ToolBox asbl-vzw

Vrijwillige professionals die jouw organisatie versterken









JAARVERSLAG

2025









De voorzitster aan het woord

Als voorzitster van de raad van bestuur van ToolBox stel ik jullie graag dit nieuwe jaarverslag voor, een weerspiegeling van een jaar vol engagement, samenwerking en impact op het terrein.

Vorig jaar verwees ik naar het begrip "polycapital": de waardevolle combinatie van financieel kapitaal, maar ook van menselijk, sociaal, intellectueel, relationeel en organisatorisch kapitaal. Deze visie is vandaag relevanter dan ooit en krijgt een bijzondere betekenis, nu de organisaties die wij ondersteunen voor steeds grotere uitdagingen staan. In een moeilijke financiële context, waarin veel vzw's hun subsidies sterk hebben zien afnemen, zijn het meer dan ooit gedeelde competenties en een gemobiliseerde collectieve intelligentie die duurzame impact mogelijk maken. In tijden van crisis toont vooral het organisatorisch kapitaal zijn meerwaarde, via een hernieuwde en bijgestuurde governance die inspeelt op de toekomstige noden van de vzw.

MET DIE OVERTUIGING KIJKEN WE NAAR DE TOEKOMST EN BLIJVEN WE VASTBERADEN BOUWEN AAN EEN SOLIDAIR EN GEËNGAGEERD ECOSYSTEEM.

In 2025 heeft ToolBox haar missie vastberaden verdergezet. Elke gerealiseerde opdracht illustreert concreet de rijkdom van dit polycapital en de relevantie van ons model. We hebben bovendien de financiële structuur van ToolBox kunnen versterken, dankzij nieuwe partnerschappen én trouwe partners die hun waardevolle vertrouwen hebben hernieuwd. **Daarvoor dank ik hen van harte.**

De vele opdrachten op het terrein zijn in de eerste plaats het resultaat van een collectief engagement. Ik wil mijn oprechte dank uitspreken aan het ToolBox-team: Cécile, Els, Ariane, Diana en Evelyne. Hun professionaliteit en passie vormen de dagelijkse drijfveer van onze werking. Maar ook Anne en Fanny, die dankzij hun talenten ToolBox de afgelopen jaren en maanden vooruit hebben geholpen. Mijn dank gaat ook uit naar de vele vrijwillige professionals, de ToolBoxers, die hun expertise inzetten voor betekenisvolle projecten. Hun bijdrage vormt de kern van onze impact.

Ook wil ik de betrokkenheid van de leden van het Bestuursorgaan benadrukken, voor hun visie, engagement en voortdurende steun.

Samen tonen we aan dat het bundelen van middelen, in al hun vormen, een krachtige hefboom is. Met die overtuiging kijken we naar de toekomst en blijven we vastberaden bouwen aan een solidair en geëngageerd ecosysteem.

Dit jaarverslag belicht talrijke ondersteunde vzw's, geëngageerde ToolBoxers, partners die het DNA van ToolBox bijzonder goed begrijpen, en evenementen die uitwisseling mogelijk maakten, met het oog op een voortdurende professionalisering van de Belgische non-profitsector. Ik wens u alvast veel leesplezier.

Caroline Thijssen
Voorzitster ToolBox

Inhoudstafel

4	Onze missie
5	Onze ondersteuning op maat
6	ToolBox in 2025
8	ToolBoxers getuigen
10	Onze ToolBoxers
12	Vzw's getuigen
14	Alle begeleide vzw's in 2025
18	Ons Bestuursorgaan
19	Het ToolBox-team
21	Vooruitzichten voor 2026
23	Onze soorten partnerschappen
24	Financiële gegevens 2025
26	Steun ToolBox op jouw manier

Onze missie: de competenties van vzw's versterken

Al meer dan 20 jaar heeft ToolBox als missie om vzw's te begeleiden bij het ontwikkelen en versterken van hun competenties, dankzij de expertise van geëngageerde vrijwillige professionals.

Deze begeleiding resulteert in concrete opdrachten op maat, afgestemd op de specifieke noden van elke organisatie.

Ze stelt vzw's in staat om afstand te nemen, hun werking te structureren en hun interne organisatie te versterken, zodat ze hun impact kunnen vergroten.



Onze vrijwillige experten, de ToolBoxers, begeleiden vzw's in verschillende fases van hun ontwikkeling, met een externe blik, gerichte expertise en een pragmatische aanpak. Samen zorgen ze voor oplossingen die aansluiten bij de realiteit op het terrein.

De professionalisering van een vzw gebeurt stap voor stap. Je werkt aan verschillende sleutelelementen: een duidelijk bestuur om de acties te sturen, een gedeelde strategie om in te spelen op de noden van jouw doelgroep, gediversifieerde financiering om de duurzaamheid te waarborgen, een vlotte organisatiestructuur om beter samen te werken, en een sterk leiderschap om jouw team te betrekken en te motiveren.

Met de hulp van onze ToolBoxers verkennen vzw's deze verschillende dimensies, zodat ze hun organisatie verder kunnen laten groeien en kunnen inspelen op nieuwe uitdagingen.



Onze ondersteuning op maat

ToolBox biedt ondersteuning op maat via diverse begeleidingen om doeltreffend in te spelen op de vele uitdagingen van de social-profitorganisaties.

Een persoonlijke en individuele begeleiding om afstand te nemen, jouw gedachten te structureren en jouw leiderschapspositie te versterken.

VOOR JOUW ORGANISATIE *(9 à 15 maanden)*

Begeleiding door een duo van ToolBoxers, die werken aan de prioritaire noden via:
- een maandelijks overlegmoment,
- regelmatige opvolging,
- voortdurende aanpassing in functie van de uitdagingen.

Dit format maakt het mogelijk om veranderingen in de tijd te verankeren en vzw's te ondersteunen bij complexe uitdagingen.

Voor jou als COÖRDINATOR/DIRECTEUR

(korte of lange termijn)

Een ToolBoxer zal je coachen om :
- prioriteiten te verduidelijken,
- de visie op één lijn te brengen,
- leiderschap te versterken,
- onderbouwde beslissingen nemen.

Deze begeleiding evolueert volgens de prioriteiten en de noden.

Collectieve begeleidingen met externe expertise en gedeelde kennis.

SOCIAL CHALLENGE *(4 maanden)*

Een multidisciplinair team aan je zijde. 4 tot 6 medewerkers van een partnerbedrijf zetten zich in voor een belangrijke uitdaging voor jouw organisatie. Met één bijeenkomst per maand brengen zij diverse expertise, een strategische blik en nieuwe perspectieven.

ACCELERATOR *(1 dag)*

Een dag om je horizon te verbreden. In één dag werkt een team van 8 tot 15 medewerkers van een partnerbedrijf samen met jou aan oplossingen op maat van jouw realiteit. Deze intensieve begeleiding helpt je om nieuwe perspectieven te ontdekken en concrete acties te definiëren.

ToolBox Community



Doorheen het jaar biedt ToolBox haar leden webinars, workshops en evenementen aan om te leren, uit te wisselen en nieuwe praktijken uit de non-profitsector te ontdekken.

In 2025: 4 webinars, 2 workshops en 2 grote evenementen, de Finance Boost Day en het Congres Connect & Act, met honderden aanwezigen.

ToolBox in 2025

149 BEGELEIDE ORGANISATIES



230

ACTIEVE TOOLBOXERS



BELGIË

Met een evenwichtige verdeling in



BRUSSEL EN VLAANDEREN

45% BRUSSEL

45% VLAANDEREN

10% WALLONIË



61 NIEUWE LEDEN

40 NIEUWE TOOLBOXERS

\+ \+ \+ \+ \+ \+ \+

Samenwerking met meer dan

20 BEDRIJVEN EN STICHTINGEN



500 EXTRA ORGANISATIES

kregen collectieve ondersteuning via nieuwe formats

Deze collectieve begeleidingen namen verschillende vormen aan:

- **ondersteuningsmomenten**
- **gedeelde werksessies**
- **workshops**
- **gezamenlijke leertrajecten**

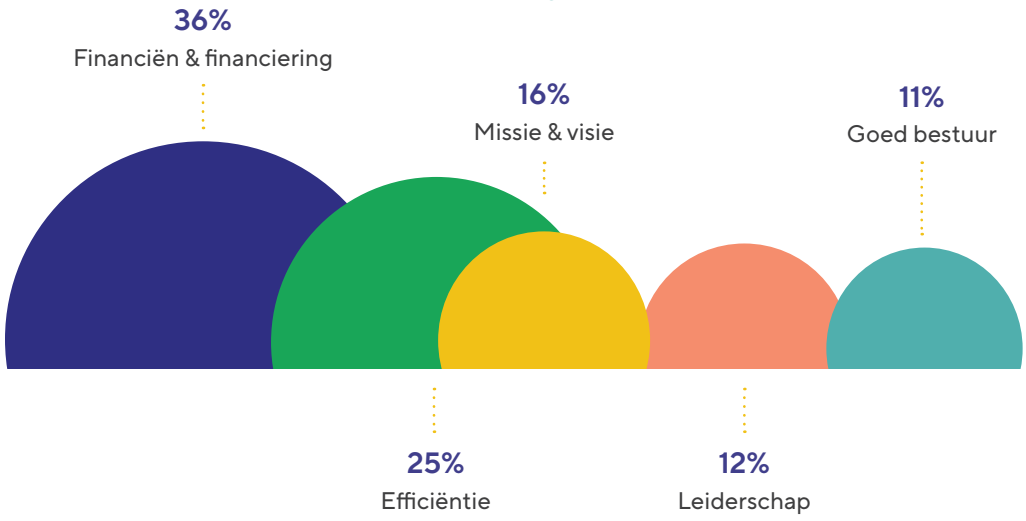


De ToolBoxers hebben dankzij deze sessies en momenten bijgedragen aan betere praktijken bij de non-profitorganisaties, en versterkten zo de sector.



201 MISSIES

PER PIJLER



In 2025 was er meer vraag naar **het diversifiëren van financieringsbronnen,** vooral in het tweede semester. Organisaties deden ook **een beroep op begeleiding rond operationele efficiëntie, strategie en het zoeken naar een duidelijke richting.**

DE EXPERTISE VAN ONZE 230 TOOLBOXERS

COACHING
Project management
TEAM MANAGEMENT
Financial advice
LEGAL ADVICE
Strategy
Business model
Cooperatives
Digitalization projects
Marketing
General management
PROGRAM MANAGEMENT
Public sector
Fundraising
Communication
ICT
Human resources
GOVERNANCE
Event management
Business process management
FACILITATION
Digital marketing
EXPERIENCE AS BOARD MEMBER

ToolBoxers getuigen

Het geeft een bijzonder bevredigend en positief gevoel om mensen en/of organisaties te helpen met je decennia lang opgebouwde expertise en op die manier ook je persoonlijke netwerk te blijven aanspreken.

Dankzij andere coaches mocht ik leren tijdens mijn beroepsleven hoe je een bedrijf of organisatie best kan (bege)leiden in rustige tijden, maar evenzeer richting geven in woelige of uitdagende omstandigheden. Die kennis nu kunnen delen met heel verschillende doelgroepen en over vaak heel uiteenlopende onderwerpen geeft me veel positieve energie.

We lossen zeker niet alle grote wereldproblemen op, maar met advies en ervaring kan je wel veel vzw's stimuleren en assisteren bij het realiseren van hun idealen en hun maatschappelijke meerwaarde.

En daar word ik gelukkig van : "verbeter de wereld, begin bij jezelf en medestanders van goede wil". Met een partner als ToolBox kom je daar een heel eind mee en het is fijn om daar één van de raderen in het experten netwerk te kunnen zijn.

KOEN VAN BOCKSTAL

In mijn dagelijkse werk help ik organisaties professionaliseren, en het is bijzonder motiverend om diezelfde expertise ook in te zetten voor organisaties met een maatschappelijk doel via ToolBox vzw.

ROMEO BAERTSOEN

Bij ToolBox vond ik opnieuw wat ik zo waardeerde in de sociale economie: ondernemingen ondersteunen op een manier die duurzaam en mensgericht is.

Met mensen praten over hun projecten, begrijpen waar ze naartoe willen, en daarin mee nadenken: dat geeft mij enorm veel voldoening.

HERMAN VERHOEVEN



Samen met Tom Vermeiren kreeg ik begin dit jaar de kans om als 'ToolBoxers' ons steentje bij te dragen aan de uitbouw en organisatie van vzw aPart. Naast de inspirerende en vooral fijne contacten met alle betrokkenen blijven we van elkaar leren. De voldoening die we samen ervaren bij het uitbouwen van een PPS-project (publiek-private samenwerking) dat kinderen en (jong) volwassenen nieuwe kansen biedt, is onbeschrijfelijk.

We hebben nog een weg af te leggen, maar dankzij de kruisbestuiving tussen ToolBox en vzw aPart zorgen we voor een innovatieve aanpak binnen de jeugdzorg, waarbij non-profitinitiatieven gekoppeld worden aan ondernemingen waar MVO en ESG centraal staan. Kortom: partnerschap en samenwerking lonen en verbinden.

JO DE MUNTER

Onze ToolBoxers

A Abramow Vanessa
Acerbis Séverine
Albers Koen
André Aurore
Anne Demeuse
Aparicio Isane
Auwers Tom

B Baertsoen Romeo
Baes Michel
Barbanel Arnaud
Battard Olivia
Beeterens Ine
Berleur Gregory
Bernard Marie
Beroudiaux Olivier
Berte Philippe
Bizard Bertrand
Blumenthal Michel
Bockourt Sylviane
Boël Alexandra
Bolivar Castro
Bones Andrew
Bracke Robrecht
Bragard Joëlle
Brigitte Wezel
Brissaud Olivier

C Caeymaex Olivier
Cartage Didier
Carté Yves
Castro Da Fonseca Alexandre Jose
Cattiaut Fanny
Cauberghs Jan
Ceulemans Johan
Cheney Jean-Bernard
Clotilde Guislain
Coen Anne
Coenen Carmina
Cogels Réginald
Conrotte Thibault
Coppejans Jan
Croux Barbara
Cuvelier Séverine

D d'Ydewalle Hugues
de Backer Serge
de Bellefroid Ariane
De Bruycker Bénédicte
De Bruyn Jo
de Callatay Barthelemy
de Cartier Caroline
de Decker Gilles
de Jong Leon Tristan
de Jonghe Alexia
De Jonghe Gauthier
De Kegel Geert
de Kinder France
De Leener Ulli
de Leeuw Aurelia
De Maeseneer Kim
De Meutter Laurent
De Mey Christophe
De Munter Jo
De Peuter Nele
De Puydt Jo
De Saegher Bruno
de Sauvage Julien
de Terschueren Emilie
De Wachter Patrick
Decruyenaere Alicia
Degelaen Dirk
Delaere Cristian
Delphine de Theux
Demeulemeester Dirk
Depypere Pia
Derecque Laurence
Dergatsjev Sergej
Destexhe Julie
Dewitte Luc
Dewulf Lode
Diddens Dirk
Dieusaert Karl
Dinsart Yves
Dobbelaere Dirk
Donnelly Margaret (Peggy)
Dumont Virginie

E Englebert Amandine
Erica Berghman

F Farini Gianni
Fiers Dirk
Fransen Anke

G Gheyssens Frederik
Goemanne Ronald
Gosselé Filip
Goossens Johan
Gruyaert Hans

H Haase Tanja
Hassert Björn
Helsen Hilde
Herinckx Gaëtan
Heylen Dirk
Heymans Luc
Houben Tom
Huart Michèle
Huybrechts Ben
Huygen Inge



I Ivens Pieter

J Janssens Els
Janssens Laurent
Janssens Sabine
Janssens Wim
Jansseune Thomas
Joris Geert

K Kajanmaa Jaana
Kaynak Chérine
Kessels Amy
Koenen Franck

L Lacroix Philippe
Lalieu Philippe
Laruelle Peter
Laumans Yannick
le Hardy de Beaulieu Laure
Le Riche Catherine
Leenen Philip
Lefebvre Wim
Legros Pascal
Leloup Gaëtane
Lenaerts Vera
Leon Peter Heins
Libbrecht Alex
Loos Alain
Louis Natacha

M Magier Nathalie
Maris Hans
Marnic De Roose
Masset Philippe
Meeus Marc
Merlevede Johan
Moiny Sophie
Molderez Ariane
Morel Olivier

N
Nicolas Antoine
Nigourrin Nicolas
Nuytten Sabine

O Onkelinx Ivo

P Pailhès Anne
Parmentier Antoine
Pauwels Dirk
Picot Anne-Clotilde
Piet Jamaels
Pinoy Emmanuel
Pissoort Mathieu
Polet Jean-Pierre
Poortmans Caroline
Pueyo Manuel

R Raicher Serge
Raskin Gaëlle
Regout Arnaud
Renard Marc
Rens Ann
Roelants Liana

S Sauvage Eyskens Alice
Schöller Evelyne
Schrauwen Els
Sforza Leonardo
Siegmund Sascha
Slusny Lionel
Smet Bruno
Soetaert Kathleen
Souchon Nathalie
Stainier Dominique
Steenhout Jean-Yves
Swinnen Joris

T Taks Saskia
Tavernier Yvan
Thijsen Caroline
Thijssen Ariane
Thuysbaert Reginald
Thys Laurence

V Van Bockstal Koen
Van De Voorde Marleen
Van den Bogaert Philip
Van Den Bossche Miek
van der Haegen Alexis
Van der Stappen Véronique
Van Garsse Karen
Van Laere Pascal
Van Oost Dominiek



V Vanbergen Miet
Vanden Wyngaert Erna
Vander Elst Paul
Vanderbeken Nathalie
Vanderheyde Diana
Vangramberen Jean
Vanherle Bruno
Vanhulle Johan
Vankeerberghen Eric
Vanstappen Hans
Vansteenvoort Jo
Veerle Seymus
Vennat Cécile
Verbeek Bart
Verhaeghe Philip
Verhoeve Sam
Verhoeven Herman
Verhoeven Ruben
Vermeir Remi
Vermeiren Greet
Versluys Alain
Verstraete Pieter
Vervae Guido
Vieijra Paul
Vincent Lejeune
Voets Nik

W Wibrin Anne-Laure

Y Yana Georges

Z Zeiders Anna

Vzw's getuigen

Ontdek onze non-profitorganisaties aan de hand van deze paar getuigenissen.

Vlaams Patiëntenplatform (VPP) verenigt meer dan tachtig patiëntenverenigingen en zelfhulpgroepen. Het VPP heeft als globale doelstelling de levenskwaliteit van de patiënt en zijn omgeving te verbeteren. Via de realisatie van inspraak, vertegenwoordiging en participatie bij de organisatie en het beleid in de verzorgende sector, wil het Vlaams Patiëntenplatform komen tot een toegankelijke zorg op maat.

"Voor ons bestuur zochten we enkele nieuwe gezichten. Omdat we uit het verleden wisten dat die zoektocht moeilijk kan zijn, namen wij contact op met ToolBox.

De bedoeling was ons te laten begeleiden zodat we structureel de juiste bestuurders kunnen blijven aantrekken, met de juiste competenties. De samenwerking met Koen en Bruno verliep heel aangenaam, al trokken ze ons soms uit onze comfortzone. Ze verbreedden onze oorspronkelijke vraag ook, waardoor we uiteindelijk ook enkele andere elementen een update gaven.

Momenteel is onze bestuursvernieuwing lopende, en we zagen al enkele schitterende kandidaten. ToolBox heeft ons geholpen onze organisatie toekomstbestendig te maken."

VLAAMS PATIËNTENPLATFORM
Else Tambuyzer,
Directeur



Het Netwerk tegen Armoede groepeert 61 verenigingen waar armen het woord nemen in Vlaanderen en Brussel. Het Netwerk is de enige armoedeorganisatie die de kennis en ervaring van mensen in armoede centraal stelt in haar werking. Het Netwerk organiseert de dialoog met mensen in armoede en hun deelname aan het beleid op de verschillende niveaus. Dit alles met als doel advies te geven aan het beleid.

"We hebben als Netwerk tegen Armoede al verschillende keren beroep gedaan op de vrijwillige professionals van ToolBox. Het meest recent hebben we hulp gekregen van Ulli en Björn om samen met ons op een strategisch niveau na te denken over onze digitale strategie. Waar staan we en waar willen we naartoe? We hebben samen die strategie op een 1-pager uitgeschreven. We hebben onze acties en prioriteiten bepaald voor 2026, en een vaste werkgroep ingericht om ervoor te zorgen dat onze plannen ook uitgevoerd worden. De samenwerking met Ulli en Björn was heel fijn, we merkten een grote expertise en engagement. Samenwerking met externe professionals is ook niet altijd evident. Het was even goed een oefening in zoeken naar hoe we concreet zo goed mogelijk konden samenwerken, en hun expertise zo goed mogelijk konden inzetten."

NETWERK TEGEN ARMOEDE
Jan Van Damme, zakelijk en HR coördinator

Zorgclowns en Compagnie vzw is een organisatie die met professionele clowns en speelse interactie zorgt voor ontspanning, plezier en verbinding bij mensen in zorgsituaties. Ze bezoeken onder andere ziekenhuizen, woonzorgcentra en voorzieningen, waar ze via humor en contactmomenten het welzijn van patiënten, bewoners en hun omgeving versterken.

"We hebben dit jaar een heel boeiend traject doorlopen met ToolBox, met zijn ups en downs. Onze vzw is de afgelopen jaren sterk gegroeid, zonder overheidssteun. We staan nu op een punt waarop we moeten professionaliseren om onze groei duurzaam te maken. We hebben hiermee een mooie start gemaakt dankzij de samenwerking met ToolBox, waardoor we konden deelnemen aan "de Social Challenge" van BNP Paribas Fortis. Dit heeft ons ongelooflijk vooruitgeholpen. Samen met een zeer gemotiveerd team hebben we een strategie ontwikkeld om sponsors aan te trekken. Een zeer boeiend traject, zowel op inhoudelijk als op menselijk vlak! Merci!"



ZORGCLOWNS & COMPAGNIE
Bart Walter, Healthcare Clown, Teacher & Coach

Alle begeleide vzw's in 2025

65 degré

A Action Damien
Ama La Girafe
Amon Ter Biesthoeve
Anegria
APAJ
aPart
APE
APEDA
APEDAF
Arche de Marie
Ashoka
Asmae
Astma- en Allergiekoepel
Atypia
Auxilia
Axcent

B Be education
BeImpact
Beweging van Mensen met Laag Inkomen en Kinderen
Bo
Boucle d'or
Boulot
BRUSEP



C Canopea
Cap Event
Casa Legal
Cassonade
CEFIG
Centre Dansaert Centrum
Centre de Prévention des Violences Conjugales et Familiales
Circusatelier Circolito
CitizenMotion
ClassContact
Cliëntenforum
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance

D De tuin van OZ
De Tuinfluiter
Djapo
Donorinfo
DoucheFlux
Droits Quotidiens

E Eco-conseil
Ecole de Cirque de Gembloux
EducIT
Ekoli
El Camino Bekegem
Een Hart voor Limburg
Emmaüs Luisterhuis
Enchanté
Eureka U
Eureka Foundation
EVO

F FEES
Ferme de Froidmont
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc

G Gekkoo
Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Grembergse Parents United
Groeisels vzw

H Handicap et Héberbergement
Helder Water
Hersenletsel Liga
Het Huis Hasselt
Het Scheldeoffensief
Holdamhoeve
HSP Vlaanderen

I Impact Vie
Innerpreneurs



J Jane Goodall Institute

K Khan Academy
Ki-Vi
KiVa
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Krijt vzw
Kroisbestuiving

L La Scientothèque
LD-Music Agency
Le Cid
Le Ralliement des Fourchettes
Le Refuge Bruxelles - Het Opvanghuis Brussel



Learn To Be
Les ABS - Aidants bénévoles Scolaires
Les Ateliers de Pontaury
Les enfants de l'ostéopathie
Ligue Nationale Belge de Sclérose en Plaques
Liguesep - Ligue FR de la Sclérose en Plaque
Lokale Actiegroep LEADER Vlaamse Ardennen tot Dender
Loutieju

M
Maison Babel
Maison de santé Baobab
Maison Médicale Barvaux
MentorYouth
Mias Namur
Missaly
Mission Zero Academy
MolenGeek
Moving Ground
My Wish

N
Netwerk Tegen Armoede

O
Odyssée
Onafhankelijk Leven
Opendoek
Opération Thermos
Oscar
Outdoormove
Oxybulle

P
Parler
Peluche
PIM
Play4Peace
Poney Club de Buisseret

R
Remua
Réseau Solidarcité
Romeo
Roots

S
Samen Grembergen
Scale Dogs
Schola ULB
School zonder pesten
SeGEC
Senzo
Sepsibel
Step2you
Stichting Robin

T
TADA
Tamtam Quidam
Tandemmm
Teach for Belgium
TEJO
TEJO Gent
The Bridge Theater
The Poetic Bodies (Clownsense)
The Red Pencil
Triple Challenge
Tuin van Oz

U
Uilenspel

V
Vereniging voor Eutonie
Vlaams Patiëntenplatform

W
Waar het om Draait
Wijkcentrum De Kring

Y
YIH asbl

Z
ZOPP
Zorgclowns





Activiteiten in 2025

In 2025 bleef ToolBox vzw's ondersteunen via diverse ontmoetingen en uitwisselingsmomenten.

Via diverse webinars, workshops, thematische evenementen en uitwisselingsmomenten, werden competenties versterkt, reflectie gestimuleerd en verbindingen gelegd.

Finance Boost Day • januari





Connect & Act • maart

Onze evenementen rond financiering, zoals de Finance Boost Day, en het congres rond vrijwilligerswerk Connect & Act, brachten een brede groep betrokken actoren uit de social profit-sector samen. Daarnaast bood de Lunch Share & Act in een kleinschaliger setting de ruimte om samen stil te staan bij de belangrijkste uitdagingen in de Brusselse non-profitsector, die de voorbije periode sterk werd gekenmerkt door onzekerheid.

Workshop "Marketing & Communicatie" • mei







Algemene Vergadering van ToolBox • mei



Lunch Share & Act • augustus



Board Strategic Day • november



BNP Social Challenge • november

Achter al deze activiteiten schuilt eenzelfde ambitie:

vzw's ondersteunen in hun uitdagingen, het delen van ervaringen stimuleren en een solidair en lerend ecosysteem creëren met onze partners.

Ons Bestuursorgaan



CAROLINE THIJSSEN

Voorzitster sinds 2024
Sinds 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-voorzitter sinds 2024
Sinds 2019



PHILIPPE LACROIX

Sinds 2023



GEERT JORIS

Sinds 2024



JOHAN MERLEVEDE

Sinds 2024



LARA PIRET

Sinds 2026



FRANCE DE KINDER BOON FALLEUR

Sinds 2026



ALEXIA DE JONGHE

Sinds 2026

We bedanken onze uittredende bestuurders Miek Vandenbossche, Amandine Englebert, Caroline de Cartier en Marc Meeus hartelijk voor hun engagement, hun beschikbaarheid en de kwaliteit van hun bijdrage gedurende hun mandaat.



We verwelkomen met veel vreugde de drie nieuwe bestuursters: Lara Piret, France de Kinder en Alexia de Jonghe.

Het ToolBox-team



CÉCILE VENNAT
Executive Director

0470 98 15 58
cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS
Regional Coordinator Flanders

0473 77 69 82
els.janssens@toolbox.be



ARIANE MOLDEREZ
Regional Coordinator Brussels & Wallonia

0497 28 34 43
ariane.molderez@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER
Social Challenge & accelerator

0477 24 66 44
evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE
Communication officer

0495 89 53 37
diana.vanderheyde@toolbox.be

Na vele jaren trouwe inzet gaf Anne Pailhès de fakkel door aan Ariane Molderez in september 2025 en koos voor een nieuw professioneel avontuur. Haar bijdrage aan ToolBox was bijzonder waardevol: ze bracht mensen samen, versterkte onze impact en gaf onze community een stevige basis. We danken haar oprecht voor haar inzet en betrokkenheid. We zijn heel blij dat ze deel zal blijven uitmaken van onze organisatie als ToolBoxer!

We willen ook Fanny Cattiaut bedanken, die het ToolBox-team in 2025 begeleidde bij het versterken en efficiënter maken van de werkmethodes.



Woord van de directrice

Wanneer woorden verharden en standpunten botsen, moet je vaak keuzes maken. ToolBox kiest voor verbinding. Want samen blijven dingen overeind, en samen groeien ze. Verbondenheid is geen theorie, maar een engagement. Een engagement van aanwezigheid, vertrouwen en gedeelde verantwoordelijkheid.

Aan die verbinding werkt ToolBox elke dag. Vzw's en ToolBoxers die elkaar ontmoeten, vertrouwen en versterken. Bruggen ontstaan tussen competenties en de dagelijkse realiteit, op zoek naar helderheid, richting en perspectief.

➡ Aan vzw's die hun doel blijven nastreven, ook in onzekere tijden. Die elke dag zoeken hoe ze kunnen blijven bestaan zonder zichzelf te verliezen: Dank om trouw te blijven aan wat echt telt.

➡ Aan de ToolBoxers die aanwezig zijn waar het moeilijk wordt, met helderheid, structuur en scherpte jullie inzet maakt het verschil.

In 2026 vertrekken we vanuit vier duidelijke principes:

- **Zich verplaatsen:** vertrekken vanuit de juiste vraag, die de echte noden van de organisatie blootlegt.
- **Omkaderen:** een helder en stevig kader neerzetten, zodat vertrouwen kan groeien.
- **Bijsturen:** in kleine stappen vooruitgaan, zonder uitgeput te raken..
- **Ondersteunen zonder over te nemen:** een houvast bieden, zodat elke vzw zelf haar richting kan blijven bepalen.

Want goede ondersteuning neemt niet over, maar creëert ruimte.

Dat geeft me vertrouwen in wat komt. Na meer dan twintig jaar is ToolBox relevanter, levendiger en meer verbonden dan ooit. Een rijk programma ligt klaar voor 2026, en de energie om het waar te maken is er.



Cécile Vennat
Directrice van ToolBox

Onze perspectieven voor 2026

2026 belooft een sleuteljaar te worden voor ToolBox. Voortbouwend op de lessen uit 2025 en de gedreven inzet van haar community, wil de organisatie haar impact vergroten en nog beter inspelen op de noden van de social-profitsector.

In een snel veranderende omgeving, gekenmerkt door toenemende uitdagingen op het gebied van financiering, structurering en impact, zal ToolBox haar inspanningen voortzetten om organisaties doelgericht te ondersteunen, samenwerkingen te versterken en innovatieve formats te ontwikkelen. De ambitie blijft ongewijzigd: de actoren uit de social profit-sector duurzaam helpen ontwikkelen zodat zij hun uitdagingen doelgericht, efficiënt en met vertrouwen kunnen aanpakken.

FINANCIERING

We organiseren workshops rond financiering voor al onze leden (organisaties én ToolBoxers).

We ontwikkelden specifieke begeleidings-trajecten, afgestemd op de nieuwe realiteit van organisaties. In 2026 starten we met een piloottraject voor Franstalige vzw's in de Brusselse regio.

We lanceren een expertencirkel rond financiering en financiën binnen de ToolBox-community. Deze cirkel ontwikkelt methodieken, formats en inhoud die organisaties meteen kunnen gebruiken, en die ToolBoxers extra houvast geven in hun begeleidingen.

ONZE TOOLBOXERS

We lanceren een ToolBoxer-cirkel rond onboarding en opvolging. Samen met jullie bouwen we aan: een vlotte instap, een duurzame ondersteuning en kwaliteitsvolle begeleiding doorheen de volledige missie. Ook hier zullen we een beroep doen op ToolBoxers die willen meewerken aan deze expertencirkel.



KWALITEIT EN IMPACT VAN ONZE BEGELEIDING

We werken aan een professionaliseringskompas, dat een helder startpunt bepaalt per missie, evoluties zichtbaar maakt en het afgelegde traject objectiveert.

We versterken de opvolging van begeleidingen via missie-contactpersonen. Na een geslaagd pilootproject in Vlaanderen zal deze rol worden uitgebreid naar Brussel.

Daarnaast bereiden we een uitbreiding van de rol van ToolBoxers richting ambassadeurschap voor ToolBox voor. Zichtbaar aanwezig zijn, organisaties ontmoeten en getuigen van wat ToolBox concreet kan betekenen: wie kan dat beter dan ToolBoxers zelf, vanuit hun ervaring, betrokkenheid en overtuiging?

Een rijk en ambitieus programma, dat we met veel goesting samen met onze ToolBoxers willen realiseren in 2026. Zij zijn de kracht van ToolBox, en een onmisbare steun voor zoveel organisaties.

Onze partners

Samenwerking is voor ToolBox dé sleutel om organisaties uit de social-profitsector vooruit te helpen. Want de uitdagingen van vandaag zijn te groot om alleen te dragen.

BNP PARIBAS FORTIS

cera

akkanto

vp capital

STREEK FONDS OOST VLAANDEREN

loterie nationale
BIEN PLUS QUE JOUER
nationale loterij
MEER DAN SPELEN

4WINGS FOUNDATION

TotalEnergies FOUNDATION

NautaDutilh

BE IMPACT

Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung

Be education

boardcompanions.org

IMPACT TOGETHER
BY BNP PARIBAS FORTIS

Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin
Samen werken aan een betere samenleving
Agir ensemble pour une société meilleure

Commission européenne

GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

Give a Day

hitch

Deloitte.

Onze soorten partnerschappen

Samenwerken met ToolBox: voor bedrijven en stichtingen.

BEN JE EEN BEDRIJF

En wil je:

- Je medewerkers op een **betekenisvolle manier** betrekken?
- De **teamspirit** versterken via toffe, gedeelde ervaringen?
- Een **positieve impact** hebben op de maatschappij door de talenten van je team in te zetten?

Wat we aanbieden:

- **Social Challenge:** teams werken samen aan een concreet maatschappelijk vraagstuk en zoeken naar oplossingen.
- **Accelerator:** experten geven gerichte ondersteuning om social-profitorganisaties te helpen groeien en efficiënter te werken.
- **Partenerschap op maat:** een strategische samenwerking waarmee je als bedrijf je maatschappelijke impact vergroot.

BEN JE EEN STICHTING

En wil je:

- Meer doen dan enkel financieel steunen, en echt **een blijvend verschil maken?**
- De groei en **professionalisering** van social-profitorganisaties ondersteunen?
- **Samenwerking** stimuleren in de sector?

Wat we aanbieden:

- **Co-financiering** van lidmaatschappen voor de projecten die je ondersteunt.
- **Een ReBoost Day** organiseren voor jouw community: een inspirerende dag waarop leiders van social profit-organisaties kunnen herbronnen, netwerken en nieuwe ideeën opdoen.
- **Een strategisch partnerschap op lange termijn:** samen bouwen aan een duurzame samenwerking en zo mee investeren in de blijvende impact van ToolBox.



NEEM GERUST CONTACT OP MET ONZE REGIONALE COÖRDINATOR VOOR VLAANDEREN ELS JANSSENS:

els.janssens@toolbox.be

Balans (in €)

	31.12.2025	31.12.2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	720	1 639
Handelsvorderingen	7 670	18 825
Overige vorderingen	15 000	10 000
Liquide middelen	52 880	34 247
Overlopende rekeningen (Activa)	604	2 949
Totaal van de Activa	**76 874**	**67 661**
PASSIVA		
Eigen vermogen	**14 335**	**8 142**
Fondsen van de vereniging of stichting	61 511	61 511
Overgedragen winst (verlies)	-47 176	-53 370
Schulden	**62 539**	**59 519**
Handelsschulden	17 289	5 699
Overige schulden	16 250	17 000
Overlopende rekeningen (Passiva)	29 000	36 820
Totaal van de Passiva	**76 874**	**67 661**

Resultatenrekening (in €)

	31.12.2025	31.12.2024
Verkoop en diensten	**326 548**	**240 491**
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	708	1 547
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	325 840	238 944
• Bijdragen	*96 220*	*100 040*
• Donaties en partnerschappen	*229 620*	*138 904*
Kosten van verkoop en diensten	**319 982**	**295 682**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	317 641	279 201
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0	1 786
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	919	13 017
Andere bedrijfskosten	1 422	1 678
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	**6 566**	**-55 191**
Financiële opbrengsten	0	1
Financiële kosten	373	247
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	**6 193**	**-55 438**
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	-53 370	2 068
Over te dragen winst (verlies)	**-47 176**	**-53 370**

Rekeningen ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 door het Bestuursorgaan.

Hoewel de organisatie een overgedragen verlies rapporteert, is haar financiële situatie in 2025 aanzienlijk verbeterd. Dit verlies heeft voornamelijk betrekking op het boekjaar 2024. De raad van bestuur heeft de financiële continuïteit van de organisatie beoordeeld en blijft vertrouwen hebben in de toekomst van ToolBox voor de komende 12 maanden. Voor 2026 werd een evenwichtige begroting opgesteld. Op basis van deze beoordeling worden de jaarrekeningen opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.

Steun ToolBox op jouw manier







Een donatie doen

Naam rekening: **Fonds Vrienden van ToolBox**

Bankrekeningnummer: **BE 10 0000 0000 0404**

BIC: **BPOTBEB1**

Communicatie: *****197/0050/00079*****

Scan de QR-code en betaal online via de website van de Koning Boudewijnstichting.

ToolBoxer worden

Zet jouw competenties in voor projecten die er toe doen. Als ToolBoxer begeleid je vzw's bij concrete opdrachten en deel je jouw expertise daar waar ze het verschil maakt.

→ Contacteer onze regionale coördinatoren Els Janssens of Ariane Molderez.

Partner worden

Bedrijf, stichting of organisatie: word onze partner. Door partner te worden draag je actief bij aan de ontwikkeling van de vzw-sector en aan projecten met maatschappelijke impact.

→ Contacteer onze directrice Cécile Vennat.

Jouw bedrijf mobiliseren

Moedig competentiegericht vrijwilligerswerk aan binnen jouw organisatie. ToolBox begeleidt je om jouw medewerkers in te zetten voor social-profit organisaties.

Over ToolBox vertellen in jouw omgeving

Help ons onze werking bekendmaken. Een gedeelde post, een aanbeveling of een introductie kan nieuwe kansen creëren voor de vzw's die we begeleiden.

ToolBox volgen op sociale media

Deel onze inhoud en blijf op de hoogte van onze projecten en evenementen.

@toolbox_vzw_asbl | @toolbox asbl vzw | ToolBox vzw/asbl

hello@toolbox.be | www.toolbox.be

Verantwoordelijk copywriting: ToolBox asbl-vzw
Twaalf Apostelenstraat 3, 1000 Brussel • 0859.563.718

Grafisch design: Fauve Troiano - www.belva-studio.com