ToolBox asbl-vzw

Des professionnels bénévoles
pour renforcer votre organisation









RAPPORT ANNUEL

2025









Le mot de la présidente

En tant que présidente de l'organe d'administration de ToolBox asbl, j'ai le plaisir de vous présenter ce nouveau rapport annuel, reflet d'une année riche en engagements, en collaborations et en impact sur le terrain.

L'an dernier, j'évoquais la notion « polycapital »: cette combinaison précieuse de capital financier, bien sûr, mais aussi de capital humain, social, intellectuel, relationnel et organisationnel. Cette vision reste plus que jamais d'actualité. Elle prend même une résonance particulière au regard des défis croissants auxquels font face les organisations que nous accompagnons. Car dans un contexte financier compliqué, où de nombreuses asbl ont vu leurs subsides fortement réduits, ce sont plus que jamais ces compétences partagées et une intelligence collective mobilisée qui permettent de créer un impact durable. En période de crise, le capital organisationnel peut montrer sa vraie valeur ajoutée, à travers une gouvernance repensée, ajustée, ciblée sur les besoins futurs de l'asbl.

...C'EST AVEC CETTE CONVICTION QUE NOUS ABORDONS L'AVENIR, DÉTERMINÉS À CONTINUER À FAIRE GRANDIR CET ÉCOSYSTÈME SOLIDAIRE ET ENGAGÉ.

En 2025, ToolBox a poursuivi sa mission avec détermination : chaque mission réalisée illustre concrètement la richesse de ce polycapital et la pertinence de notre modèle. Nous avons pu renforcer la structure financière de ToolBox, grâce à de nouveaux partenariats et à la fois des partenaires de longue date, qui nous ont renouvelé **leur confiance précieuse. Je les en remercie de tout cœur !**

Les nombreuses missions sur le terrain sont avant tout le fruit d'un engagement collectif. Je tiens à adresser mes plus sincères remerciements à l'équipe de ToolBox, Cécile, Els, Ariane, Diana et Evelyne, dont le professionnalisme et la passion sont le moteur quotidien de nos actions. Mais aussi Anne et Fanny, qui ont grâce à leur talents permis de faire avancer ToolBox ces dernières années et ces derniers mois. Ma gratitude va également aux nombreux ToolBoxers qui offrent généreusement leurs compétences au service de projets qui ont du sens. Leur contribution est au cœur de notre impact.

Je souhaite également saluer l'implication des membres de l'organe d'administration, pour leur vision, leur engagement et leur soutien constant.

Ensemble, nous démontrons que la mise en commun des ressources, sous toutes leurs formes, est une force puissante au service du bien commun. C'est avec cette conviction que nous abordons l'avenir, déterminés à continuer à faire grandir cet écosystème solidaire et engagé.

Ce rapport annuel met en lumière de nombreuses asbl accompagnées, des ToolBoxers engagés, des partenaires qui ont particulièrement bien compris l'ADN de ToolBox, et des évènements qui ont permis à tous d'échanger, pour une professionalisation constante du secteur associatif en Belgique. Je vous en souhaite une excellente lecture...

Caroline Thijssen
Présidente de ToolBox

Table des matières

4	Notre mission
5	Notre accompagnement sur mesure
6	ToolBox en 2025
8	Témoignages de ToolBoxers
10	Nos ToolBoxers
12	Témoignages d'organisations
14	Organisations accompagnées en 2025
18	Notre organe d'administration
19	L'équipe ToolBox
21	Perspectives pour 2026
23	Ils nous font confiance
24	Chiffres financiers 2025
26	Différentes manières de nous soutenir

Notre mission : renforcer les compétences des organisations

Depuis plus de 20 ans, ToolBox a pour mission d'accompagner les organisations dans le développement et le renforcement de leurs compétences, en s'appuyant sur l'expertise de professionnels bénévoles engagés.

Cet accompagnement se traduit par des missions concrètes, sur mesure, qui répondent aux besoins spécifiques des organisations.

Il permet aux organisations de prendre du recul, de structurer leurs actions et de renforcer leur fonctionnement interne afin d'accroître leur impact.



Nos experts bénévoles, les ToolBoxers, accompagnent les organisations à différentes étapes de leur développement, en apportant un regard externe, des compétences pointues et une approche pragmatique. Ensemble, ils co-construisent des solutions adaptées aux réalités du terrain.

La professionnalisation d'une organisation se construit progressivement. Elle implique de renforcer plusieurs éléments clés : une gouvernance claire pour orienter les actions, une stratégie partagée pour répondre aux besoins de la communauté, des financements diversifiés pour garantir la pérennité, une organisation fluide pour mieux collaborer, et un leadership mobilisateur pour impliquer et motiver les équipes.

Avec l'aide des ToolBoxers, les organisations explorent ces différentes dimensions afin de faire grandir leur organisation et de relever les défis auxquels elles sont confrontées.



Notre accompagnement sur mesure

ToolBox propose un accompagnement sur mesure et de multiples formes d'intervention pour répondre efficacement aux nombreux défis auxquels sont confrontées les organisations :

Un accompagnement individuel de manière personnalisée pour prendre du recul, structurer la réflexion et renforcer sa posture de direction.

POUR VOTRE ORGANISATION *(9 à 15 mois)*

Un duo de ToolBoxers qui travaillent avec vous sur les besoins prioritaires à travers :
- une journée de soutien par mois,
- un suivi régulier,
- une adaptation continue en fonction de l'évolution des défis.

Ce format permet d'ancrer les changements dans le temps et de soutenirs les organisations face à des enjeux complexes.

Pour vous en tant que COORDINATEUR.RICE/ DIRECTEUR.RICE *(court ou moyen terme)*

Un ToolBoxer qui vous coach afin de :
- clarifier les priorités,
- aligner sa vision,
- renforcer son leadership,
- prendre des décisions en toute confiance.

Cet accompagnement s'adapte à la réalité et aux besoins spécifiques.

Des accompagnements collectifs développés avec nos partenaires (entreprises et fondations) qui mobilisent des compétences externes et favorisent l'intelligence collective.

SOCIAL CHALLENGE

Une équipe de 4 à 6 collaborateurs d'une entreprise partenaire travaille sur un enjeu clé. À raison d'une réunion par mois, ils apportent un regard stratégique, des compétences variées et des perspectives nouvelles.

ACCÉLÉRATEUR *(1 journée)*

Une équipe de 8 à 15 collaborateurs se mobilise le temps d'une journée pour faire avancer une problématique spécifique. Ce format intensif permet d'ouvrir de nouvelles perspectives et d'identifier des actions concrètes.

ToolBox Community



Tout au long de l'année, ToolBox propose à chaque membres, organisations accompagnées et ToolBoxers des webinars, workshops et événements pour apprendre, échanger et découvrir de nouvelles pratiques du monde non marchand.

En 2025 : 4 webinars, 2 workshops en présentiel et 2 grands événements (le Finance Boost Day et Connect and Act) ont réuni des centaines de personnes autour d'échanges inspirants.

ToolBox en 2025

149 ORGANISATIONS SOUTENUES



230
TOOLBOXERS ACTIFS



BELGIQUE

ToolBox a retrouvé une présence équilibrée à

BRUXELLES ET EN FLANDRE



45% BRUXELLES
45% FLANDRES
10% WALLONIE



61 NOUVELLES ORGANISATIONS

40 NOUVEAUX TOOLBOXERS

Plus de **20** ENTREPRISES ET FONDATIONS
ont collaboré avec ToolBox



500 ORGANISATIONS SUPPLÉMENTAIRES
ont bénéficié d'un accompagnement collectif via de nouveaux formats développés avec nos partenaires

Ces accompagnements collectifs ont pris des formes variées :

- **moments de soutien**
- **espaces de travail partagés**
- **ateliers**
- **parcours d'appentissage communs**

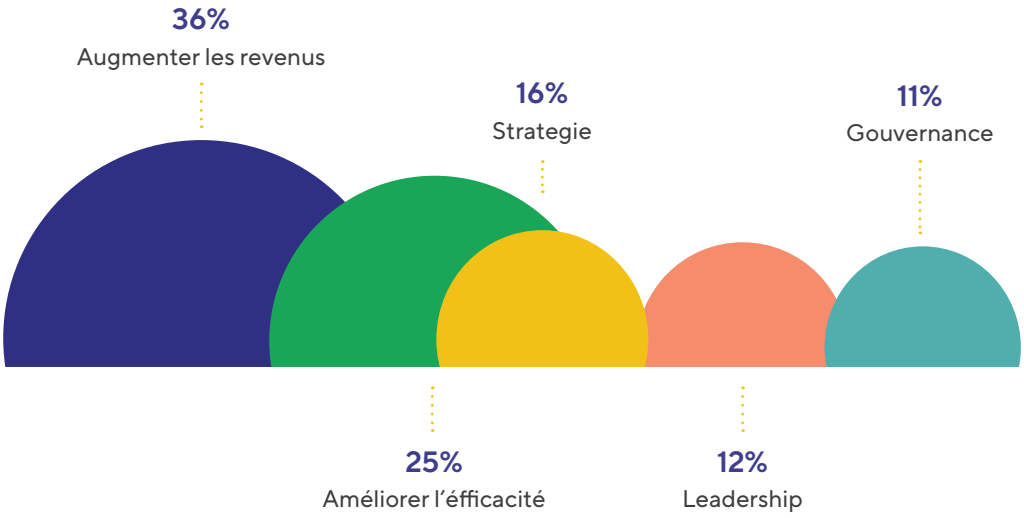


Ils ont permis de diffuser plus largement de bonnes pratiques et de renforcer le secteur associatif dans son ensemble.



201 MISSIONS

PAR IMPACT



En 2025, les organisations ont principalement exprimé des besoins liés à **la diversification de leurs sources de financement,** qui a constitué de loin la demande la plus forte, avec une nette augmentation au second semestre. Elles ont également sollicité **des accompagnements autour de l'efficacité opérationnelle,** ainsi que sur **les questions de stratégie et de définition du cap.**

L'EXPERTISE DE NOS 230 TOOLBOXERS

COACHING · Project management · TEAM MANAGEMENT

Conseil financier · LEGAL ADVICE · Strategy · Business model

Cooperatives · GOVERNANCE · Digitalisation des projets · Marketing

General management

PROGRAM MANAGEMENT · Secteur publique · Récolte de fonds

Communication · ICT · Ressources humaines · GOUVERNANCE

Event management · Business process management

FACILITATION · Marketing digitale · EXPERIENCE COMME MEMBRE DU CONSEIL

Témoignages de ToolBoxers

Mon parcours personnel m'a amené à bien connaître le secteur du handicap mental, mais ToolBox m'offre l'occasion de découvrir d'autres univers associatifs. C'est une richesse immense. J'y rencontre des personnes passionnées, engagées, soucieuses de la pérennité de leur projet. Notre rôle est de les accompagner pendant un moment clé, de réfléchir avec elles et de les aider à trouver des pistes concrètes pour répondre à leurs défis du moment.

Être coach chez ToolBox, c'est adopter une posture particulière : écouter vraiment, se mettre en position perceptuelle, c'est-à-dire être capable de se placer à leur point de vue, en observateur, sans induire ni imposer. Nous ne sommes pas là pour appliquer mécaniquement les processus, les méthodes ou outils du secteur marchand. Certains éléments peuvent être utiles, bien sûr, mais ils doivent être adaptés, modélisés, respectueux de la réalité du non-marchand.

Deux étapes sont particulièrement importantes au début de la relation. D'abord, la mise en rapport : ce premier contact où l'on construit la relation. Il faut que cela fonctionne humainement pour que l'accompagnement soit fructueux. Ensuite, la clarification de l'objectif : comprendre les attentes de l'association, vérifier si l'objectif est atteignable, sous contrôle, et identifier ce qui pourrait nous échapper. Possédons-nous ensemble les ressources nécessaires ? Comment saura-t-on que l'objectif est atteint ? Et surtout : est-il « écologique » pour toutes les parties prenantes ?

PASCAL LEGROS

Être ToolBoxer, c'est s'engager concrètement là où ça compte vraiment. En 2025, j'ai accompagné une ASBL à la fois sur sa dynamique d'équipe en RH – en soutien d'une ToolBoxer experte RH – et sur la révision de son business model, en lien direct avec mon expérience en business et stratégie. Cette double approche m'a permis de contribuer de manière cohérente, en alliant humain et vision économique. Le tout au service d'une organisation engagée dans le tutorat d'élèves, ce qui donne encore plus de sens à chaque action. Une expérience énergisante, utile et profondément motivante.

MICHÈLE HUART

En 2025 j'ai eu l'occasion d'accompagner deux organisations dans deux contextes très différents. L'une en pleine expansion à la recherche d'une modélisation financière pour la gestion de ses habitats collectifs et l'autre pour l'évaluation de son modèle économique dans un environnement économique difficile. Il n'y a pas de réponses toutes faites, elles se construisent ensemble par des moments d'échange et de réflexion commune. Ce que j'apprécie dans chaque mission, c'est la richesse des rencontres et l'esprit collaboratif des membres des organisations accompagnées.

CATHERINE LE RICHE



Dès mon intégration au réseau ToolBox, j'ai été honoré de recevoir, fin septembre 2025, une première mission d'accompagnement : soutenir cinq membres d'une Comité de Direction d'une asbl. Dès la découverte de leur raison d'être et de leurs valeurs, j'ai ressenti une résonance immédiate avec mes propres convictions. Sans hésiter, j'ai accepté de relever le défi, enthousiasmé à l'idée de contribuer à leur dynamique collective.

En novembre 2025, direction Couvin pour une journée hors du commun. J'y ai rencontré une équipe engagée, fondateur et trois jeunes animateurs, avec une belle demande : mieux se connaître et renforcer leur cohésion grâce aux profils MBTI. La journée a été rythmée par des échanges authentiques, des prises de conscience et des mises en pratique concrètes. Le plaisir a été double : préparer cette journée avec soin, et la vivre ensemble dans une ambiance à la fois professionnelle et chaleureuse.

Un grand merci à ToolBox pour cette opportunité, et à toute l'équipe de l'asbl pour leur accueil bienveillant et leur confiance. Une expérience qui confirme, une fois de plus, la puissance de l'intelligence collective au service de projets porteurs de sens.

OLIVIER BÉROUDIAUX

Nos ToolBoxers

A Abramow Vanessa
Acerbis Séverine
Albers Koen
André Aurore
Anne Demeuse
Aparicio Isane
Auwers Tom

B Baertsoen Romeo
Baes Michel
Barbanel Arnaud
Battard Olivia
Beeterens Ine
Berleur Gregory
Bernard Marie
Beroudiaux Olivier
Berte Philippe
Bizard Bertrand
Blumenthal Michel
Bockourt Sylviane
Boël Alexandra
Bolivar Castro
Bones Andrew
Bracke Robrecht
Bragard Joëlle
Brigitte Wezel
Brissaud Olivier

C Caeymaex Olivier
Cartage Didier
Carté Yves
Castro Da Fonseca Alexandre Jose
Cattiaut Fanny
Cauberghs Jan
Ceulemans Johan
Cheney Jean-Bernard
Clotilde Guislain
Coen Anne
Coenen Carmina
Cogels Réginald
Conrotte Thibault
Coppejans Jan
Croux Barbara
Cuvelier Séverine

D d'Ydewalle Hugues
de Backer Serge
de Bellefroid Ariane
De Bruycker Bénédicte
De Bruyn Jo
de Callatay Barthelemy
de Cartier Caroline
de Decker Gilles
de Jong Leon Tristan
de Jonghe Alexia
De Jonghe Gauthier
De Kegel Geert
de Kinder France
De Leener Ulli
de Leeuw Aurelia
De Maeseneer Kim
De Meutter Laurent
De Mey Christophe
De Munter Jo
De Peuter Nele
De Puydt Jo
De Saegher Bruno
de Sauvage Julien
de Terschueren Emilie
De Wachter Patrick
Decruyenaere Alicia
Degelaen Dirk
Delaere Cristian
Delphine de Theux
Demeulemeester Dirk
Depypere Pia
Derecque Laurence
Dergatsjev Sergej
Destexhe Julie
Dewitte Luc
Dewulf Lode
Diddens Dirk
Dieusaert Karl
Dinsart Yves
Dobbelaere Dirk
Donnelly Margaret (Peggy)
Dumont Virginie

E Englebert Amandine
Erica Berghman

F Farini Gianni
Fiers Dirk
Fransen Anke

G Gheyssens Frederik
Goemanne Ronald
Gosselé Filip
Goossens Johan
Gruyaert Hans

H Haase Tanja
Hassert Björn
Helsen Hilde
Herinckx Gaëtan
Heylen Dirk
Heymans Luc
Houben Tom
Huart Michèle
Huybrechts Ben
Huygen Inge



I Ivens Pieter

J Janssens Els
Janssens Laurent
Janssens Sabine
Janssens Wim
Jansseune Thomas
Joris Geert

K Kajanmaa Jaana
Kaynak Chérine
Kessels Amy
Koenen Franck

L Lacroix Philippe
Lalieu Philippe
Laruelle Peter
Laumans Yannick
le Hardy de Beaulieu Laure
Le Riche Catherine
Leenen Philip
Lefebvre Wim
Legros Pascal
Leloup Gaëtane
Lenaerts Vera
Leon Peter Heins
Libbrecht Alex
Loos Alain
Louis Natacha

M Magier Nathalie
Maris Hans
Marnic De Roose
Masset Philippe
Meeus Marc
Merlevede Johan
Moiny Sophie
Molderez Ariane
Morel Olivier

N
Nicolas Antoine
Nigourrin Nicolas
Nuytten Sabine

O Onkelinx Ivo

P Pailhès Anne
Parmentier Antoine
Pauwels Dirk
Picot Anne-Clotilde
Piet Jamaels
Pinoy Emmanuel
Pissoort Mathieu
Polet Jean-Pierre
Poortmans Caroline
Pueyo Manuel

R Raicher Serge
Raskin Gaëlle
Regout Arnaud
Renard Marc
Rens Ann
Roelants Liana

S Sauvage Eyskens Alice
Schöller Evelyne
Schrauwen Els
Sforza Leonardo
Siegmund Sascha
Slusny Lionel
Smet Bruno
Soetaert Kathleen
Souchon Nathalie
Stainier Dominique
Steenhout Jean-Yves
Swinnen Joris

T Taks Saskia
Tavernier Yvan
Thijsen Caroline
Thijssen Ariane
Thuysbaert Reginald
Thys Laurence

V Van Bockstal Koen
Van De Voorde Marleen
Van den Bogaert Philip
Van Den Bossche Miek
van der Haegen Alexis
Van der Stappen Véronique
Van Garsse Karen
Van Laere Pascal
Van Oost Dominiek



V Vanbergen Miet
Vanden Wyngaert Erna
Vander Elst Paul
Vanderbeken Nathalie
Vanderheyde Diana
Vangramberen Jean
Vanherle Bruno
Vanhulle Johan
Vankeerberghen Eric
Vanstappen Hans
Vansteenvoort Jo
Veerle Seymus
Vennat Cécile
Verbeek Bart
Verhaeghe Philip
Verhoeve Sam
Verhoeven Herman
Verhoeven Ruben
Vermeir Remi
Vermeiren Greet
Versluys Alain
Verstraete Pieter
Vervae Guido
Vieijra Paul
Vincent Lejeune
Voets Nik

W Wibrin Anne-Laure

Y Yana Georges

Z Zeiders Anna

Témoignages d'organisations

Casa legal est la première et unique ASBL qui réunit avocat·e·s et professionnel·le·s du social pour accompagner ensemble les personnes en difficulté juridique et psycho-sociale.

« Nous avons eu l'opportunité de collaborer avec ToolBox grâce au soutien de notre fondation partenaire, VP Capital, à un moment important pour le développement de Casa legal. Nous avons particulièrement apprécié le travail avec les bénévoles qui nous ont accompagnés. Deux d'entre elles ont travaillé avec nous sur la réflexion autour de nos critères de prise en charge et sur la structuration de certains de nos processus internes. Leur approche fondée sur l'intelligence collective nous a permis de prendre du recul et de faire avancer notre réflexion de manière très concrète même si nous n'avons pu finaliser ce travail compte tenu d'autres priorités qui se sont imposées. Un autre apport déterminant a été la mise en lien avec Akkanto. Dans un contexte d'urgence et de situation de crise, leur accompagnement en communication stratégique et politique a été extrêmement précieux. Leur capacité d'adaptation et la qualité de leurs conseils nous ont beaucoup aidés à traverser cette période. C'est un type d'expertise auquel nous n'aurions tout simplement pas pu accéder sans le programme ToolBox, et nous sommes très reconnaissants pour cet accompagnement et pour l'engagement sincère et l'expertise des bénévoles.»

CASA LEGAL
Clémentine Ebert, Co-coordinatrice et avocate

Akkanto est un cabinet de conseil en communication stratégique qui aide les organisations à gérer leur réputation et leur image. Il accompagne entreprises et institutions sur les relations médias, les affaires publiques et les situations de communication sensibles.

« Contribuer à faire entendre les voix qui comptent dans le débat public, c'est le cœur de notre mission chez akkanto. C'est donc avec un vrai plaisir que nous accompagnons des organisations porteuses de sens, et que Toolbox nous a permis de rencontrer ! Nous avons pu poser un regard extérieur sur leurs enjeux : comment elles se positionnent, ce qu'elles ont à dire, comment elles parlent aux décideurs et aux acteurs de la société civile. Cette démarche nécessite toutefois de prendre un peu de recul, ce que les associations n'ont pas toujours l'occasion de faire quand elles sont concentrées sur leur travail quotidien. C'est là que notre regard de communicants peut être utile. Toute l'équipe d'akkanto ressort grandie de ces échanges et impressionnée par les extraordinaires projets qui sont menés.»

AKKANTO
Henry de Lophem, Senior Consultant

Play4Peace est une ASBL bruxelloise qui favorise la mise à l'emploi des jeunes de 16 à 28 ans en les accompagnant dans leur développement personnel et professionnel, grâce au sport, à l'éducation et au mentorat.

« À travers le sport, le mentorat et l'éducation, on offre aux jeunes ce qu'il faut pour qu'ils puissent grandir, apprendre les uns des autres et casser les barrières sociales et culturelles. Pour nous, c'est super important qu'ils réalisent leurs rêves et qu'ils ne lâchent rien.ToolBox ne nous aide pas financièrement, mais nous aide avec des experts. Et on a de la chance d'en avoir plusieurs sur l'année, sans compter les coachs personnels. Ça nous aide énormément. Ça nous recadre. ToolBox, pour moi, c'est un pilier dans le développement de notre association. Donc merci à ToolBox.»



PLAY 4 PEACE
Ayman Ramdani, fondateur de l'ASBL

TamTam Quidam est une ASBL bruxelloise qui accompagne des individus dans l'écriture et le partage de leurs récits personnels. À travers des ateliers d'écriture et d'expression, les participants sont guidés pour transformer leurs expériences de vie en histoires authentiques, qu'ils présentent ensuite sur scène. L'objectif : renforcer l'estime de soi, valoriser la diversité des parcours et créer du lien social à travers la parole et l'écoute.

« Notre objectif : pérenniser notre ASBL, payer les salaires correctement et atteindre une stabilité. Pas nécessairement grandir, juste trouver un rythme de croisière. C'est avec cet objectif qu'on est allé vers ToolBox, où on a rencontré Julien et Michel. L'un dans le coaching, l'autre dans la lecture des chiffres pour voir ce qui fonctionne et nous apporter de la clarté. Car si on est très à l'aise dans notre projet artistique, la gestion d'une ASBL nous échappe un peu. »

Gaetane Mangez, Co-fondatrice – Coordination et Animation des ateliers d'écriture

« Le duo est très complémentaire avec ces deux casquettes. C'est un plus de les avoir car ils apportent chacun leurs compétences. Ce qui est très agréable, c'est qu'ils ont fait une analyse chiffrée, une analyse de notre site web, et ils ont assisté à un spectacle pour essayer de comprendre exactement en quoi consiste notre projet. Au fur et à mesure des rencontres, on a des objectifs très clairs qui sont accessibles. Ils nous envoient à chaque fois une mission très concrète, avec soutien et enthousiasme. Je trouve que c'est un accompagnement à la fois très professionnel et très à l'écoute de nos besoins. »

Diane Van Vyve, Co-fondatrice – Soutien administratif et financier



TAM TAM QUIDAM

Organisations accompagnées en 2025

65 degré

A Action Damien
Ama La Girafe
Amon Ter Biesthoeve
Anegria
APAJ
aPart
APE
APEDA
APEDAF
Arche de Marie
Ashoka
Asmae
Astma- en Allergiekoepel
Atypia
Auxilia
Axcent

B Be education
BeImpact
Beweging van Mensen met Laag Inkomen en Kinderen
Bo
Boucle d'or
Boulot
BRUSEP



C Canopea
Cap Event
Casa Legal
Cassonade
CEFIG
Centre Dansaert Centrum
Centre de Prévention des Violences Conjugales et Familiales
Circusatelier Circolito
CitizenMotion
ClassContact
Cliëntenforum
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance

D De tuin van OZ
De Tuinfluiter
Djapo
Donorinfo
DoucheFlux
Droits Quotidiens

E Eco-conseil
Ecole de Cirque de Gembloux
EducIT
Ekoli
El Camino Bekegem
Een Hart voor Limburg
Emmaüs Luisterhuis
Enchanté
Eureka U
Eureka Foundation
EVO

F FEES
Ferme de Froidmont
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc

G Gekkoo
Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Grembergse Parents United
Groeisels vzw

H Handicap et Héberbergement
Helder Water
Hersenletsel Liga
Het Huis Hasselt
Het Scheldeoffensief
Holdamhoeve
HSP Vlaanderen

I Impact Vie
Innerpreneurs



J Jane Goodall Institute

K Khan Academy
Ki-Vi
KiVa
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Krijt vzw
Kroisbestuiving

L La Scientothèque
LD-Music Agency
Le Cid
Le Ralliement des Fourchettes
Le Refuge Bruxelles - Het Opvanghuis Brussel



Learn To Be
Les ABS - Aidants bénévoles Scolaires
Les Ateliers de Pontaury
Les enfants de l'ostéopathie
Ligue Nationale Belge de Sclérose en Plaques
Liguesep - Ligue FR de la Sclérose en Plaque
Lokale Actiegroep LEADER Vlaamse Ardennen tot Dender
Loutieju

M
Maison Babel
Maison de santé Baobab
Maison Médicale Barvaux
MentorYouth
Mias Namur
Missaly
Mission Zero Academy
MolenGeek
Moving Ground
My Wish

N
Netwerk Tegen Armoede

O
Odyssée
Onafhankelijk Leven
Opendoek
Opération Thermos
Oscar
Outdoormove
Oxybulle

P
Parler
Peluche
PIM
Play4Peace
Poney Club de Buisseret

R
Remua
Réseau Solidarcité
Romeo
Roots

S
Samen Grembergen
Scale Dogs
Schola ULB
School zonder pesten
SeGEC
Senzo
Sepsibel
Step2you
Stichting Robin

T
TADA
Tamtam Quidam
Tandemmm
Teach for Belgium
TEJO
TEJO Gent
The Bridge Theater
The Poetic Bodies (Clownsense)
The Red Pencil
Triple Challenge
Tuin van Oz

U
Uilenspel

V
Vereniging voor Eutonie
Vlaams Patiëntenplatform

W
Waar het om Draait
Wijkcentrum De Kring

Y
YIH asbl

Z
ZOPP
Zorgclowns





Activités en 2025

En 2025, ToolBox poursuit son engagement aux côtés des organisations en multipliant les opportunités de rencontres, d'apprentissage et de partage.

À travers une diversité de formats, notamment des webinaires, workshops, évènements thématiques et moments d'échange, nous avons créé des espaces concrets pour renforcer les compétences, stimuler la réflexion et favoriser les connexions.

Finance Boost Day • Janvier





Congrès Connect & Act • Mars

Des initiatives comme le Finance Boost Day, nos événements autour du financement, ou encore le Congrès Connect & Act dédié au bénévolat, ont permis de rassembler une grande diversité d'acteurs engagés. Le Lunch Share & Act, quant à lui, a offert un cadre plus intimiste pour aborder ensemble des enjeux clés du secteur associatif bruxellois qui a traversé une période d'incertitude.

Workshop "Marketing & Communication" • Mai







Assemblée Générale de ToolBox • Mai



Lunch Share & Act • Août



Board Strategic Day • Novembre



BNP Social Challenge • Novembre

Au-delà des formats, ces activités traduisent une même ambition :

soutenir les organisations face à leurs défis, encourager le partage d'expériences et renforcer un écosystème solidaire et apprenant avec nos partenaires.

Notre organe d'administration



CAROLINE THIJSSEN

Présidente depuis 2024
Depuis 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-président depuis 2024
Depuis 2019



PHILIPPE LACROIX

Depuis 2023



GEERT JORIS

Depuis 2024



JOHAN MERLEVEDE

Depuis 2024



LARA PIRET

Depuis 2026



FRANCE DE KINDER BOON FALLEUR

Depuis 2026



ALEXIA DE JONGHE

Depuis 2026

Nous remercions chaleureusement nos administrateurs sortants, Miek Vandenbossche, Amandine Englebert, Caroline de Cartier et Marc Meeus pour leur engagement, leur disponibilité et la qualité de leur contribution tout au long de leur mandat.



Nous accueillons avec joie les trois nouvelles administratrices : Lara Piret, France de Kinder et Alexia de Jonghe.

L'équipe ToolBox



CÉCILE VENNAT
Executive Director

0470 98 15 58
cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS
Regional Coordinator Flanders

0473 77 69 82
els.janssens@toolbox.be



ARIANE MOLDEREZ
Regional Coordinator Brussels & Wallonia

0497 28 34 43
ariane.molderez@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER
Social Challenge & accelerator

0477 24 66 44
evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE
Communication officer

0495 89 53 37
diana.vanderheyde@toolbox.be

Après un parcours riche en impact à nos côtés, Anne Pailhès a passé le flambeau à Ariane Molderez en septembre 2025 et s'est lancée dans une nouvelle aventure. Son engagement a permis de renforcer notre impact et de rassembler une communauté autour de projets inspirants. Nous la remercions chaleureusement pour ses précieuses contributions et sommes ravis qu'elle reste parmi nous en tant que ToolBoxer.

Nous souhaitons également remercier Fanny Cattiaut, qui a accompagné l'équipe ToolBox en 2025 dans le renforcement et l'optimisation des méthodes de travail.



Mot de la directrice

Il y a des périodes où les mots se durcissent, où les discours opposent et demandent de choisir un camp. ToolBox fait un autre choix : rester en lien. Parce que c'est ensemble que les choses tiennent, et c'est ensemble qu'elles grandissent. **Le lien n'est pas un concept : c'est un acte.** Un acte de présence, de confiance, de responsabilité partagée.

Se relier pour donner du sens, ToolBox y contribue à sa manière. Des ASBL et des ToolBoxers qui se rencontrent, se font confiance, et travaillent ensemble. Des ponts de compétences et de réalités, pour remettre du clair, du cap, du possible.

- Aux ASBL qui tiennent leur mission malgré l'incertitude, qui cherchent chaque jour comment durer sans se perdre : merci de rester au rendez-vous du sens.

- Aux ToolBoxers qui apportent de la clarté là où tout déborde, de la structure là où tout fatigue, du discernement là où tout presse: votre engagement est décisif.

En 2026, nous plaçons quatre repères au cœur de notre action.

- **Se décentrer :** partir de la bonne question, celle qui dit le vrai besoin et le vrai choix à poser.
- **Cadrer :** poser un cadre simple, assez solide pour que la confiance respire.
- **S'ajuster** : avancer par petits pas, des pas qui consolident plutôt qu'ils n'épuisent, en restant en contact avec ce qui est possible.
- **Soutenir sans remplacer :** être un appui, pas une béquille, pour que chaque ASBL puisse décider, piloter et poursuivre par elle-même.

Parce que quand l'aide est bien faite, elle ne prend pas de place : elle libère de la place.

Et c'est précisément ce qui me rend confiante pour la suite. Après plus de vingt ans, ToolBox n'a jamais été aussi vivant, aussi nécessaire, aussi entouré. Tout un programme nous attend en 2026, et nous avons l'élan pour le porter.



Cécile Vennat
Directrice de ToolBox

Perspectives pour 2026

L'année 2026 s'annonce comme une étape charnière pour ToolBox. Forte des enseignements tirés de 2025 et de l'engagement constant de sa communauté, l'organisation entend consolider ses acquis tout en répondant avec encore plus de pertinence aux besoins émergents du secteur associatif.

Face à un environnement en évolution rapide, marqué notamment par des enjeux croissants de financement, de structuration et d'impact, ToolBox poursuivra ses efforts pour accompagner les organisations de manière ciblée, renforcer les collaborations et développer des formats innovants. L'ambition reste inchangée : outiller durablement les acteurs de terrain afin qu'ils puissent relever leurs défis avec clarté, efficacité et confiance.

FINANCEMENT

Organisation d'ateliers ciblés sur le financement à destination de l'ensemble de nos membres (organisations et ToolBoxers).

Lancement d'un projet pilote pour des ASBL francophones en région bruxelloise autour de parcours d'accompagnement spécifiques, adaptés à la nouvelle réalité des organisations.

Lancement d'un cercle d'experts dédié au financement et aux finances au sein de la communauté ToolBox. Ce cercle développera des méthodologies, des formats et des contenus directement utilisables par les organisations, tout en renforçant les compétences des ToolBoxers.

LES TOOLBOXERS

Lancement d'un cercle ToolBoxers dédié à l'onboarding et au suivi des volontaires, afin de favoriser une entrée en mission fluide, un soutien durable et un accompagnement de qualité dans le temps. Nous ferons également appel aux ToolBoxers désireux de s'impliquer activement dans ce cercle et dans le développement de la communauté.



QUALITÉ ET IMPACT DE L'ACCOMPAGNEMENT

Déploiement progressif d'une boussole de professionnalisation qui permet de définir un point de départ clair pour chaque mission, de rendre les évolutions visibles et d'objectiver les parcours accomplis.

Renforcement du suivi des missions via des personnes de référence. Après un projet pilote concluant en Flandre, ce rôle sera étendu à Bruxelles.

Création d'un rôle d'Ambassadeur, présent sur le terrain pour représenter activement ToolBox. Ce rôle permet au ToolBoxer de rencontrer d'autres acteurs du secteur et de partager leur expérience lors d'évènements du secteur non-marchand.

Un programme riche et ambitieux, que nous avons très envie de construire et de déployer en 2026. Merci aux ToolBoxers pour tout ce qu'ils rendent possible. Ils sont le cœur de ToolBox et un soutien essentiel pour de nombreuses organisations.

Nos partenaires

Chez ToolBox, nous sommes convaincus que la collaboration est une des clés pour relever les défis auxquels les organisations sociales sont confrontées. Dans un monde souvent fragmenté, aucune structure ne peut agir seule face à la complexité des enjeux.

BNP PARIBAS FORTIS

cera

akkanto

vp capital

STREEK FONDS OOST VLAANDEREN

loterie nationale
BIEN PLUS QUE JOUER
nationale loterij
MEER DAN SPELEN

4WINGS FOUNDATION

TotalEnergies FOUNDATION

NautaDutilh

BE IMPACT

Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung

Be education

boardcompanions.org

IMPACT TOGETHER
BY BNP PARIBAS FORTIS

Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin
Samen werken aan een betere samenleving
Agir ensemble pour une société meilleure

Commission européenne

GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

Give a Day

hitch

Deloitte.

Nos types de partenariats

Travailler avec ToolBox : Entreprises et Fondations

VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE

Et vous souhaitez :

- Impliquer vos collaborateurs dans des **actions qui ont du sens ?**
- Renforcer la **cohésion de vos équipes** grâce à des expériences partagées ?
- Avoir un **impact positif** sur la société en mettant les compétences de vos équipes au service de projets utiles ?

Ce que nous proposons :

- **Social Challenge :** des équipes travaillent ensemble pour trouver des solutions à des défis sociaux concrets.
- **Accelerator :** des experts apportent un coup de boost ciblé à des associations pour les aider à gagner en efficacité.
- **Partenariat d'expertise :** une collaboration sur le long terme pour amplifier votre impact social.

VOUS ÊTES UNE FONDATION

Et vous souhaitez :

- Aller plus loin qu'un simple soutien financier et **créer un impact durable ?**
- Aider les associations à grandir et à **se professionnaliser ?**
- **Favoriser des collaborations** et des liens utiles dans le secteur social ?

Ce que nous proposons :

- **Co-financement** des adhésions des projets que vous soutenez.
- **Organisation d'un ReBoost Day :** une journée spéciale pour aider les dirigeants d'associations à se reconnecter et à repartir avec de nouvelles idées.
- **Partenariat stratégique sur le long terme :** pour soutenir durablement l'impact de ToolBox et du réseau d'associations accompagnées.



N'HÉSITEZ PAS À CONTACTER
NOTRE DIRECTRICE CÉCILE VENNAT :

cecile.vennat@toolbox.be

Bilan (en €)

	31.12.2025	31.12.2024
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	720	1 639
Créances commerciales	7 670	18 825
Autres créances	15 000	10 000
Valeurs disponibles	52 880	34 247
Comptes de régularisation (Actif)	604	2 949
Total de l'Actif	**76 874**	**67 661**
PASSIF		
Fonds Social	**14 335**	**8 142**
Fonds de l'association ou de la fondation	61 511	61 511
Bénéfice (Perte) reporté(e)	-47 176	-53 370
Dettes	**62 539**	**59 519**
Dettes commerciales	17 289	5 699
Autres dettes	16 250	17 000
Comptes de régularisation (Passif)	29 000	36 820
Total du Passif	**76 874**	**67 661**

Compte de Résultats (en €)

	31.12.2025	31.12.2024
Ventes et prestations	**326 548**	**240 491**
Produits d'exploitation non récurrents	708	1 547
Cotisations, dons, legs et subsides	325 840	238 944
• *Cotisations*	*96 220*	*100 040*
• *Dons et partenariats*	*229 620*	*138 904*
Coût des ventes et prestations	**319 982**	**295 682**
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	317 641	279 201
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	1 786
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	919	13 017
Autres charges d'exploitation	1 422	1 678
Bénéfice (Perte) d'exploitation	**6 566**	**-55 191**
Produits financiers	0	1
Charges financières	373	247
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	**6 193**	**-55 438**
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	-53 370	2 068
Bénéfice (Perte) à reporter	**-47 176**	**-53 370**

Comptes présentés par le Conseil d'Administration pour approbation par l'Assemblée Générale du 28 mai 2026.

Bien que l'association fasse état d'un report de pertes, sa situation financière s'est considérablement améliorée en 2025, ce report de pertes provenant principalement de l'exercice 2024. L'organe d'administration a évalué la continuité de l'association et reste confiant dans l'avenir de Toolbox pour les 12 prochains mois. Un budget équilibré pour 2026 a établi. Le résultat de cette évaluation de viabilité permet la présentation des comptes annuels selon le principe de la continuité d'exploitation.

Différentes manières de soutenir ToolBox







Faire un don

Nos coordonnées: **Fonds des Amis de ToolBox**

Banque de la Poste IBAN : **BE 10 0000 0000 0404**

BIC: **BPOTBEB1**

Communication : *****197/0050/00079*****

Scannez le QR code pour un paiement online via le site de la Fondation Roi Baudouin :

Devenir bénévole, ToolBoxer

Mettez vos compétences au service de projets qui ont du sens. En tant que ToolBoxer, vous accompagnez des organisations sur des missions concrètes et partagez votre expertise là où elle fait la différence.

➔ Contactez nos coordinatrices régionales Els Janssens ou Ariane Molderez

Devenir partenaire

Entreprise, fondation ou organisation : engagez-vous à nos côtés. En devenant partenaire, vous contribuez activement au développement du secteur associatif et à des projets à impact sociétal.

➔ Contactez notre directrice Cécile Vennat

Mobiliser votre entreprise

Encouragez le bénévolat de compétences au sein de votre organisation. ToolBox vous accompagne pour structurer l'engagement de vos collaborateurs autour de missions utiles et porteuses de sens.

Parler de ToolBox autour de vous

Aidez-nous à faire connaître notre action. Un partage, une recommandation ou une mise en relation peut ouvrir de nouvelles opportunités pour les organisations que nous accompagnons.

Suivez-nous

Partager nos contenues et rester au courant de nos projets et évènements.

@toolbox_vzw_asbl | @toolbox asbl vzw | ToolBox vzw/asbl

hello@toolbox.be | www.toolbox.be

Editeur responsable : ToolBox asbl-vzw
Rue des Douzes Apôtres 3 – 1000 Brussels • 0859.563.718

Design graphique : Fauve Troiano - www.belva-studio.com