolBox accompagne des organisations sociales, environnementales et culturelles en Belgique. **Son objectif ?** Les aider à se développer, à surmonter leurs défis et à maximiser leur impact pour un monde plus juste, inclusif et durable. Grâce à un réseau riche de **250 experts bénévoles,** ce sont plus de **130 missions** qui voient le jour chaque année.

Aujourd'hui, les défis n'ont jamais été aussi grands pour le secteur de l'aide à la personne.
La crise financière et l'instabilité politique fragilisent les organisations accompagnées et, plus encore, les bénéficiaires qu'elles soutiennent : familles en précarité, réfugiés, personnes en situation de handicap, et bien d'autres.

Face à ces urgences, ToolBox redouble d'efforts.
En 2025, nous nous focalisons sur le thème du financement du secteur social, avec une première journée organisée le 30 janvier durant laquelle les asbl ont eu la possibilité de découvrir des outils innovants et d'écouter des spécialistes inspirants. Pour mener à bien notre mission, nous avons besoin de vous.

Faire un don à ToolBox, c'est soutenir plus de 130 organisations de terrain qui, grâce à votre aide, pourront continuer à transformer la vie de milliers de personnes en Belgique.

ToolBox est une asbl unique, qui a déjà aidé près de 1000 organisations à renforcer leur gouvernance, leur leadership, leur stratégie financière et leur efficacité opérationnelle.

Si vous aussi...

- vous croyez en un secteur social fort et durable,
- vous souhaitez que les ASBL de terrain soient solides et bien accompagnées,
- vous rêvez d'une société plus solidaire et inclusive,

... soutenez ToolBox!

Framboise Boël
Administratrice du Fonds des Amis de ToolBox

MERCI POUR VOTRE DON

Nos coordonnées :
Fonds des Amis de ToolBox

Banque de la Poste IBAN :
BE 10 0000 0000 0404
BIC: **BPOTBEB1**

Merci d'indiquer la communication :
*****197/0050/00079*****

Cette référence indique que le don est destiné à ToolBox.

Scannez le QR code pour un paiement online via le site de la Fondation Roi Baudouin :

Nos types de partenariats

Travailler avec ToolBox : Entreprises et Fondations

VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE

Vous souhaitez

Impliquer vos collaborateurs dans des **actions qui ont du sens ?**

Renforcer la **cohésion de vos équipes** grâce à des expériences partagées ?

Avoir un **impact positif** sur la société en mettant les compétences de vos équipes au service de projets utiles ?

ToolBox vous aide à atteindre ces objectifs. Nous mettons en lien l'expertise de vos collaborateurs avec des missions sociales qui en ont besoin. L'idée est de construire des relations authentiques, d'apprendre les uns des autres et de viser l'excellence dans ce qu'on fait. Ensemble, nous pouvons vraiment faire la différence pour les associations et les organisations actives dans le secteur social.

Ce que nous proposons :

- **Social Challenge :** des équipes travaillent ensemble pour trouver des solutions à des défis sociaux concrets.
- **Accelerator :** des experts apportent un coup de boost ciblé à des associations pour les aider à gagner en efficacité.
- **Partenariat d'expertise :** une collaboration sur le long terme pour amplifier votre impact social.





VOUS ÊTES UNE FONDATION

Vous souhaitez

Aller plus loin qu'un simple soutien financier et **créer un impact durable ?**

Aider les associations à grandir et à **se professionnaliser ?**

Favoriser des collaborations et des liens utiles dans le secteur social ?

ToolBox travaille avec les fondations pour renforcer les associations grâce à un accompagnement professionnel. Cela leur permet de devenir plus solides et plus efficaces dans la durée. Nous créons aussi des liens de confiance et encourageons les échanges entre les dirigeants du secteur social. Avec humilité, exigence et engagement, ToolBox aide les fondations à accroître leur impact positif auprès de ces organisations.

Ce que nous proposons :

- **Co-financement** des adhésions des projets que vous soutenez.
- **Organisation d'un ReBoost Day :** une journée spéciale pour aider les dirigeants d'associations à se reconnecter et à repartir avec de nouvelles idées.
- **Partenariat stratégique sur le long terme :** pour soutenir durablement l'impact de ToolBox et du réseau d'associations accompagnées.



N'HÉSITEZ PAS À CONTACTER NOTRE DIRECTRICE CÉCILE VENNAT :

cecile.vennat@toolbox.be

59



Chiffres financiers

Bilan (en €)

	31.12.2024	31.12.2023
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	1 639	13 217
Créances commerciales	18 825	5 430
Autres créances	10 000	41 788
Valeurs disponibles	34 247	36 221
Comptes de régularisation (Actif)	2 949	0
Total de l'Actif	**67 661**	**96 656**
PASSIF		
Fonds Social	**8 142**	**67 109**
Fonds de l'association ou de la fondation	61 511	61 511
Bénéfice (Perte) reporté(e)	-53 370	2 068
Subsides en capital	0	3 530
Dettes	**59 519**	**29 547**
Dettes commerciales	5 699	11 013
Autres dettes	17 000	18 500
Comptes de régularisation (Passif)	36 820	34
Total du Passif	**67 661**	**96 656**

La perte enregistrée en 2024 s'explique par un changement de méthode comptable qui répartit certains revenus de partenariats de 2024 sur deux ans. Cette situation devrait se stabiliser en 2025. Le Conseil d'administration a évalué la capacité de l'association à poursuivre ses activités et reste confiant dans l'avenir de ToolBox pour au moins les 12 prochains mois. Lors des réunions du 21 février et du 25 mars 2025, il a approuvé un plan de diversification des sources de revenus afin de garantir la continuité des activités sur les 12 mois à venir et au-delà.

Compte de Résultats (en €)

	31.12.2024	31.12.2023
Ventes et prestations	**240 493**	**297 948**
Cotisations, dons, legs et subsides	238 945	297 948
• *Cotisations*	*100 040*	*94 780*
• *Dons et partenariats*	*138 905*	*203 168*
Autres produits d'exploitation	1 548	0
Coût des ventes et prestations	**295 683**	**306 730**
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	279 202	288 438
Rémunérations, charges sociales et pensions	1 786	0
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	13 017	18 292
Autres charges d'exploitation	1 678	0
Bénéfice (Perte) d'exploitation	**-55 191**	**-8 781**
Produits financiers	1	0
Charges financières	248	104
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	**-55 438**	**-8 885**
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	2 068	-14 047
Prélèvement sur les capitaux propres: fonds, fonds affectés et autres réserves	0	25 000
Bénéfice (Perte) à reporter	**-53 370**	**2 068**

Par ailleurs, le Conseil a validé un budget équilibré pour 2025, accompagné d'un plan d'action complet, fondé sur une estimation réaliste des revenus attendus pour l'année à venir et sur une feuille de route précise pour sa mise en œuvre. L'évaluation positive de la continuité d'exploitation permet donc de préparer les comptes annuels en retenant l'hypothèse de poursuite des activités.

Pour soutenir ToolBox

Nos coordonnées

Fonds des Amis de ToolBox

Banque de la Poste IBAN :

BE 10 0000 0000 0404

BIC: **BPOTBEB1**

Merci d'indiquer la communication :

*****197/0050/00079*****

Scannez le QR code pour un paiement online via le site de la Fondation Roi Baudouin :

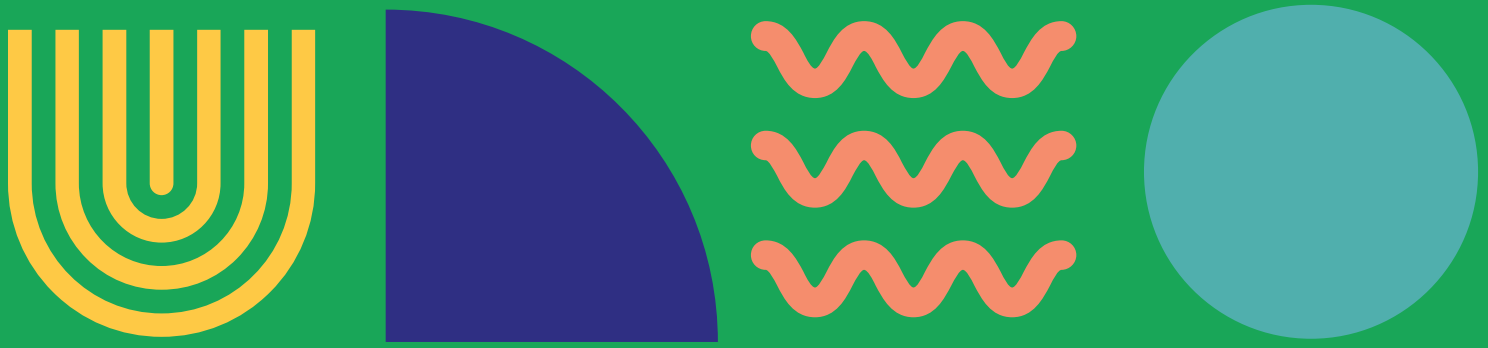
Contact : hello@toolbox.be | www.toolbox.be

Editeur responsable : ToolBox asbl-vzw
Rue des Douzes Apôtres 3 – 1000 Brussels • 0859.563.718

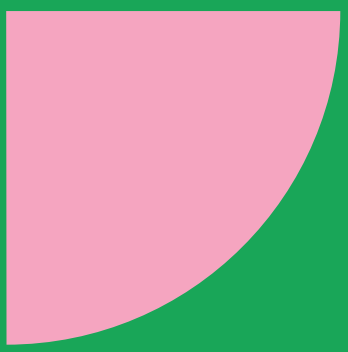
Design graphique : Fauve Troiano - www.belva-studio.com

ToolBox asbl-vzw

Au service des organisations sociales • Ten dienste van sociale organisaties



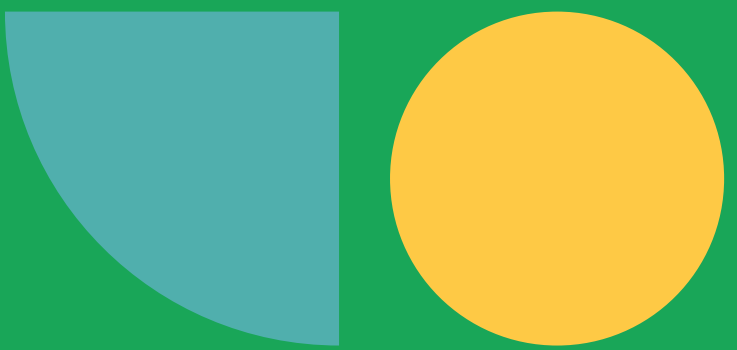
2024





JAARRAPPORT







De voorzitser aan het woord

Beste leden van de ToolBox-community,
Met veel enthousiasme richt ik mij tot jullie als de nieuwe voorzitster van ToolBox sinds mei 2024. In het verlengde van de visie van mijn voorgangers, voel ik mij vereerd om ToolBox te mogen begeleiden in haar verdere groei. **ToolBox is voor mij één van de mooiste illustraties van het concept van polykapitaal.**

Hebben jullie ooit al gehoord van het concept 'polykapitaal'?
Het vertrekt vanuit het idee dat sociale impact versterkt wordt door een holistische benadering, dankzij de combinatie van vijf soorten kapitaal:

- **Financieel kapitaal,** dat nog steeds de motor blijft van de werking binnen de social-profitsector;
- **Menselijk kapitaal,** namelijk de vaardigheden en expertise;
- **Sociaal kapitaal,** via connecties, netwerken en belangenbehartiging;
- **Intellectueel kapitaal,** door kennis, innovatie en onderzoek;
- **Organisatorisch kapitaal,** tenslotte, via structuren, governance en processen.

ToolBox is een mooi voorbeeld van hoe die verschillende vormen van kapitaal samenkomen. Wat **menselijk kapitaal** betreft, mobiliseert ToolBox een breed netwerk van vrijwillige experten – onze ToolBoxers – die hun kennis delen met de organisaties die we begeleiden, rond thema's zoals strategie, communicatie, financiën of human resources.

TOOLBOX FUNGEERT ALS EEN ECHTE VERSNELLER VAN DUURZAME TRANSFORMATIE VOOR DE SOCIAL-PROFITSECTOR IN BELGIË.

Dankzij ons netwerk van partners en professionals verbindt ToolBox vzw's met de juiste gesprekspartners, zodat ze hun invloed kunnen vergroten en strategische synergieën kunnen ontwikkelen – dat is ons **sociaal kapitaal.** We benutten ook **intellectueel kapitaal** door goede praktijken en beproefde tools voor organisatiebeheer te verspreiden. En via ons sterk methodologisch kader zetten we **organisatorisch kapitaal** in als hefboom.

Door die verschillende vormen van kapitaal te activeren, beperkt ToolBox zich niet tot tijdelijke ondersteuning, maar fungeert het als een echte versneller van duurzame transformatie voor de social-profitsector in België.

Dit alles is enkel mogelijk dankzij jullie allemaal! Dankjewel aan Cécile en het hele team voor hun engagement en professionaliteit, dankjewel aan onze partners die het mogelijk maken om continu te blijven innoveren, dankjewel aan onze ToolBoxers die een sleutelrol spelen in ons model, dankjewel aan de lidorganisaties voor het vertrouwen dat ze ons geven. Ook een dankjewel aan de donateurs van het Fonds Vrienden van ToolBox voor hun genereuze steun, en aan de leden van de raad van bestuur voor hun strategische visie.

Een bijzondere dank aan Catherine de T'Serclaes, die ons na zes jaar verlaat, voor haar warme begeleiding van de ToolBoxer-community en de organisatie van vele verbindende evenementen. Je humor en je betrokkenheid bij het project zullen gemist worden! Ook dank aan Marc Meeus, wiens mandaat als bestuurder binnenkort afloopt, voor zijn waardevolle inzet voor ToolBox.

De noden binnen de social-profitsector zijn enorm, en wij zijn ervan overtuigd dat ToolBox een unieke positie inneemt in het ecosysteem om een duurzame impact te realiseren. **Meer dan ooit willen we iedereen ondersteunen om de verschillende aspecten van hun polykapitaal optimaal in te zetten, zodat de sector efficiënter én duurzamer wordt.**

Caroline Thijssen
Voorzitster ToolBox



Summary



2 De voorzitster aan het woord

6 Tool What?

8 Wij ondersteunen de professionalisering van jouw vzw

10 I ♥ ToolBox

12 Onze ondersteuning op maat

14 ToolBox in 2024

Getuigenissen van begeleidingsopdrachten 16

Senzo 18

OPENDOEK 20

Ekoli 22

Waar het om draait 24

Wijkcentrum De Kring Eeklo 26

Alle begeleide opdrachten in 2024 28

Tool Who? 34

Onze Raad van Bestuur & het Team 36

De ToolBox community 38

Perspectieven voor 2025 44

Onze partners in 2024 46

Financiële gegevens 58





7

Tool What?

Onze missie

Wij ondersteunen de professionalisering van jouw vzw

De professionalisering van een vzw gebeurt stap voor stap. Dit betekent dat je werkt aan verschillende domeinen: een duidelijk bestuur om de acties te sturen, een gedeelde strategie om te beantwoorden aan de noden van jouw doelgroep, gediversifieerde financiering om de duurzaamheid te waarborgen, een vlot georganiseerde werking om beter samen te werken, en een sterk leiderschap om jouw team te betrekken en te motiveren.

Met de hulp van onze ToolBoxers krijg je de kans om deze domeinen te versterken, zodat jouw organisatie kan groeien en beter voorbereid is op de toekomstige uitdagingen.

Hier zijn enkele vragen die we met jou kunnen bekijken:

Een gedeelde en samenhangende strategie opbouwen

Strategie is in de eerste plaats een manier van denken, nog voor het een plan is. **Michael Porter**

- Hoe ontwikkel je een strategie die inspeelt op de noden van jouw doelgroep en veranderingen in de context?
- Welke criteria hanteer je om prioriteiten te stellen, rekening houdend met de beschikbare middelen?
- Hoe communiceer je deze strategie op een duidelijke manier naar jouw stakeholders?

Jouw bestuur versterken

Er is geen macht zonder verantwoordelijkheid. **Pierre Rabhi**

- Hoe stimuleer je een actieve en strategische betrokkenheid van je bestuurders?
- Welke tools kan je inzetten om gedeelde en transparante besluitvorming te bevorderen?
- Wat zijn best practices om rollen en verantwoordelijkheden binnen het bestuursorgaan duidelijk te maken?

De interne organisatie verbeteren

Samen doen is al een succes. **Edgar Morin**

- Hoe maak je de interne communicatie vlotter en meer gericht op samenwerking?
- Hoe verdeel je verantwoordelijkheden evenwichtig en in lijn met ieders sterktes?
- Hoe structureer je de processen zonder flexibiliteit te verliezen?

De diversiteit van jouw financiering waarborgen

Financiering draait niet alleen om geld, maar om gedeeld engagement. **Anoniem**

- Hoe verken je nieuwe financieringsbronnen zonder jouw missie uit het oog te verliezen?
- Hoe structureer je jouw businessmodel om duurzame financiering aan te trekken?
- Hoe betrek je financiers zodat ze geëngageerde partners worden?

Een ondersteunend leiderschap versterken

Je wordt niet als leider geboren, je wordt het. **Nelson Mandela**

- Hoe ondersteun je jouw team in tijden van verandering en houd je hen geëngageerd?
- Welke leiderschapspraktijken versterken vertrouwen en samenwerking binnen het team?
- Hoe stimuleer je autonomie en persoonlijke ontwikkeling bij je team en vrijwilligers?

I ♥ ToolBox

We zijn uiterst dankbaar voor de ondersteuning vanuit ToolBox. De immer enthousiaste en onvoorwaardelijke inzet van onze twee ToolBoxers raakt ons diep. Dankzij de erg zinvolle steun van ToolBox, kleuren we met z'n allen de wereld een beetje mooier!

Leergierig als we zijn komen we in aanraking met sociale organisaties waarmee we enkel maar met bewondering kunnen kijken naar wat ze al bereikt hebben dankzij de betrokkenheid en drive van ALLE betrokkenen.



AMY KESSELS & BART VERBEEK

De samenwerking met ToolBox was van vitaal belang, gezien hun rol als externe raadgevers.

AMADEO KOLLECTIF

Eerlijk gezegd hadden we niet durven dromen dat deze samenwerking zo vlot en verdiepend zou verlopen.

Als ik 1 woord of korte omschrijving zou moeten kleven op onze ToolBox ervaring, dan zou dit misschien wel 'Outside the box' zijn.

Je namens ToolBox inzetten bij een organisatie als School Zonder Pesten is elke keer een feestje.

De combinatie van een bevlogen vzw enerzijds en de constructieve aanpak samen met ons als Toolboxers maakt dit tot een zeer effectieve samenwerking. Samen impact maken: ToolBox en School Zonder Pesten leveren goede gevoelens op!

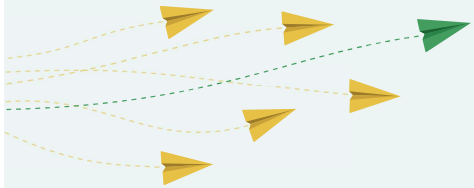




LEON PETER HEINS & PHILIPPE DEPOORTER

Onze ondersteuning op maat

ToolBox biedt ondersteuning op maat via diverse begeleidingen om doeltreffend in te spelen op de vele uitdagingen van de social-profitorganisaties.



DIRECTOR COACHING

Neem afstand en versterk je leiderschap.
Een ToolBoxer-coach helpt je om je visie te structureren en je leiderschap te verfijnen, op korte of lange termijn.

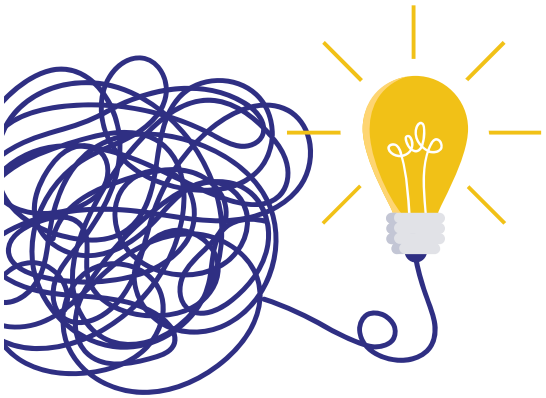
Deze persoonlijke coaching helpt jou om prioriteiten te bepalen, je koers scherp te krijgen en beslissingen te nemen.

SOCIAL CHALLENGE

Een multidisciplinair team aan je zijde.
Gedurende 4 maanden zetten 4 tot 6 medewerkers van een partnerbedrijf zich in voor een belangrijke uitdaging van jouw organisatie.

Met één bijeenkomst per maand brengen zij diverse expertise, een strategische blik en nieuwe perspectieven.





ACCELERATOR

Een dag om je horizon te verbreden.
In één dag werkt een team van 8 tot 15 medewerkers van een partnerbedrijf samen met jou aan oplossingen op maat van jouw realiteit.

Deze intensieve begeleiding helpt je om nieuwe perspectieven te ontdekken en concrete acties te definiëren.

BOOSTER

Een snelle oplossing met direct effect.
Loopt een project vast of sta je voor een strategische knoop? In 2 uur helpen één of twee ToolBoxers je om de situatie te verhelderen en oplossingen te vinden.

Je vertrekt met een helder inzicht en concrete acties om vooruit te gaan.



TRAVEL



Begeleiding die met je meegroeit.
Gedurende 9 tot 15 maanden, met één workshop per maand, begeleidt een duo van ToolBoxers je bij jouw prioritaire uitdaging. Verandert je situatie?

Wij passen de begeleiding aan door nieuwe expertise toe te voegen en je prioriteiten bij te stellen.

TOOLBOX COMMUNITY

Een netwerk van uitwisseling en samenwerking.
Workshops, intervisies, ervaringsuitwisseling... De ToolBox Community is een inspirerende plek waar organisaties, ToolBoxers en partners kennis en ervaringen delen in een ondersteunende omgeving.

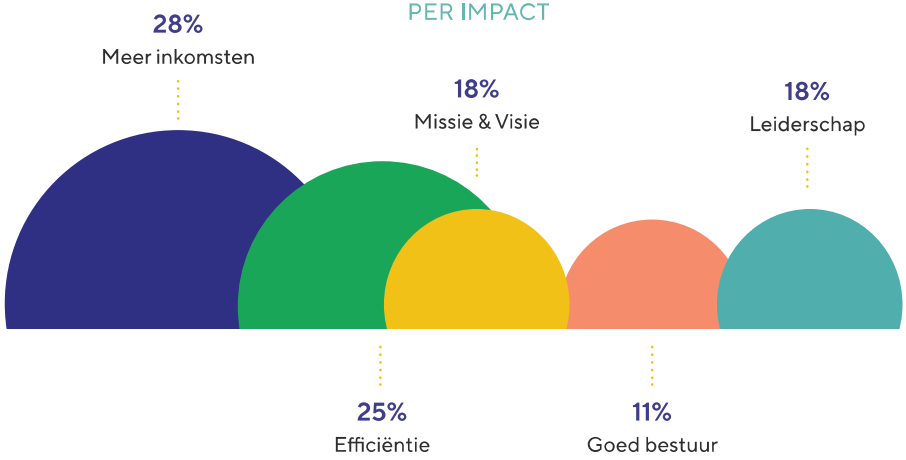
Verrijk je praktijk, laat je inspireren door nieuwe inzichten en vertrek met concrete ideeën om je uitdagingen aan te gaan.



ToolBox in 2024

178 PROJECTEN

PER IMPACT



252 TOOLBOXERS

EXPERTISE



138 ORGANISATIES

PER SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG'S)

- 30% 3. GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN
- 20% 10. ONGELIJKHEID VERMINDEREN
- 17% 4. KWALITEITSONDERWIJS
- 10% 11. DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN
- 7% 1. GEEN ARMOEDE
- 5% 8. EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI
- 4% 13. KLIMAATACTIE
- 3% 12. VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE
- 2% 2. GEEN HONGER
- 2% 16. VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



PER REGIO

- 45% Brussel
- 37% Vlaanderen
- 18% Wallonië



Ondersteuning van projecten

Getuigenissen van ToolBox-projecten

Senzo

Senzo biedt cultuursensitieve ondersteuning aan personen met een beperking en hun families. Verder geeft Senzo professionele vormingen rond het thema beperking bij gezinnen met een migratieachtergrond.

Een kompas op het juiste moment

Toen we Senzo in 2018 als vrijwilligersidee startten, wilden we moeders met een zorgenkind verbinden als lotgenoten. We begonnen een steungroep voor moeders van kinderen met autisme en een migratieachtergrond. Tijdens ontmoetingsdagen vertrouwden moeders ons hun intieme verhalen toe en ontdekten we telkens weer nieuwe noden die uitgroeiden tot nieuwe projecten. Op enkele jaren tijd had Senzo plots een inloopwerking, een hulpverleningstak en een jeugdwerking die honderd procent op vrijwilligers draaiden.

Hoewel we van Senzo een vzw maakten en ons inwerkten in de formaliteiten van een vzw, bleef goed bestuur een grote uitdaging. **Vergaderen gebeurde altijd ad-hoc, heel organisch en niet met vaste structuur.** Rollen liepen door elkaar en wie op papier penningmeester, voorzitter of secretaris was, deed in de praktijk eigenlijk van alles wel wat. Verder zagen we Senzo groeien en uitbreiden in stijgende lijn, maar was onze werking afhankelijk van zeer beperkte en tijdelijke projectsubsidies.

We besloten ons ToolBox-traject te focussen op goed bestuur en op het diversifiëren van inkomstenbronnen.



Werelden verbinden

Koen en Philippe brachten good governance en marketing als nieuwe werelden binnen bij Senzo als sociale organisatie. Als coaches met een duidelijke visie en aanpak een hielden ze ons spiegel voor.

Als experten in hun vak moesten ze regelmatig een versnelling lager schakelen in ons traject, maar hun geduld met onze prille werking heeft zeker geloond.

senzo
sensitieve zorg

Verantwoordelijke voor de opdracht
Karima El Boujaddayni

ToolBoxers
Philippe Berte
Koen Albers

Ondersteuningstype
Travel

Projectonderwerp
Goed bestuur

www.sensitievezorg.be

Realisaties

Op het einde van ons traject konden we enkele inkomstenstromen verduurzamen. Ook konden we met coaching een promofilmpje en aanpak ontwikkelen voor sponsoring van bedrijven.

WAAR EEN ZAADJE KLAAR LIGT, KAN VEEL MOOIS GROEIEN...

Ons bestuur plant de bestuursvergaderingen intussen met een terugkerende frequentie en dankzij de tips om beter te delegeren en efficiënter om te gaan met tijd, doen we niet meer alles zelf als oprichters.





Er zijn nu heldere rollen en taken voor bestuur, personeel en vrijwilligers. En meer nog: deze rollen komen daadwerkelijk overeen met onze praktijk. **Het is dankzij deze stappen vooruit, dat we nu voldoende zuurstof hebben om ons ToolBox-pad verder te zetten.**

Wij kozen alvast voor een vervolgtraject rond strategische plannen en financiële meerjarenplanning. Waar een zaadje klaar ligt, kan veel moois groeien...



GETUIGENIS VAN DE TOOLBOXERS

In 2023 startten bij Senzo vzw twee ToolBox-trajecten met Philippe Berte en Koen Albers. Philippe hielp bij het diversifiëren van inkomsten, terwijl Koen focuste op goed bestuur. Al snel werden beide opdrachten samengebracht. Met Karima en haar team bepaalden we prioriteiten, werkten we een marketingpitch uit en versterkten we de fondsenwerving. Ook de bestuurswerking werd geoptimaliseerd, waardoor Karima meer ruimte kreeg voor strategie. De warme ontvangst bij Senzo maakte het traject extra bijzonder!





PHILIPPE BERTE & KOEN ALBERS

OPENDOEK

OPENDOEK is de organisatie die het theater in de vrije tijd inspireert, faciliteert en ondersteunt waardoor auteurs, makers, spelers, vertellers en publiek zich artistiek en sociaal kunnen ontplooien.

OPENDOEK is al enkele jaren lid van ToolBox omdat de organisatie overtuigd is van de meerwaarde van een externe blik op de zaken en al een positief traject met ToolBox heeft afgelegd.

In een open gesprek met de ToolBox-coördinator Els Janssens werden verschillende topics behandeld. Haar ervaring in het werkveld en haar analyse van het gesprek leidden haar tot het advies om de focus op het personeelsbeleid te leggen. **De nagel op de kop!**



Om het proces het nodige draagvlak in de organisatie te geven, kozen we ervoor om een paar medewerkers van de organisatie te laten aansluiten. Twee uiteenlopende profielen die elk vanuit hun functie een waardevolle bijdrage konden leveren.

HET GESPREK VOELDE OPEN, DUIDELIJK, CONSTRUCTIEF EN VEILIG.

In een eerste verkennend gesprek werd meteen duidelijk dat de **twee ToolBoxers de juiste expertise in huis hadden.** De onmiddellijke klik met de twee verschillende personaliteiten was mooi meegenomen. Vanaf het eerste moment voelde het gesprek open, duidelijk, constructief en veilig. Beide ToolBoxers brachten hun eigen visie naar voor – waar ze ook soms van mening verschilden - maar luisterden ook naar onze visie.

Feedback aanvaarden is niet altijd evident. Zelfs wanneer die aanvaarding niet direct in de sessie voelbaar was, het zette tot nadenken.

Net zoals bij een theatervoorstelling of film moet je het even laten bezinken. Door onszelf die tijd te gunnen, zetten we heel wat stappen vooruit in het personeelsbeleid: onboarding procedure, aanpak aanwervingen, structurele aanpassingen in het team waarbij meer gedelegeerd wordt.

De interessante gesprekken brachten ons tot nieuwe inzichten die we meteen in de praktijk hebben omgezet en al tijdens ons traject samen de nodige vruchten afwierpen. Het feit dat we dit onmiddellijk in de praktijk konden omzetten, schiep ongelooflijk vertrouwen voor de verdere stappen.

OPENDOEK heeft als kleine organisatie geen HR-medewerker in dienst, maar hun kritische externe kijk op het personeelsbeleid zorgt ervoor dat de organisatie kan bijsturen waar nodig.

Personeelsbeleid toegelicht, uitgelicht, doorgelicht en uiteindelijk verlicht.





Verantwoordelijke voor de opdracht
Joke Quaghebeur

ToolBoxers
Liana Roelants • Johan Ceulemans

Ondersteuningstype
Travel

Projectonderwerp
Leiderschap
Coaching HR-beleid

www.opendoek.be

GETUIGENIS VAN DE TOOLBOXER

Bij de vraag om toelichting te geven bij onze opdracht voor OPENDOEK komen de essentie en de waarde van een ToolBox opdracht tot uiting. Mijn partner in deze opdracht, Liana vroeg mij of ik deze vraag op mij kon nemen. "No problem".

Uiteraard zijn er persoonlijke motieven en ervaringen in de loop van het traject die voor ons beiden verschillend zijn. Onze inbreng in het traject was ook heel verschillend. In de meeste gevallen complementair – wij mogen andere personen zijn met onze eigen ervaring en accenten – doch niet altijd. En ook dit is een sterkte. De ervaring meegeven dat je – en dus ook samen met de opdrachtgever – gerust van mening kan verschillen, een andere analyse maakt, een ander perspectief in de verf zet, een andere aanpak of stappenplan in gedachten hebt. Ook voor onze opdrachtgever – Joke -: duidelijke strategie, onderbouwde visie, krachtige stem. Maar er werd steeds met interesse, nieuwsgierigheid, respect geluisterd. En dit leidde – soms verbazend – tot nieuwe inzichten, ideeën en dus ook betere oplossingen.

ToolBox-begeleiding in één woord: Respect voor diversiteit, sleutel voor betere oplossingen en aangenamere samenwerking.



JOHAN CEULEMANS

Ekoli

Ekoli vzw richt zich op het toegankelijk maken van wetenschappen voor kinderen en jongeren uit kwetsbare groepen van de maatschappij. Met de hulp van ToolBox willen we onze werking verduurzamen en onze financieringsstromen verder diversifiëren.

Ekoli vzw bestaat intussen een 8 jaar, en kent een gestage en duurzame groei over de jaren. Zeker na COVID, kwam de groei van Ekoli in een stroomversnelling, wat ons in staat stelde om vaste workshopgevers in dienst te nemen en het aanbod uit te breiden. Ekoli heeft op dit moment een team van 3 vaste medewerkers en een team van meer dan 30 vrijwilligers en legt zich toe op het aanbieden van laagdrempelige, gratis, hands-on wetenschapsworkshops voor kinderen en jongeren uit kwetsbare groepen.

DE TOOLBOX-EXPERTEN HELPEN OM ONZE VISIE TE VERRUIMEN, DAGEN ONS UIT OM ONZE AANPAK IN VRAAG TE STELLEN EN STAAN ONS BIJ MET RAAD EN DAAD.

Daarnaast organiseren we jaarlijks het inclusieve wetenschapsfestival, Questival. **Onze huidige uitdaging, waarvoor we de expertise van ToolBox gezocht hebben, is het verduurzamen van onze werking en het diversifiëren van onze financieringsstromen.** We zijn op dit moment nog te vaak afhankelijk van aanvragen voor financiering en rekenen te weinig op sponsoring door bedrijven, zeker op duurzame partnerschappen met bedrijven.

Dit is een must-win battle om Ekoli verder te verduurzamen en te laten groeien. De expertise van ToolBox helpt ons om de richting uit te stippelen en hun advies helpt ons om ons sponsordossier en strategie scherp te stellen. De ToolBox-experten helpen om onze visie te verruimen, dagen ons uit om onze aanpak in vraag te stellen en staan ons bij met raad en daad.





Ze staan ons bij met concreet advies over hoe en welke bedrijven te contacteren, en hoe we aan potentiële sponsors ook een meerwaarde kunnen bieden door samen te werken. We zijn op dit moment op een sleutelmoment, waarbij het sponsordossier scherpgesteld is, de strategie verduidelijkt is en we klaar zijn om bedrijven te beginnen aanspreken.

Doel is om duurzame partnerschappen aan te gaan met bedrijven die mee hun schouders willen zetten onder onze visie en missie en zo helpen om Ekoli verder te doen groeien en bloeien.



Verantwoordelijken voor de opdracht
Hanne Tytgat
Sirarpi Vardanian

ToolBoxers
Ingrid Pensaert
Robrecht Bracke

Ondersteuningstype
Travel

Projectonderwerp
Meer inkomsten

www.ekoli.be

GETUIGENIS VAN DE TOOLBOXERS

Ekoli vzw heeft een unieke missie met een hands-on aanpak, ze maken wetenschappen toegankelijk voor iedereen via workshops in scholen. Ze focussen hierbij op kwetsbare kinderen en jongeren. Hun doel is om bij de doelgroep de bouwstenen voor de toekomst te leggen. De oprichters werken vanuit een passie voor wetenschap gecombineerd met de bezorgdheid voor kwetsbare jongeren. Ze stralen deze passie uit in de sessies en nemen ons als ToolBoxers daarin mee sleeptouw.

Met de opdracht willen we de funding van Ekoli structureel helpen verbeteren. We willen die funding opzetten op een manier die past bij de identiteit van de vzw. Er zijn verschillende pistes om uit te werken, maar we moeten keuzes maken en prioriteiten stellen. We kunnen niet alle mogelijkheden tegelijk aanpakken. Wij reiken instrumenten en ideeën aan, die echt meegenomen worden.

Die samenwerking inspireert ons als ToolBoxers. De open communicatie en fijne uitwisseling steken ons aan als een wetenschappelijk virus.





INGRID PENSAERT & ROBRECHT BRACKE

Waar het om draait

Diensten leveren ter verbetering van de leefkwaliteit van kwetsbare bevolkingsgroepen, werkervaring, opleiding en coaching bieden aan personen met een lange afstand tot de arbeidsmarkt met het oog op herinschakeling in de reguliere arbeidsmarkt, welbevinden in de samenleving en samenwerken aan een goeddraaiende organisatie is Waar het om Draait!

Waar het om draait vzw riep de hulp van ToolBox in naar aanleiding van een concrete vraag van een klant voor hun sociale wasserij Twaske. Deze klant wilde graag in zee gaan met de organisatie om zelf een wasserij op te starten. Het vormde het vertrekpunt voor het verkennen en ontwikkelen van een sociaal franchise model: hoe kan je een concept van sociale tewerkstelling uitrollen over meerdere locaties, in ruil voor een royalty.

De eerste kennismaking met ToolBox vond plaats via het Next Gen Pitch-event van iDSee Idea Ido, gelinkt aan het Gered-project (een initiatief om sneakers een tweede leven te schenken).

We leerden Els kennen, die het concept van ToolBox toelichtte en al snel een samenwerking opstartte. Na een persoonlijk kennismakingsmoment, met rondleiding en situeringsgesprek, bracht ze ons in contact met een duo ToolBoxers dat perfect aansloot bij onze noden. **De begeleiding verloopt gestructureerd en intensief.** We gingen meteen aan de slag na een gezamenlijke Kick-Off meeting. De ToolBoxers vroegen op kritische wijze bijkomende info op en namen als leidraad het bestaande financiële plan van een sociaal franchise model van HoGent (2020). Dit werd de basis waarop verder gebouwd werd.

Op tweewekelijkse basis zijn er overlegmomenten met ruimte voor reflectie, huiswerk en deadlines.



waar het om draait

Verantwoordelijke voor de opdracht
Inge Rombouts

ToolBoxers
Herman Verhoeven
Tom Auwers

Ondersteuningstype
Travel

Projectonderwerp
Missie & Visie • Businessmodel

www.waarhetomdraait.be
www.gered.be
www.twaske.be



Daarnaast staan de ToolBoxers steeds klaar voor telefonische ondersteuning.

De grootste meerwaarde is de mogelijkheid om onze ideeën kritisch te laten toetsen door een neutrale partij. Hun objectieve blik en betrokkenheid geven nieuwe inzichten en dwingen ons immers om strategisch verder te denken.

Een sleutelmoment in het traject vormde de keuze tussen twee richtingen: een volledige verhuis naar de locatie van de klant, of het opstarten van een sociaal franchise model. We kregen de tijd en ruimte om deze keuze weloverwogen te maken. Vanaf het moment dat de beslissing viel, sprong het enthousiasme van de ToolBoxers in het oog – ze stonden volledig achter de gekozen koers, wat ons extra motiveerde.

De begeleiding is nog lopend, maar de fundering voor het model is gelegd. **De volgende stap is het uitwerken van een circulair businessplan** voor Gered, dat op het franchise model kan verder bouwen.

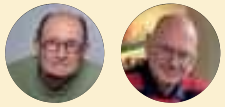


GETUIGENIS VAN DE TOOLBOXERS

De reden waardoor we met tWaske in zee zijn gegaan, was vooreerst een praktische: het was vlakbij onze woonplaats, als vrijwilliger niet onbelangrijk. Tegelijk sprak het enthousiasme van Inge, de initiatiefnemer, ons sterk aan. Een globaal concept van een keten van sociale wasserijen mee helpen uitwerken is een inspirerende uitdaging. Als echte entrepreneur had Inge vele ideeën, met een aantal concrete pistes. Maar om in de metafoor te blijven was ze nog aan het rondzwemmen in haar wasserij. Als bestuurders in diverse vzw's was onze uitdaging om de voetjes op de grond te brengen en werk te laten maken van een echt businness plan. Dit is er nu, en we gaan verder op weg.

Belangrijk is uiteraard het kostenmanagement en de juridische onderbouwing van een sociaal franchise model. Tegelijk helpen we Inge om haar strategische focus te behouden. Ze staat open voor alle advies wat voor ons toch niet onbelangrijk is in dergelijke ondersteuningsrol. ToolBox biedt de opportuniteit om je eigen ervaring ten dienste te stellen op een tempo dat je zelf kan bepalen en waarvan je weet dat er steeds een sediment van je advies zal achterblijven. Het brengt je ook in contact met sectoren die je anders zouden ontschieten. We staan in bewondering voor de drive en professionalisme van Inge, ze is zeker een inspirerend leider voor een vaak fragiel werknemerspubliek. We zijn er zeker van dat dit een innovatie en succes gaan worden.

Ons woord: 'trots dat we hier aan kunnen meehelpen'



HERMAN VERHOEVEN & TOM AUWERS

Wijkcentrum De Kring Eeklo

Wijkcentrum De Kring is een laagdrempelige ontmoetingsplaats in Eeklo met een diversiteit van diensten en activiteiten voor een heel breed publiek. Grondrechten realiseren voor haar bezoekers, en in uitbreiding, elke burger, is de uiteindelijke bestaansreden van de organisatie.

Het wijkcentrum had al enkele jaren een divers (materieel) aanbod ontwikkeld voor gezinnen met jonge kinderen; maar dat aanbod was nogal onsamenhangend georganiseerd en gepromoot. De idee/droom leefde al even om dit hele aanbod te integreren in 1 werking en 1 gebouw, en de focus van de werking te verschuiven naar ontmoeting, met een blijvend basisaanbod van materiële dienstverlening. En dit aanbod als een samenhangend geheel te promoten naar een breed publiek.

Het huren en verbouwen van een bijkomende ruimte bood opeens de opportuniteit om die droom te realiseren.

De vernieuwde werking kreeg meteen ook een nieuwe naam : HUBSAKEE

Het project werd geselecteerd voor ondersteuning door IMPULS van Streekfonds Oost-Vlaanderen. **Hierbij konden we genieten van financiële ondersteuning én van een begeleidingstraject door het Social Challenge team van BNP Paribas Fortis en nadien ook nog door vrijwillige experten van ToolBox.**

Onze verwachting van het ondersteuningstraject was om een nieuwe communicatiestrategie, – stijl en -tools te ontwikkelen. Als welzijnswerkers is dit niet meteen onze grootste expertise... **wij wilden leren ! Het was fijn om kennis te maken met het Social Challenge team! Wat een enthousiasme en goesting om er meteen in te vliegen.** Al tijdens de eerste meeting worden (kritische) vragen gesteld, ideeën uitgewisseld, wordt ons een spiegel voorgeschoteld, ... De tweede meeting brengt het hele Social Challenge team op locatie in Hubsakee. Hun oprechte aanwezigheid en hun reflectieve, confronterende, inspirerende vragen doen ons op een andere manier nadenken over bepaalde zaken. Gaandeweg, gaan we inderdaad ook anders communiceren, maken we andere woordkeuzes, gaan we anders denken,... Het Social Challenge team presenteert ons in een derde contactmoment een heus communicatieplan, vol met concrete realistische acties en tips. En een lijstje met te beantwoorden vragen, want ja: vanuit onze reflectie moeten we steeds verdere stappen zetten!

HET WAS FIJN OM KENNIS TE MAKEN MET HET SOCIAL CHALLENGE TEAM!

En die verdere stappen kunnen we alweer zetten met de ondersteuning van 2 experten van ToolBox. Ons traject is dus zeker nog niet ten einde, integendeel: het lijkt pas het begin van een traject waar we nog heel veel kunnen leren!










Verantwoordelijke voor de opdracht
Jan Matthys

Social Challenge Team
BNP Paribas Fortis Team

Ondersteuningstype
Social Challenge

Projectonderwerp
Efficiëntie • Marketing plan

www.wijkcentrumdekring.be



GETUIGENIS VAN DE SOCIAL CHALLENGE TEAM

In het kader van een Social Challenge binnen een Learning Talent and Development Trail van BNP Paribas Fortis, kregen wij de kans om vzw Hubsakee te begeleiden bij het lanceren van hun merk en het bevorderen van interactie tussen kansarme gezinnen en anderen.

Om hen beter te ondersteunen, bezochten we Wijkcentrum De Kring in Eeklo. Op basis hiervan ontwikkelden we een actieplan rond marketing, evenementenstrategie en partnerschappen. Regelmatige feedbacksessies en duidelijke afspraken zorgden voor een sterk teamgevoel en vertrouwen.

Een uitdaging was het integreren van verschillende ideeën tot een coherent plan, wat we aanpakten met open communicatie. Dit project gaf ons waardevolle, professionele en persoonlijke inzichten, vooral over samenwerking en diversiteit. Het was een unieke ervaring om bij te dragen aan een maatschappelijk relevant project.

BNP PARIBAS FORTIS TEAM

Alle begeleide opdrachten in 2024

65 DEGRÉS
Louis-Dorsan Van Caloen
ToolBoxers
Laurence Thys
Marc Van der Auwera
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

ACTION DAMIEN
Pascale Barnich
ToolBoxers
Gauthier De Jonghe
Carine Gérard
Chérine Kaynak
Dominique Stainier
Olivier Caeymaex
Evelyne Schöller
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

AFS PROGRAMMES INTERCULTURELS
Brian Jurczik-Arnold
ToolBoxers
Vincent Lejeune
Antoine Parmentier
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

AMON
Greta Van Nieuwenhove
Maurane Hansenne
ToolBoxers
Tom Vermeiren
Geert Joris
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

APEDA
Geoffroy D'Aspremont
ToolBoxer
Leonardo Sforza
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

APYTPIA
Mélanie Desrosiers
ToolBoxer
Frédéric Camberlin
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Booster

ARCHE DE MARIE
Anne Marien
ToolBoxers
Anne Duchesne
BNP Talents
Missietype
Efficiëntie
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Social Challenge

ASTMA-EN ALLERGIEKOEPEL
Christine Baelus
ToolBoxers
Erna Vanden Wyngaert
Lode Dewulf
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

AUXILIA
Kristien Fransen
Mai Hendrickx
Wouter Vancuyck
Joris Cuyper
ToolBoxers
Filip Gosselé
Pascal Van Laere
Liana Roelants
Inge Huygen
BNP Talents
Missietype
Meer inkomsten
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

AXADO
Thierry Vin
ToolBoxers
Julie Destexhe
Paul Boudry
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

BEWEGING VOOR MENSEN MET EEN LAAG INKOMEN
Herman Peeters
ToolBoxers
Tom Vermeiren
Bruno Smet
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

BO
San Bongiovanni
ToolBoxer
Alain Loos
Philippe Lalieu
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

BONNEVIE
Cédric Delespaux
ToolBoxer
Anne-Clotilde Picot
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

BOULOT
Sami Allaghi
ToolBoxers
Marc Renard
Jan Cauberghs
Missietype
Leiderschap
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

BX REPRESENT
Nicolas Rolis
ToolBoxer
Anne-Clotilde Picot
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

CANOPEA
Sylvie Meekers
ToolBoxers
Laure le Hardy de Beaulieu
Vanessa Abramow
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

CASSONADE
Roger Dushime
ToolBoxer
Olivier Morel
Jan Cauberghs
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

CBCS
Alain Willaert
ToolBoxer
Reginald Thuysbaert
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

CENTRE DANSAERT CENTRUM
Maryem Ben Hadj Zekri
ToolBoxers
Antoine Nicolas
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

CENTRE DE PRÉVENTION DES VIOLENCES CONJUGALES ET FAMILIALES
Marcela de la Peña Valdivia
ToolBoxers
Antoine Parmentier
Anne-Laurence Wuidart
Laurence Thys
Missietype
Goed bestuur
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

CITIZEN MOTION
Basile Beauvoir
Mathias Ruttens
Zoé Médard
ToolBoxers
Yves de Jamblinne
Gaëtane Meurant
Alexia de Jonghe
Missietype
Missie & Visie
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Booster

CLASSCONTACT
Donatien d'Hoop
Marjorie Lani
ToolBoxers
Michel Blumenthal
Sylviane Bockourt
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

CLIËNTENFORUM
Charlotte Van Meenen
ToolBoxer
Nele De Peuter
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Booster

COCORICO
Julie Tummers
ToolBoxer
BNP Talents
Jan Cauberghs
Missietype
Missie & Visie
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Social Challenge
Travel

CODENPLAY
Claire Morvan
Nadine Houzam
ToolBoxers
Fanny Cattiaut
Alain Loos
Véronique Ebrard
Missietype
Efficiëntie
Goed bestuur
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Booster

COLLECTIF DESISTANCE
Eleanor Carton
ToolBoxers
BNP Talents
Fouad Semlali
Anne Duchesne
Nik Voets
Evelyne Schöller
Olivia Battard
Missietype
Goed bestuur
Efficiëntie
Leiderschap
Ondersteuningstype
Social Challenge
Booster
Travel

COMUNDOS
Bart Vetsuypens
ToolBoxers
Vera Lenaerts
Inge Huygen
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

DE KATROL
Katrien Sabbe
Emily Dumarey
ToolBoxers
Alex Libbrecht
Dirk Fiers
BNP Talents
Missietype
Missie & Visie
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Social Challenge

DONORINFO
Hervé van Baren
Manuela Meeus
ToolBoxers
Nina Glumac
Sergej Dergatsjev
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

DOUCHE FLUX
Clément Magos
Benjamin Brooke
ToolBoxers
Leonardo Sforza
Fanny Cattiaut
Michel Massaer
Fanny Cattiaut
Jan Cauberghs
Thibault Conrotte
Missietype
Meer inkomsten
Leiderschap
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Booster
Travel

DROITS QUOTIDIENS HELDER RECHT
Philippe Lacroix
Marie Liefrig
ToolBoxers
Nathalie Souchon
Laurence Derecque
Ben Huybrechts
Fanny Cattiaut
Missietype
Missie & Visie
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel
Booster

ECOLE DE CIRQUE GEMBLOUX
Béatrice Martin
Edgar Simon
ToolBoxers
Sylviane Bockourt
Julien de Sauvage
Christophe de Vleeschouwer
Missietype
Meer inkomsten
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Booster
Travel

EKOLI
Sirarpi Vardanian
ToolBoxers
Robrecht Bracke
Ingrid Pensaert
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

ENNEABOOST
Isabelle Arimont
ToolBoxers
Arnaud Regout
Julien de Sauvage
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

FERME DE FROIDMONT
Thierry De Stexhe
ToolBoxers
Gilles Carlier
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

FONDATION PORTRAY
Pascale Gonda
ToolBoxers
Bertrand Bizard
Sylviane Bockourt
Olivia Battard
Missietype
Efficiëntie
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

FONDATION SAINT-LUC
Pascale Kremer
ToolBoxers
Dominique Stainier
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

GEZONDHEIDSKIOSK
Patricia Van Pelt
Hilde Bastiaens
ToolBoxers
Patrick De Wachter
Dirk Dobbelaere
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

GHENT BASKETBALL
Jasper Vandorpe
ToolBoxers
Hans Gruyaert
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

HACHIKO
Sandra Demeester
ToolBoxers
Geert Joris
Dirk Fiers
Karen Van Garsse
Ulli De Leener
Florence Rens
Missietype
Efficiëntie
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel
Booster

HANDICAP ET HÉBERBERGEMENT
Sabrina Quarante
ToolBoxers
BNP Talents
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Social Challenge

HERSENLETSEL LIGA
Philippe Stas
ToolBoxers
Frank Koenen
Yvan Tavernier
BNP Talents
Missietype
Efficiëntie
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Social Challenge

HET WACHTHUIS
Kim Delville
ToolBoxers
Philippe Berte
BNP Talents
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

HOLDAMHOEVE
Koen Vanhaver
Hilde Corrijnen
ToolBoxers
Dirk Pauwels
Remi Vermeir
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

HONK
Lode Verschingel
Lut Gailly
ToolBoxers
Amy Kessels
Bart Verbeek
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

HSP VLAANDEREN
Ilse Van den Daele
ToolBoxers
Luc Dewitte
Philip Verhaeghe
Dirk Diddens
Missietype
Goed bestuur
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

ICHEC
Laurence Lievens
ToolBoxers
Alexis van der Haegen
Fanny Cattiaut
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

IFF EUROPE
Roland Vaxelaire
ToolBoxers
Olivia Battard
Véronique Noiret
Sylviane Bockourt
Jerôme Blanchevoye
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

INNERPRENEURS
Vincent De Coninck
ToolBoxers
Gregory Berleur
Jan Cauberghs
Missietype
Efficiëntie
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

KIVI
Julie de Bellaing
ToolBoxers
Julien de Sauvage
Gaëtane Leloup
Chérine Kaynak
Missietype
Meer inkomsten
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

KNIPPERKOT
Pieter Meeremans
Bert Meeremans
ToolBoxers
Remi Vermeir
Sabine Nuytten
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

KOMPAAN
Kristof Steegmans
ToolBoxers
Jan Cauberghs
Nik Voets
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

KONVIB
Geert Meersdom
ToolBoxers
Pieter Verstraete
Leon Peter Heins
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

KOOKPLOEG SOLIDAIR
Koen Van den Bossche
Bert Buysse
ToolBoxers
Jo De Puydt
Hans Gruyaert
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

KROISBESTUIVING
An Van der Vreken
ToolBoxers
Geert De Kegel
Dirk Dobbelaere
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

L'ÉCOLE DE TOUS
Benoît Koot
ToolBoxers
Veronique Brulein
Sylviane Bockourt
Albina Xhindoli
Ben Huybrechts
Anne-Clotilde Picot
Missietype
Leiderschap
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

LA SCIENTOTHÈQUE
Patricia Corieri
ToolBoxers
Nathalie Souchon
Julie Destexhe
Missietype
Efficiëntie
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Booster
Travel

LD MUSIC AGENCY
Lynn Dewitte
ToolBoxers
Thibault Conrotte
Nina Glumac
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

LE CID
Frédéric Frères
ToolBoxers
Reginald Thuysbaert
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Booster

LE FORUM
Nicolas Dekuyssche
Alain Willaert
ToolBoxers
Isane Aparicio
Olivier Caeymaex
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Social Accelerator

LE RALLIEMENT DES FOURCHETTES
Brigitte Grisar
ToolBoxers
France de Kinder
Arnaud Regout
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

LES ATELIERS DE PONTAURY
Yohan Leflot
ToolBoxers
Frédéric Camberlin
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

LET US CHANGE ETHIOPIË
Eline Nys
ToolBoxers
Tom Houben
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

LIGUE BELGE POUR LA SCLÉROSE EN PLAQUE
Marc Dufour
Christiane Tihon
Charles van der Straeten
ToolBoxers
Wauthier de Bassompierre
Michel Baes
Ivo Onkelink
Alain Loos
Missietype
Missie & Visie
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

LINC
Pieter Rombouts
Kaat Rondou
ToolBoxers
Tom Houben
Rolf Verlinden
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

LOCO
Romain Allaerts
ToolBoxers
Fanny Cattiaut
Natacha Louis
France de Kinder
Alexis van der Haege
Missietype
Efficiëntie
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

LUCILIA CAESAR
Ingrid van Wantoch
ToolBoxers
Yves de Jamblinne
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

MABIO
Jorge Ercoli
ToolBoxers
Reginald Thuysbaert
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Booster

MAISON BABEL
Maroussia Blaise
ToolBoxers
Natacha Louis
Thibault Conrotte
Isane Aparicio
Julien de Sauvage
France de Kinder
Missietype
Efficiëntie
Meer inkomsten
Leiderschap
Ondersteuningstype
Booster
Travel

MAISON DE SANTÉ BAOBAB
Valerie Speidel
ToolBoxers
Gaëtane Leloup
Jan Cauberghs
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

MAISON DES PARENTS SOLOS
Kadija Bouchirab
ToolBoxers
Catherine Le Riche
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

MOVING GROUND
Evelyne Van Hecke
ToolBoxers
Remi Vermeir
Yves Carté
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

MYWISH
Claire Bellanger
Martine Caeymaex
ToolBoxers
Didier Cartage
Veronique Brulein
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Travel

NETWERK TEGEN ARMOEDE
Anja Vermandere
Jan Van Damme
ToolBoxers
Gregory Berleur
Björn Hassert
Ulli De Leener
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

ODDY-C
Séverine de Sadeleer
ToolBoxers
Ben Huybrechts
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

ONAFHANKELIJK LEVEN
Lieven Raes
Dave Ceule
ToolBoxers
Heidi De Langhe
Alain Loos
Philippe Depoorter
Missietype
Efficiëntie
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel
Booster

OPENDOEK
Joke Quaghebeur
ToolBoxers
Johan Ceulemans
Liana Roelants
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

OPÉRATION THERMOS
Céline Vivier
ToolBoxers
Alexia de Jonghe
Mia Cockaerts
Missietype
Meer inkomsten
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

OXYBULLE
Stéphanie van Steenberghe
ToolBoxers
Didier Cartage
Missietype
Good Governance
Ondersteuningstype
Travel

PATHWAYS
Avi Goldstein
ToolBoxers
Jaana Kajanmaa
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Booster

PELUCHE
Stéphanie Delor
ToolBoxers
Florence Rens
Laurence Thys
Natacha Louis
Missietype
Meer inkomsten
Efficiëntie
Leiderschap
Ondersteuningstype
Booster
Travel

PLAY4PEACE
Ayman Ramdani
ToolBoxers
Anne Pailhes
Anne-Clotilde Picot
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

PLUK9230
Tuur De Moor
Koen Van Assche
Gudrun Van Renterghem
ToolBoxers
Luc Dewitte
Bruno Smet
Missietype
Goed bestuur
Ondersteuningstype
Booster

PONEY CLUB DE BUISSERET
Fabienne Vanbersy
ToolBoxers
BNP Talents
Isane Aparicio
Michel Blumenthal
Bertrand Bizard
Missietype
Meer inkomsten
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Social Challenge
Booster

RÉSEAU SOLIDARCITÉ
Marie de Dorlodot
ToolBoxers
Didier Cartage
Gaëtane Leloup
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

RESETT
Liesbet Joris
ToolBoxers
Dirk Degelaen
Johan Merlevede
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

ROOTS
Sofie De Valck
Liesbeth Masco
ToolBoxers
Hans Gruyaert
Tom Vermeiren
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

SCALE DOGS
Olivier Erkelbout
Slingerland Marianne
ToolBoxers
Alain Loos
BNP Talents
Missietype
Efficiëntie
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel
Social Challenge

SCHOOL ZONDER PESTEN
Christian Agneessens
Fried Ringoot
ToolBoxers
Philippe Depoorter
Leon Peter Heins
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

SCHOOL ZONDER RACISME
Eddy Maes
ToolBoxers
BNP Talents
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Social Challenge

SEGEC
Jeny Clavareau
ToolBoxers
Laurence Thys
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

SENZO
Karima El Boujaddayni
ToolBoxers
Koen Albers
Philippe Berte
Missietype
Goed bestuur
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Booster
Travel

SOLIFIN
Sevan Holemans
Céline Bouton
ToolBoxers
Jan Cauberghs
Marc Renard
Missietype
Meer inkomsten
Leiderschap
Ondersteuningstype
Booster
Travel

TALENTED YOUTH NETWORK
Abdelhak Chenoui
Sarah Lokman
ToolBoxers
Julie Destexhe
Alain Loos
Remi Vermeir
Missietype
Leiderschap
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

TANDEMMM
Leonor de Palacio
ToolBoxers
France de Kinder
Gaëtane Meurant
Reginald Thuysbaert
Gauthier De Jonghe
Missietype
Meer inkomsten
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel
Booster

THE BRIDGE THEATER
Edward McMillan
Eva Kamaras
ToolBoxers
Nina Glumac
Bojan
Michel Blumenthal
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Booster

THE POETIC BODIES (CLOWNSENSE)
Bart Walter
ToolBoxers
Julie Destexhe
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Booster

THUIS IN DE WIJK
Nuray Eyri
ToolBoxers
Jan Coppejans
Robrecht Bracke
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

TJASKA WASI (HET HUIS VAN DE STERREN)
Annemie Schoorlemmer
ToolBoxers
Dirk Dobbelaere
Dirk Fiers
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

TOOLBOX
Els Janssens
ToolBoxers
180 Degrees
BNP Talents
Missietype
Efficiëntie
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel
Social Challenge

TOURNESOL ZONNEBLOEM
Patrick Bulteel
ToolBoxers
Philippe Masset
Réginald Cogels
Olivia Battard
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

TRIPLE CHALLENGE
Wannes Wylin
ToolBoxers
Dirk Demeulemeester
Jan Coppejans
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

UILENSPEL
Katrijn Zaman
Jasmijn De Smet
ToolBoxers
BNP Talents
Ronald Goeminne
Dirk Diddens
Missietype
Meer inkomsten
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Social Challenge
Travel

VERENIGING VOOR EUTONIE
Renild Van der plas
Frank Snieder
ToolBoxers
Saskia Taks
Jan Coppejans
Patrick De Wachter
Missietype
Missie & Visie
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Travel

VERHALENWEVERIJ
Gitt Smans
ToolBoxers
Jean Vangramberen
Philippe Berte
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

VLAAMS PATIËNTENPLATFORM
Else Tambuyzer
ToolBoxers
Koen Albers
Bruno Vanherle
Missietype
Missie & Vision
Ondersteuningstype
Travel

WAAR HET OM DRAAIT
Inge Rombouts
ToolBoxers
Herman Verhoeven
Tom Auwers
Missietype
Missie & Visie
Ondersteuningstype
Travel

WANDER EVENTS
Marie Verougstraete
Henri Jacobs
ToolBoxers
Dirk Fiers
Geert De Kegel
Missietype
Meer inkomsten
Ondersteuningstype
Travel

WIJKCENTRUM DE KRING
Jan Matthys
Melisa Vandenabbeele
ToolBoxers
BNP Talents
Romeo Baertsoen
Sabine Nuytten
Missietype
Efficiëntie
Ondersteuningstype
Social Challenge

WORK IN PROGRESS
Tine Van Belle
ToolBoxers
Sabine Nuytten
Missietype
Leiderschap
Ondersteuningstype
Travel

YIH
Benedetta Schiavetti
Brigitte Wezel
ToolBoxers
BNP Talents
Vincent Lejeune
Chérine Kaynak
Missietype
Meer inkomsten
Missie & Vision
Ondersteuningstype
Social Challenge
Travel

35



Tool Who?

Onze Raad van Bestuur



CAROLINE THIJSSEN

Voorzitster sinds 2024
Sinds 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-voorzitter sinds 2024
Sinds 2019



AMANDINE ENGLEBERT

Sinds 2020



PHILIPPE LACROIX

Sinds 2023



MIEK VAN DEN BOSSCHE

Sinds 2021



MARC MEEÙS

Sinds 2022



CAROLINE DE CARTIER

Sinds 2022



GEERT JORIS

Sinds 2024



JOHAN MERLEVEDE

Sinds 2024

Het ToolBox-team



CÉCILE VENNAT
Director - Régional Manager Wallonia

0470 98 15 58
cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS
Regional Manager Flanders

0473 77 69 82
els.janssens@toolbox.be



ANNE PAILHÈS
Regional Manager Brussels

0473 33 82 74
anne-pailhes@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER
Social Challenge & accelerator

0477 24 66 44
evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE
Communication & community manager

0495 89 53 37
diana.vanderheyde@toolbox.be

Op 1 mei 2025 sloot Catherine T'Serclaes een mooi hoofdstuk af binnen ToolBox, na zes jaar als verantwoordelijke communicatie en community. Gedurende al die jaren droeg ze met energie, creativiteit en warmte bij aan de groei van ToolBox, het versterken van de banden binnen ons netwerk en het tot leven brengen van talloze projecten en evenementen. Een welgemeende dankjewel voor alles wat ze heeft gebracht — met professionaliteit, humor en enthousiasme. We wensen haar een toekomst vol drive en inspiratie... en hopen dat onze wegen elkaar opnieuw kruisen!

De ToolBox community

Binnen ToolBox is er een sterk gevoel van verbondenheid.

Via verschillende evenementen, krijgen ToolBox-leden de kans om ervaringen te delen en van elkaar te leren.



Of het nu gaat om opleidingen gegeven door ToolBoxers (online of face-to-face), uitwisselingssessies tussen directeurs van vzw's, ontmoetingen met ToolBox-coördinatoren en potentiële nieuwe leden of ontmoetingen bij de start van opdrachten tussen ToolBoxers en gesteunde vzw's, het gaat om verbinding en interactie.













Deze uitwisseling is gebaseerd op gedeelde waarden: delen, openstaan voor anderen en een constante inzet voor het algemeen belang.

Hier een paar foto's van onze laatste algemene vergadering, waarop we ons 20-jarig bestaan vierden.



VERENIGINGEN

BRUSSELS

65 degrés
ActinMed Asbl
Action Damien
AFS Programmes Interculturels
Atypia
Axado
Boulot
BX Represent
CAP CAW family / Maison des Parents Solos
Cassonade
CBCS
Centre Dansaert Centrum SC
Centre de formation Bonnevie
Centre de Prévention des Violences Conjugales et Familiales
CitizenMotion
ClassContact
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance
Donorinfo
DoucheFlux
ECOLE DE TOUS
FEFA
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc
Goods to give
ICHEC
IFF Europe
Kamo
Ki-Vi (ex You&Joy)
L'Atelier des Tropiques
La Scientothèque
LD-Music Agency
Le Forum
Le Ralliement des Fourchettes
Learn To Be
Ligue Nationale de la Sclérose en Plaques
Loco
Lucilia Caesar
Macadam
Maison Babel
My Wish
Netwerk Tegen Armoede
ODDY-C
Odyssée
Opération Thermos
PELUCHE
Play4Peace
Réseau Solidarcité
Scale Dogs
School Zonder Racisme
SeGEC
Solifin
SOMA Foundation
Talented Youth Network
Tandemmm
The Bridge Theater
The Poetic Bodies (Clownsense)
Tournesol-Zonnebloem
vzw Krijt
Wheel Of Care
YIH

FLANDERS

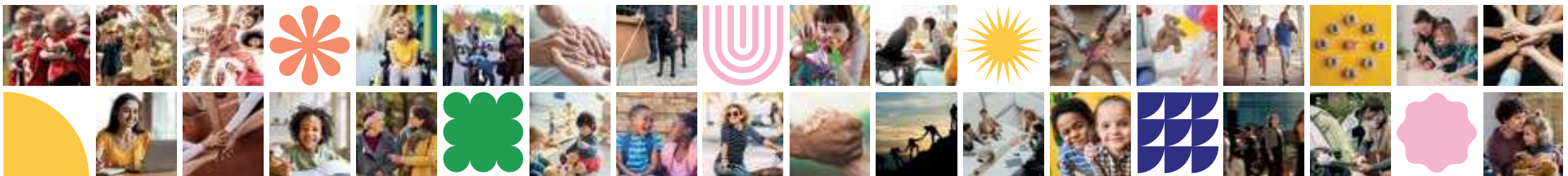
Amon - Project Dagbesteding
Astma en Allergiekoepel
Auxilia
Beweging van Mensen met Laag Inkomen en Kinderen
Bo
Cliëntenforum
Comundos
De Katrol
De Verhalenweverij VZW
Ekoli
Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Groene Gevels
Hachiko
Hersenletsel Liga
Het Vlaamse Kruis
Het Wachthuis
Holdamhoeve
HONK VZW
HSP Vlaanderen
Innerpreneurs
Knipperkot
Kompaan
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Kras
Kroisbestuiving
Kunst(H)art
Let Us Change Ethiopië
Linc
Moving Ground
Onafhankelijk Leven
OPENDOEK
Pluk 9230
ResetT
ROOTS
School zonder pesten
Senzo
Sepsibel
TEJO
Thuis in de wijk
Tjaska Wasi
TraGer
Triple Challenge
Uilenspel
Vereniging voor Eutonie
Vlaams Patiëntenplatform
Waar het om Draait
Wander events
Wijkcentrum De Kring
Work in Progress (WIP)

WALLONIA

APBFB
APEDA
Arche de Marie
Canopea
Cap Event
Droits Quotidiens
Ecett Network
Ecole de Cirque de Gembloux
Enneaboost
Ferme de Froidmont
Handicap et Héberbergement ASBL
Le Cid
L'Epée
Les Anémones
Les Ateliers de Pontaury
Les Rênes de la Vie
Mabio
Maison de santé Baobab
Maison Médicale Barvaux
Maison Médicale Bulle d'air
Maison Médicale de Bièvre ASBL
Master en Ingénierie et Action Sociales - Projet TRAJET
Oxybulle
Poney Club Buisseret
Reliance

OPRICHTERS

Isabelle Adam
François de Borchgrave
Charles-Antoine Janssen
Alexandre Lippens



A Alain Loos
Alain Versluys
Albina Xhindoli
Alex Libbrecht
Alexandra Boël
Alexia de Jonghe
Alexis van der Haegen
Amandine Englebert
Amy Kessels
Ana Escarpenter
Ann Rens
Ann Van Hoorick
Anne Coen
Anne Demeuse
Anne Duchesne
Anne-Clotilde Picot
Anne-Françoise Macq
Anne-Laure Wibrin
Annemie Van Der Donckt
Antoine Nicolas
Antoine Parmentier
Ariane Thijssen
Arnaud regout
Aurelia de Leeuw
Aurore André

B Barbara Croux
Bart Catrysse
Bart Verbeek
Barthelemy de Callataÿ
Béatrice Dewandre
Ben Huybrechts
Bénédicte De Bruycker
Bert Verhegghe
Bertrand Bizard
Björn Hassert
Bojan Bobic
Bolivar Castro
Brigitte Wezel
Britta Verhelst
Brulein Véronique
Bruno Smet

C Carine Gérard
Carla De Cock
Carmina Coenen
Caroline de Cartier
Caroline Thijssen
Catherine de TSerclaes
Catherine Le Riche
Cathy Becq
Cécile Vennat
Chérine Kaynak
Chiara Merlino
Christine Léonard
Christophe De Mey
Christophe De Vleeschouwer
Corentin Chanet

D Damien Bacq
Delphine de Theux
Didier Cartage
Dirk Degelaen
Dirk Demeulemeester
Dirk Diddens
Dirk Dobbelaere
Dirk Fiers
Dirk Heylen
Dirk Pauwels
Dominiek Van Oost
Dominique Stainier
Dumont, Virginie

E Els Janssens
Emilie de Terschueren
Emmanuel Pinoy
Eric Breny
Eric Vankeerberghen
Erna Vanden Wyngaert
Esther Jacobs
Evelyne Schöller
Evelyne Verspeelt

F Fanny Cattiaut
Filip Gosselé
Florence Rens
Fouad Semlali
France de Kinder
Franciska Devloo
Franck Deferm
François Bernier
Frank Hoeckx
Frank Koenen
Frédéric Camberlin
Frederik Gheyssens
Frieda Janssens

G Gaëlle Raskin
Gaëtane Leloup
Gaëtane Meurant
Gauthier De Jonghe
Geert De Kegel
Geert Joris
Georges Yana
Gianni Farini
Gilles Carlier
Gilles de Decker
Gonde Michielsen
Greet Sleurs
Gregory Berleur
Growtactic BV
Guido Vervaet
Guirec de Biolley

H Hans Gruyaert
Hans Maris
Hans Vanstappen
Heidi De Langhe
Heins Leon Peter
Herman Verhoeven
Hilde Helsen
Hugues d'Ydewalle

I Ine Beeterens
Inge Huygen
Isane Aparicio
Ivo Onkelinx



J Jaana Kajanmaa
Jan Cauberghs
Jan Coppejans
Jean Vangramberen
Jean-Bernard Cheney
Jean-François Berleur
Jean-Jacques Follebouckt
Jean-Luc Lefebvre
Jean-Luc Schellens
Jeanne Fawer
Jean-Pierre Polet
Jerôme Blanchevoye
Jo De Bruyn
Jo De Puydt
Jo Jespers
Jo Vansteenvoort
Joëlle Bragard
Johan Ceulemans
Johan Merlevede
Johan Vanhulle
Julie Destexhe
Julien de Sauvage
Julien-Pierre Rousseau
Jurgen Mortier

K Kaatje Raes
Karen Van Garsse
Kathleen Celis
Kim Heylen
Koen Albers
Kris Matthys

L Laure le Hardy de Beaulieu
Laurence Cosyns
Laurence Derecque
Laurence Rottesman
Laurence Thys
Laurent De Meutter
Laurent Hautekeet
Laurent Janssens
Leon Tristan de Jong
Leonardo Sforza
Liana Liana Roelants
Liana Roelants
Lode Dewulf
Luc Dewitte
Lucie Beaurain

M Manuel Pueyo
Marc Meeus
Marc Renard
Marie Bernard
Marie Dubost
Marleen Van De Voorde
Marnic De Roose
Mathieu Pissoort
Mathilde Senoble
Matthieu Hannot
Michel Baes
Michel Blumenthal
Michel Dogot
Michel Massaer
Michel Vanbrabant
Michèle Huart
Michelle Claessens
Michiel Gevers
Miek Van Den Bossche
Miet Vanbergen

N Natacha Louis
Nathalie Souchon
Nele De Peuter
Nik Voets
Nina Glumac

O Olivia Battard
Olivier Brissaud
Olivier Caeymaex
Olivier Morel

P Pascal Van Laere
Pascale Caes
Pascale Wauters
Patrick De Wachter
Paul Vander Elst
Peter De Heer
Peter Laruelle
Philip Leenen
Philip Van den Bogaert
Philip Verhaeghe
Philippe Berte
Philippe Depoorter
Philippe Lalieu
Philippe Masset
Pia Depypere
Pieter Ivens
Pieter Verstraete

R Reggie Thuysbaert
Réginald Cogels
Remi Vermeir
Robrecht Bracke
Robrecht Van Vaerenbergh
Rolf Verlinden
Romeo Baertsoen
Ronald Goemanne
Ruben Verhoeven



S Sabine Janssens
Sabine Nuytten
Sam Verhoeve
Sandrine Daoud
Sascha Siegmund
Saskia Taks
Serge Christiane
Serge de Backer
Serge Raicher
Sergej Dergatsjev
Stéphanie Wampach
Sylvain Vezolles
Sylviane Bockourt

T Thibault Conrotte
Thomas Jansseune
Tom Auwers
Tom Houben
Tom Vermeiren

U Ulli De Leener

V Vanessa Abramow
Vera Lenaerts
Véronique Ebrard
Véronique Noiret
Veronique Van Der Stappen
Vincent De Cat
Vincent Lejeune

W Wim Beazar
Wim Lefebvre
Wolfgang Wittke

Y Yannick Laumans
Yvan Tavernier
Yves Carté
Yves Dinsart

Perspectieven voor 2025

In 2025 stelt ToolBox duidelijk zijn ambities: begeleiden met zorgvuldigheid, handelen met impact en groeien met betekenis.

Deze koers zal onze acties het hele jaar door richting geven. We willen begeleiding aanbieden die duidelijker en beter afgestemd is op de realiteit op het terrein, met aandacht voor de maturiteit van organisaties en regionale eigenheden. Of het nu gaat om basissteun of groeibegeleiding, wij willen de juiste expertise op het juiste moment aanbieden.

Om deze ambitie waar te maken, evolueren we met ons economisch model: diversifiëring van financieringsbronnen, strategische partnerschappen en een wendbaardere interne werking. We zullen ook onze gemeenschap van vrijwillige experten beter ondersteunen, zodat zij met meer helderheid, impact en plezier kunnen bijdragen.



Wat ons drijft, blijft onveranderd: de kracht van menselijke verbindingen, de dialoog tussen verschillende perspectieven en de overtuiging dat verandering stap voor stap en samen wordt opgebouwd.

ToolBox blijft zich ontwikkelen, zonder ooit de essentie te verliezen. In 2025 kiezen we voor kwalitatieve groei, om bij te dragen aan een sterkere, meer verbonden sociale sector die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

Cécile Vennat
Directrice van ToolBox

2025



Onze partners in 2024

EEN ALLIANTIE VORMEN OM DE SOCIALE IMPACT TE VERSTERKEN
Bij ToolBox zijn we ervan overtuigd dat samenwerking een van de sleutels is om de uitdagingen waarmee sociale organisaties worden geconfronteerd aan te pakken. In een vaak gefragmenteerde wereld kan geen enkele structuur alleen optreden tegenover de complexiteit van de problemen.

Het is door kennis, middelen en expertise te bundelen dat we stevigere, duurzamere en relevantere antwoorden kunnen opbouwen. Elke dag werken we zij aan zij met onze partners, in een dynamiek van gedeeld leren, ervan overtuigd dat collectieve intelligentie oplossingen oplevert die rechtvaardiger en effectiever zijn.

Voor verenigingen die op zoek zijn naar houvast in een veranderende realiteit, biedt ToolBox een professioneel samenwerkingskader, gebaseerd op vertrouwen, luisteren en betrokkenheid.

Onze missie: ondersteunen, verbinden en uitrusten van degenen die zich inzetten voor het algemeen welzijn.

Samen bouwen we duurzame relaties ten dienste van concrete transformaties en een versterkte impact.

BNP PARIBAS FORTIS

BNP Paribas Fortis is de bank voor een veranderende wereld. Een bank die volledig transparant wordt beheerd, gedreven door waarden van verantwoordelijkheid, menselijkheid, innovatie en enthousiasme. BNP Paribas Fortis is een bank die verantwoordelijk en sociaal betrokken is. Het milieu, diversiteit, culturele ondersteuning, sponsoring... Door middel van verschillende concrete initiatieven zetten wij ons in om aan de verwachtingen van onze klanten te voldoen en zijn we trots om onze waarden te tonen: verantwoordelijk, menselijk, innovatief en enthousiast.

Wij zijn uw verantwoordelijke financiële partner, die u kunt vertrouwen. Daarom informeren wij u op een transparante en duidelijke manier, en doen wij geen valse beloften. Onze bank is een belangrijke speler in de reële economie. Wij voelen ons verantwoordelijk voor de steun die wij bieden aan Belgische bedrijven en ondernemers, om hen te helpen zich te vestigen in de beste economische en marktomstandigheden. Wij nemen onze verantwoordelijkheid voor de samenleving serieus door een stevig springplank te bieden voor sociale en duurzame projecten.

We waarderen enorm onze samenwerking met ToolBox binnen het Leadership Learning Programme dat we aan onze talenten aanbieden.

Onze bank wil niet alleen organisaties zonder winstoogmerk ondersteunen, maar vindt het ook belangrijk dat onze talenten kennismaken met andere manieren van werken, met strategieën en waarden die verschillen van die binnen de banksector. Wanneer een begeleidingstraject opgestart wordt, blijft Evelyne beschikbaar en bewaart ze de samenhang in het proces dat meerdere maanden duurt.

Zowel de knowhow van ToolBox als de generositeit van Evelyne voor onze talenten worden bijzonder gewaardeerd.

ANNE GUYAUX
Learning and Development Adviser

cera

Cera. Investing together in prosperity and welfare

Samen kunnen we een samenleving creëren waarin blijvend plaats is voor solidariteit, gelijkheid en samenwerking. Samen zetten we mensen en organisaties in beweging om het hoofd te bieden aan maatschappelijke uitdagingen en de schouders te zetten onder drie ambities: een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen, sterke en breed gedragen coöperaties.

Nationale projecten zijn grootschalige projecten die een hefboom realiseren voor Vlaanderen, Wallonië of zelfs België als geheel.

Naast de projecttrekkers en de -partners die het project uitvoeren, kan Cera ook rekenen op een breed netwerk: kernpartners, onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, koepelverenigingen, stichtingen, (lokale) overheden en haar vennoten. Zij werken mee in projectadviesgroepen, jury's en rondetafelgesprekken. Ze brengen nieuwe ideeën aan of ze spelen een belangrijke rol in het breed communiceren over de projectresultaten. Met 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal. **Samen hebben we 't goed voor elkaar.**

Een positieve impact in onze samenleving realiseren, is een kernopdracht van onze coöperatie. Daarvoor werken we samen met zeer gedreven mensen in meer dan 700 sociale organisaties. Daarnaast hebben we als grootste coöperatie van België een heel brede achterban van 400.000 vennoten. Veel van hen hebben een rijke professionele expertise opgebouwd.

Het partnerschap met ToolBox maakt voor ons de cirkel rond: onze vennoten kunnen via ToolBox hun rijke expertise inzetten om maatschappelijke organisaties te versterken, en vaak is dat bij onze eigen partnerorganisaties! Cera. Investing together in prosperity and welfare.

LIEVEN VANDEPUTTE
Directie-adjunct en Hooftd maatschappelijke werking

loterie nationale nationale loterij
BIEN PLUS QUE JOUER MEER DAN SPELEN

De Nationale Loterij is veel meer dan spelen

Als de enige transparante, veilige en verantwoorde loterijoperator in België, herinvesteren wij jaarlijks 345 miljoen euro in de samenleving. Al onze winsten gaan terug naar meer dan 1.700 organisaties die zich inzetten voor armoedebestrijding, sociale inclusie, sport, wetenschap en duurzame ontwikkeling. Met een geschiedenis die teruggaat tot 1441 in Brugge, bieden wij elke Belg de kans om te dromen en te winnen op een veilige en eerlijke manier. Tegelijkertijd dragen we actief bij aan een warmere en meer rechtvaardige samenleving, dankzij de betrokkenheid van onze spelers.

Wij hechten veel belang aan verantwoord spelen en opereren onder strikte supervisie van de overheid en onafhankelijke autoriteiten. Het is dit vertrouwen van onze spelers en partners dat ons in staat stelt om een blijvende impact te maken.

Een uniek model

Ons model is bijzonder omdat de Nationale Loterij zijn rol als speloperator combineert met een sterke sociale verantwoordelijkheid. Dit wordt mogelijk gemaakt door een transparant proces en strikte controle door de overheid, zodat alle opbrengsten ten goede komen aan de samenleving en de betrokken organisaties. Dankzij dit model biedt de Nationale Loterij mensen niet alleen de kans om te winnen, maar speelt ze ook een cruciale rol in het versterken van de sociale cohesie en het bevorderen van maatschappelijke doelen in België.

Elke jaar draagt de Nationale Loterij bij aan het algemeen welzijn en aan een warmere, inclusievere samenleving. Dit wordt mogelijk gemaakt dankzij haar spelers, die af en toe deelnemen aan een van de spellen van de Nationale Loterij voor een klein bedrag, in de hoop zelf te winnen, terwijl ze ook weten dat ze bijdragen aan talrijke goede doelen. Want uiteindelijk win je nooit alleen.

"

De Nationale Loterij ondersteunt ToolBox omwille van zijn rol in het versterken van het nonprofit-ecosysteem en het aanpakken van een van de grootste uitdagingen: financiering. Dit partnerschap sluit perfect aan bij de kernmissie van de Nationale Loterij om innovatie, duurzaamheid en sociale impact te bevorderen.

Tijdens de Finance Boost Day creëerde ToolBox een ruimte voor collectieve intelligentie, waarmee organisaties kennis konden delen en economische modellen voor not-for-profitorganisaties konden herdenken. Dankzij zijn unieke model kan de Nationale Loterij een sterke partner zijn in dat ecosysteem. We hopen dat we, samen met alle experts, een inspiratie konden zijn!

JANNIE HAECK
CEO

STREEK FONDS OOST VLAANDEREN

Lokale initiatieven verbreden, opschalen of verduurzamen, daar zetten we met Steekfonds Oost-Vlaanderen onze schouders onder. Met de jaarlijkse projectoproep selecteren we lokale initiatieven die we via het matchfunding-principe van crowdfunding en verdubbeling steunen. Onder de naam 'Impuls' gaan we met het streekfonds op zoek naar de beste manier om initiatieven op langere termijn te ondersteunen.

Na een uitgebreid maar leerrijk selectietraject konden we opnieuw 8 projecten ondersteunen, met de 4 lopende projecten begeleiden we intussen 12 projecten verder die gaan verbreden, opschalen of verduurzamen. De initiatiefnemers stelden op een ontmoetingsmoment hun finaal plan voor aan een aantal experten van ToolBox en Voka Oost-Vlaanderen en kregen de kans om via speeddating nog meer inspi ratie op te doen. Het enthousiasme is groot om samen aan de slag te gaan.

De geselecteerde projecten stappen in een begeleidingstraject van ToolBox en daarnaast voorzien we een financiële steun van 5.000 € per project per jaar, voor maximaal 3 jaar. 8 Nieuwe projecten in 2024 : Kroisbestuiving, Vzw Amon, Triple Challenge, Wijkcentrum De Kring, Be-leefboerderij Holdamhoeve, Kookploeg Sol idair, Ekoli, VZW Uilenspel.

"

In 2023 startten we samen met ToolBox vzw een piloottraject om onze projecten van Streekfonds langer te ondersteunen. Het pilootjaar eindigde met een voorstelling van #Impuls. Een jaar later is #Impuls een vast onderdeel van onze werking en reikten we opnieuw de hand naar 8 nieuwe projecten.

In 2024 brachten we 12 projecten samen in een lerend netwerk en gingen we enthousiast in op hun toekomstplannen met experten van VOKA en ToolBox vzw. In 2025 willen we nóg dieper duiken en meer mensen, schenkers en partners betrekken.

U weze gewaarschuwd!

KATIA DE PRINCE
Corporate Social Responsibility Account Manager

TotalEnergies Foundation

TotalEnergies is een breed energiebedrijf dat wereldwijd energie produceert en verhandelt: olie en bio-energie, aardgas en groene gassen, hernieuwbare energie en elektriciteit.

Onze 100.000 medewerkers zetten zich in voor energie die steeds betaalbaarder, schoner, betrouwbaarder en toegankelijker is voor zoveel mogelijk mensen. Actief in meer dan 130 landen, heeft TotalEnergies de ambitie een wereldspeler te zijn in de energietransitie en, door duurzame ontwikkeling centraal te stellen in zijn projecten en activiteiten, is het toegewijd aan het bijdragen aan de verwezenlijking van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

Met als doel een hefboom te maken voor maatschappelijke en milieu-uitdagingen, coördineert de TotalEnergies Foundation de burgerinitiatieven die dagelijks door haar locaties en dochterondernemingen worden uitgevoerd, met een bijzondere focus op jongeren langs vier prioritaire assen:

- Verkeersveiligheid
- Klimaat, Kustgebieden en Oceanen
- Inclusie en Onderwijs
- Culturele dialoog en erfgoed.

"

Voor TotalEnergies is een wel beheerd bedrijf een goedlopend bedrijf. Dit is ook het geval als het om vzw's of kleine verenigingen gaat. ToolBox ondersteunt deze non-profit- organisaties in hun organisatie zodat ze verder kunnen groeien en banen kunnen creëren. Veel van deze non-profitorganisaties zijn actief met jongeren en helpen hen vooruit. Als ToolBox-partner, ondersteunen we hen indirect. Met de wens om het managen van verenigingen die actief zijn in de maatschappelijke sector in België te verbeteren, is ToolBox de natuurlijke partner van TotalEnergies, zowel door de missies die zij vervult als door haar participatieve werking.

ETIENNE DE WERGIFOSSE
Director CSR Belgium

KATIA DE PRINCE
Corporate Social Responsibility Account Manager

vp capital

Onze oorsprong gaat terug tot 1865, toen Hendrik van Puijenbroek het pionierende textielbedrijf 'Van Puijenbroek Textiel' oprichtte, waar maatschappelijke betrokkenheid al hoog in het vaandel stond. Inmiddels zijn we uitgegroeid tot een family office met een missie voor positieve impact - zowel voor de planeet als voor de samenleving.

Verandering begint van binnenuit. We gebruiken ons bedrijf als 'Business for Good' en streven ernaar voorop te blijven lopen in ontwikkelingen. Als gecertificeerde B Corp ondernemen we stappen om de wereld een betere plek te maken voor onze medewerkers, klanten, leveranciers, lokale gemeenschappen en het milieu. Sinds 2018 hebben we onze CO2-voetafdruk in kaart gebracht en onze CO2-reductiedoelen afgestemd op de klimaatovereenkomst van Parijs. De voortgang wordt jaarlijks gedeeld in ons Impact Report. Alle resterende uitstoot compenseren we door gecertificeerde 'carbon credits' van CO2logic, waardoor we een 'carbon-neutral company' zijn geworden. Daarnaast hebben we de Finance for Biodiversity Pledge ondertekend, waarmee we ons inzetten voor de bescherming en het herstel van biodiversiteit door middel van onze investeringen en financieringsactiviteiten.

Wat ons echter echt drijft, is het benutten van ons kapitaal en netwerk om te investeren in transformerende oplossingen die bijdragen aan de grote wereldwijde uitdagingen op het gebied van klimaat, biodiversiteit en sociale gelijkheid. We richten ons op circulariteit, bio-based, regeneratieve, inclusieve, net-zero en toxicity-free oplossingen die een positieve impact hebben. In 2019 zijn we gestart met een strategie die gericht is op het verminderen van negatieve impact en het bevorderen van positieve verandering. We doneren en investeren in organisaties, bedrijven, vastgoed en fondsen in sectoren zoals agrifood, vastgoed, textiel, schone technologie en energie. Voor de komende vijf jaar intensiveren we onze inzet, omdat we geloven dat het huidige tempo van duurzame ontwikkeling te traag is. Impact staat nu voorop in elke beslissing die we nemen. Impact First!

"

VP Capital is trots op de samenwerking met ToolBox, omdat we geloven dat dit bijdraagt aan de ambities en professionalisering van maatschappelijke organisaties. Met alle haar (bedrijfs)vrijwilligers biedt ToolBox strategisch advies en begeleiding aan organisaties, waardoor zij hun impact kunnen vergroten. Daarnaast zien we de enorme persoonlijke groei van de vrijwilligers die zich actief inzetten. Deze samenwerking versterkt de maatschappelijke betrokkenheid, stimuleert duurzaamheid en maakt positieve verandering mogelijk.

(Bedrijfs)Vrijwilligersinzet transformeert niet alleen de organisaties, maar we geloven dat het ook, beetje bij beetje, het DNA van onze samenleving verandert door mensen met elkaar te verbinden en hen te inspireren zich samen in te zetten voor betekenisvolle doelen.

MARIJE RHEBERGEN
Director Impact & Communication

4WINGS FOUNDATION

De 4WINGS Foundation heeft als missie het implementeren van innovatieve oplossingen en het verenigen van actoren die de transitie naar toegankelijke kwaliteitsvoeding voor iedereen versnellen.

De activiteiten van 4WINGS zijn opgebouwd rond drie prioriteiten:

- Het vergemakkelijken van de toegang tot kwaliteitsvoeding voor iedereen
- Het normaliseren van het aanbod van kwaliteitsmaaltijden in de schoolkantines van de Franse Gemeenschap van België
- Het ondersteunen van de ontwikkeling van duurzame productieketens in Wallonië

Op deze manier ondersteunt zij een verscheidenheid aan actoren die op verschillende niveaus actief zijn, met rollen die zowel complementair als onderling afhankelijk zijn. Zij vormen de kern van haar systematische benadering, die essentieel is voor de transformatie van voedselsystemen.

Als familie-stichting en filantropische speler die zich al 10 jaar inzet in de Franstalige gemeenschap van België, zet 4WINGS al haar energie in voor het succes van deze sociale ondernemers. Naast financiële steun versterkt zij het ecosysteem rondom hen om hun impact te vergroten en biedt zij collectieve begeleiding met als doel concrete dynamieken en samenwerkingen te bevorderen.

"

Gedreven door de wil om het non-profit ecosysteem in België te versterken, hebben wij in ToolBox een ideale partner gevonden om onze projectgemeenschap naar meer professionalisering te begeleiden. ToolBox vult een echte leemte in de non-profitsector en speelt volgens ons een essentiële rol in de opkomst van sociale innovatie!

AMANDINE ENGLEBERT
CEO

Andere partners

BE IMPACT
Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung
Collibri Foundation
Commission européenne
boardcompanions.org
Be education
GUBERNA
IMPACT TOGETHER
Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin

ToolBox
vrienden van • amis de

Al meer dan 20 jaar zet ToolBox zich in om social-profitorganisaties in België te versterken. Onze missie? We ondersteunen social-profitorganisaties in hun evolutie naar professionalisering. Daarmee kunnen ze hun impact in de samenleving vergroten.

Dankzij een sterk netwerk van **250 vrijwillige experten** begeleiden we jaarlijks meer dan **130 projecten.**

Vandaag staan social profit-organisaties meer dan ooit voor grote uitdagingen. De financiële crisis en politieke onzekerheid zetten niet alleen deze organisaties, maar vooral hun kwetsbare doelgroepen onder druk: gezinnen in kansarmoede, vluchtelingen, psychisch kwetsbare jongeren, mensen met een beperking en vele anderen.

ToolBox laat zich hierdoor niet ontmoedigen, integendeel. In 2025 zal onze focus liggen op de financiering van de sociale sector. We trappen het jaar af met een inspirerende studiedag op 30 januari, waar vzw's uitgedaagd worden door experten in financiering en fondsenwerving.

Daarvoor hebben we uw steun nodig. Een gift aan ToolBox betekent steun aan meer dan 130 social-profitorganisaties die, dankzij jouw hulp, duizenden mensen in België kunnen blijven helpen.

ToolBox is uniek in zijn soort en heeft al meer dan **1.000 organisaties** geholpen in het versterken van hun bestuur, leiderschap, financiële strategie en operationele werking.

Als jij...

- gelooft in een sterke en toekomstgerichte social-profitsector,
- wil dat deze organisaties steviger in hun schoenen staan,
- droomt van een solidaire en inclusieve samenleving,

... steun dan ToolBox!

Elke gift, groot of klein, maakt een verschil.

Framboise Boël
Bestuurder van het Fonds Vrienden van ToolBox

STEUN TOOLBOX MET JOUW GIFT !

Onze gegevens:
Fonds Vrienden van ToolBox

Bank van de Post IBAN:
BE 10 0000 0000 0404
BIC: **BPOTBEB1**

Gelieve in de mededeling:
*****197/0050/00079*****
te vermelden

Deze referentie geeft aan dat de donatie voor ToolBox is.

Scan de QR-code voor een online betaling via de Koning Boudewijnstichting website:

Onze soorten partnerschappen

Samenwerken met ToolBox: voor bedrijven en stichtingen

BEN JE EEN BEDRIJF

En wil je

Je medewerkers op een **betekenisvolle manier** betrekken?

De **teamspirit** versterken via toffe, gedeelde ervaringen?

Een **positieve impact** hebben op de maatschappij door de talenten van je team in te zetten?

ToolBox helpt bedrijven om dit waar te maken. We koppelen de kennis en ervaring van je medewerkers aan sociale organisaties die écht hulp kunnen gebruiken. We focussen op échte verbindingen, samen leren en professioneel engagement. Zo kan je team écht iets betekenen voor social-profitorganisaties, en tegelijk zelf sterker worden.

Wat we aanbieden:

- **Social Challenge:** teams werken samen aan een concreet maatschappelijk vraagstuk en zoeken naar oplossingen.
- **Accelerator:** experten geven gerichte ondersteuning om social-profitorganisaties te helpen groeien en efficiënter te werken.
- **Expertisepartnerschap:** een strategische samenwerking waarmee je als bedrijf je maatschappelijke impact vergroot.





BEN JE EEN STICHTING

En wil je

Meer doen dan enkel financieel steunen, en echt **een blijvend verschil maken?**

De groei en **professionalisering** van social-profitorganisaties ondersteunen?

Samenwerking en betekenisvolle connecties stimuleren in de sector?

ToolBox werkt samen met stichtingen om social-profitorganisaties te versterken. We bieden professionele ondersteuning zodat ze sterker en duurzamer kunnen werken. We brengen leiders uit de sector samen, creëren waardevolle uitwisselingen en zorgen voor een leertraject waarin iedereen vooruit kan. Met bescheidenheid, kwaliteit en veel engagement helpt ToolBox stichtingen om hun positieve impact te vergroten.

Wat we aanbieden:

- **Co-financiering** van lidmaatschappen voor de projecten die je ondersteunt.
- **Een ReBoost Day** organiseren voor jouw community: een inspirerende dag waarop leiders van social profit-organisaties kunnen herbronnen, netwerken en nieuwe ideeën opdoen.
- **Een strategisch partnerschap op lange termijn:** samen bouwen aan een duurzame samenwerking en zo mee investeren in de blijvende impact van ToolBox.



NEEM GERUST CONTACT OP MET ONZE MANAGER ELS JANSSENS

els.janssens@toolbox.be

59



Financiële gegevens

Balans (in €)

	31.12.2024	31.12.2023
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	1 639	13 217
Handelsvorderingen	18 825	5 430
Overige vorderingen	10 000	41 788
Liquide middelen	34 247	36 221
Overlopende rekeningen (Activa)	2 949	0
Totaal van de Activa	**67 661**	**96 656**
PASSIVA		
Eigen vermogen	**8 142**	**67 109**
Fondsen van de vereniging of stichting	61 511	61 511
Overgedragen winst (verlies)	-53 370	2 068
Kapitaalsubsidies	0	3 530
Schulden	**59 519**	**29 547**
Handelsschulden	5 699	11 013
Overige schulden	17 000	18 500
Overlopende rekeningen (Passiva)	36 820	34
Totaal van de Passiva	**67 661**	**96 656**

Het verlies in 2024 is te wijten aan een wijziging in de boekhouding, waarbij bepaalde partnerinkomsten van 2024 over twee jaar worden gespreid. Deze situatie zal zich in 2025 normaliseren. De Raad van Bestuur heeft de continuïteit van de organisatie beoordeeld en blijft vertrouwen hebben in de toekomst van ToolBox, minstens voor de komende 12 maanden. Tijdens de vergaderingen van 21 februari en 25 maart 2025 werd een plan goedgekeurd om de inkomstenbronnen te diversifiëren, zodat de operationele werking voor de volgende 12 maanden en daarna verzekerd blijft.

Resultatenrekening (in €)

	31.12.2024	31.12.2023
Verkoop en diensten	**240 493**	**297 948**
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	238 945	297 948
• *Bijdragen*	*100 040*	*94 780*
• *Donaties en partnerschappen*	*138 905*	*203 168*
Overige bedrijfsopbrengsten	1 548	0
Kosten van verkoop en diensten	**295 683**	**306 730**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	279 202	288 438
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1 786	0
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	13 017	18 292
Andere bedrijfskosten	1 678	0
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	**-55 191**	**-8 781**
Financiële opbrengsten	1	0
Financiële kosten	248	104
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	**-55 438**	**-8 885**
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	2 068	-14 047
Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves	0	25 000
Over te dragen winst (verlies)	**-53 370**	**2 068**

Daarnaast heeft de Raad een evenwichtig budget voor 2025 vastgesteld, ondersteund door een uitgebreid actieplan, gebaseerd op een realistische inschatting van de verwachte inkomsten en een gedetailleerde roadmap voor de uitvoering ervan. De positieve beoordeling van de continuïteit verantwoordt het opstellen van de jaarrekening volgens het principe van continuïteit.

Om ToolBox te ondersteunen

Onze gegevens:

Fonds Vrienden van ToolBox

Bank van de Post IBAN:

BE 10 0000 0000 0404

BIC: **BPOTBEB1**

Gelieve in de mededeling:

*****197/0050/00079*****

te vermelden

Scan de QR-code voor een online betaling via de Koning Boudewijnstichting website:

Contact : hello@toolbox.be | www.toolbox.be

V.U. : ToolBox asbl-vzw
Twaalf apostelenstraat 3 – 1000 Brussel • 0859.563.718

Graphisch design : Fauve Troiano - www.belva-studio.com